

В диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени  
Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Кирилловой Оксаны Юрьевны на тему «Развитие институциональных механизмов контроля в теории и практике корпоративного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).*

Тенденция повышения прозрачности деятельности корпораций как ключевых фигурантов воздействия на экономику, экологию, социум для широкого круга стейкхолдеров приводит к необходимости тесного взаимодействия двух сторон в процессе выстраивания трендов социально-экономического развития РФ в национальном и мировом масштабе. Наряду с этим большинство компаний находятся в непрозрачной зоне и не имеют процедур взаимодействия и учёта рисков заинтересованных сторон. Недостаточность учёта интересов широкого круга заинтересованных сторон, используемых инструментов взаимодействия, достоверность предоставляемой информации в российской практике управления являются серьёзной проблемой для публичных и, особенно, для непубличных корпораций. Подход к корпоративному управлению с позиций стейкхолдерской теории означает появление новых объектов и механизмов в процессе корпоративного контроля: лояльности, интересов, доверия как неотъемлемых составляющих взаимодействия участников корпоративных отношений. В этом смысле тема диссертационного исследования Кирилловой О.Ю. особо актуальна, так как автор поставил перед собой задачу учёта полного спектра взаимодействий на базе трансформации институциональной матрицы и ее влияния на систему корпоративного контроля.

В диссертации сформулированы и обоснованы новые научные положения, имеющие значение для науки и практики корпоративного управления. Вынесенные на защиту научные результаты имеют логическую связь и завершенность.

На высокую степень достоверности научных положений и выводов указывает применение комплексного подхода к решению поставленных задач с использованием различных научных методов исследования и практических наблюдений, широкая апробация научных результатов в рецензируемых изданиях (32 публикации общим авторским объемом 30,98 п.л.).

Высокую научную значимость, на наш взгляд, представляет определение корпоративного контроля и обоснование его предметной области и формирование концептуальных основ института корпоративного контроля в Российской Федерации. Практическая значимость исследования заключается в разработке предложений и рекомендаций по реализации контроля корпоративных взаимодействий и построению алгоритма данного процесса.

Вместе с тем можно отметить следующие замечания:

1. Излишняя лаконичность степени научной разработанности проблемы (стр. 5-6). На наш взгляд данный раздел реферата играет важную роль и не должен подвергаться чрезмерному сокращению в реферате.

2. Спорно утверждение о том, что реализация социально ответственного поведения 7 компаниями выборки, включая Альфа-Банк, проводится «безадресно». Свой вывод автор обосновывает отсутствием в публичном доступе информации о ключевых заинтересованных сторонах. Одновременно автор называет эти компании лидерами в области КСО. Отсутствие информации о списке ключевых заинтересованных сторон лишь свидетельствует о недостаточной прозрачности взаимодействия компании со стейкхолдерами (стр. 26).



В целом представленная работа содержит решение важной научной проблемы – повышение эффективности корпоративного управления на базе институционализации механизмов его контроля, имеет законченный вид, научное значение и практическую ценность, а также полностью отвечает действующим требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор Кириллова Оