

В диссертационный совет  
Д 212.196.10 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

### ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Голосовой Татьяны Сергеевны  
на тему: «Организационно-экономические механизмы перехода на  
информационное моделирование в архитектурно-проектной деятельности»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами  
(строительство)»

В современных условиях переход отрасли промышленного и гражданского строительства на более высокий уровень конкурентоспособности связан с применением информационного моделирования. Кроме того, государственная поддержка широкого применения BIM-технологий с целью снижения себестоимости проектных работ и экспертизы проектной документации, повышения качества инженерных изысканий, проектирования и строительства является одним из направлений реализации Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы.

Отсутствие нормативно-методических подходов внедрения информационного моделирования не позволяет компаниям решать проблему эффективного перехода на новую цифровую технологию, в связи с чем вопрос повышения качества и результативности этапов жизненного цикла объектов капитального строительства остается открытым. Актуальность диссертационной работы состоит в исследовании путей безболезненного преобразования экономико-технологического уклада компаний, включая организационные инструменты и экономические регуляторы.

В работе автором ставится цель формирования методических рекомендаций и механизмов перехода на информационное моделирование с учетом оценки потенциала развития компании. Для этого в качестве объекта рассматриваются компании, выполняющие работы в области архитектурно-строительного проектирования. Предметом исследования является процесс перехода компании на новый экономико-технологический уклад, приводящий к повышению качества реализации архитектурно-проектной деятельности. Таким образом, исследование посвящено актуальной теме управления процессами перехода компании на BIM-технологии.

Автор достигает цели исследования посредством последовательного решения поставленных задач, что формирует структуру подачи материала в работе. В целом в рамках исследования все поставленные задачи решены, получены значимые научные и практические результаты.

Исследование основывается на научных положениях экономики строительства, теории управления организации и методологии управления инвестиционно-строительными проектами. Применяемый научно-методический аппарат включает системный подход, микроэкономический анализ и методологию управления проектами.

Достоверность полученных положений подтверждается использованием при апробации материалов по осуществлению перехода на информационное моделирование в проектной компании. Элементы теоретических и практических результатов работы были применены в деятельности компании ООО МК «СтройПроектТехнологии» и использованы в учебных программах, реализуемых в Российском экономическом университете им. Г.В. Плеханова.

В целом исследование Голосовой Т.С. свидетельствует о развитии нормативной и методологической базы внедрения информационного моделирования.

В работе можно выделить следующие новые научные результаты:

1. Проведено исследование текущего состояния нормативно-правовой и нормативно-технической базы информационного моделирования, в результате которого предложены рекомендации по устранению выявленных и систематизированных недостатков существующей системы стандартов (с. 38-41).

2. В рамках решения задачи стандартизации терминологической базы

выполнен анализ основных понятий в области информационного моделирования. Приведены рекомендации по уточнению и дополнению базовый определений, в том числе авторских (с.41 -44).

3. Разработаны методические рекомендации по оценке эффективности процессов перехода проектной компании на информационное моделирование в зависимости от стадии ее развития, лежащие в основе принятия решения о целесообразности внедрения информационного моделирования (с.44-50)

4. Проведена классификация стратегий перехода компании на BIM-технологии и предложена экономико-математическая модель выбора наиболее предпочтительной стратегии (с. 50-54).

5. Разработаны методические рекомендации для распределения основных видов ресурсов между проектами, реализуемыми по уже существующей и внедряемой технологиям (с. 56-61).

6. Разработаны организационно-экономические механизмы эффективного перехода на информационное моделирование, включая организационные инструменты и экономические регуляторы (с. 67-103).

Полученные Голосовой Т.С. научные результаты вносят вклад в методологию управления процессами внедрения информационного моделирования и могут быть использованы для дальнейшего развития научных положений в области экономики управления строительством за счет новых научно-методических подходов. На практике предлагаемые механизмы и методические рекомендации перехода на информационное моделирование могут быть применены проектными компаниями, принявшими решение о внедрении BIM-технологий, а также в государственных структурах при реализации процессов информатизации инвестиционно-строительной деятельности.

Предложенные организационно-экономические механизмы перехода на информационное моделирование были апробированы и получили одобрение на международных конференциях. По теме диссертационного исследования опубликовано 7 научных работ общим объёмом 3,7 печатных листа, в том числе 3 статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендуемых для публикации материалов по докторским и кандидатским диссертациям.

Диссертация Голосовой Т.С. представляет собой законченное научное

исследование, базирующееся на обоснованном применении научных положений экономики и управления строительством, а также методологии управления и оценки инвестиционно-строительных проектов. Результаты и научные положения работы соответствует паспорту специальности «08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)» по пунктам «1.3.61. Развитие методологических подходов к экономике и управлению различными направлениями капитального строительства», «1.3.67. Теоретические и методические основы разработки и внедрения инноваций в основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы по созданию, эксплуатации и обслуживанию объектов недвижимости» и «1.3.76. Развитие методологии управления и организации инвестиционного проектирования в строительстве. Теоретические, методологические и методические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве».

В то же время в диссертации можно отметить ряд недостатков:

1. Во второй главе автором приводится определение информационной модели как совокупности всей имеющейся графической и иной информации, собираемой, систематизируемой и управляемой на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства (с. 44). Автору следовало бы выделить, что данная информация представляется в цифровом формате.

2. Автором рассматриваются эффекты от внедрения информационного моделирования экономического и неэкономического характера, а также приводятся результаты оценки финансово-экономических показателей инвестиционно-строительных проектов с применением информационного моделирования (с.61-65). Автору стоило также обосновать показатели эффективности самого проекта внедрения информационного моделирования компании, в том числе чистую приведенную стоимость проекта, срок окупаемости первоначальных инвестиций.

3. Во второй главе описываются основные стадии развития компании (с.45-46), однако при описании не обозначены особенности стадий развития именно проектных компаний как объекта диссертационного исследования. В то

время как все дальнейшие рекомендации по оценке целесообразности перехода на ВІМ приводятся именно для проектных организаций. Кроме того, при апробации разработанных предложений автором не указана стадия развития рассматриваемой компании.

4. В третьей главе диссертации рассмотрены процессы преобразования организационной структуры компании, при этом приводятся основные типы специалистов, привлечение которых необходимо при переходе на информационное моделирование, описаны их ключевые роли (с. 72-78). Однако в недостаточной степени отражены изменения функционала специалистов других направлений, а также процессов их взаимодействия.

Однако отмеченные недостатки в целом не снижают качество и научную значимость работы и могут служить ориентиром в дальнейшей работе автора.

#### **Заключение по работе**

Диссертация Голосовой Т.С. посвящена актуальной теме, имеющей важное народнохозяйственное значение, и является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой. Исследование Голосовой Т.С. имеет содержательное единство, логично и структурировано. Разделы работы тесно взаимосвязаны, содержат выводы, соответствующие поставленной цели и задачам, а также новые научные результаты, подтверждающие вклад автора в развитие принципов, механизмов перехода на информационное моделирование в архитектурно-проектной деятельности. Работа написана грамотным научным языком, а логика проводимых вычислений сопровождается табличным и иллюстративным материалом. Автореферат и опубликованные научные работы отражают основное содержание исследования.

Полученные автором научные положения и практические результаты исследования обоснованы и достоверны, что свидетельствуют о вкладе автора в область экономики строительства и методологии управления строительными проектами в условиях перехода компаний на информационное моделирование.

Диссертация Голосовой Т.С. соответствует требованиям п.9 «Положения о

присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

**Официальный оппонент:**

Кандидат экономических наук,  
Руководитель сектора учетных систем  
Департамента проектных решений и технологий Группы компаний ПМСОФТ

«01» июля 2018 г.

Земсков Павел Иванович

**Контактная информация:**

Группа компаний ПМСОФТ

Адрес: 119021, Москва, ул. Россолимо, д. 17, строение 3

Телефон: +7 (495) 232-11-00

Адрес электронной почты: [sobra92mail.ru@gmail.com](mailto:sobra92mail.ru@gmail.com)



*Земсков Павел Иванович (А.М. Земсков)*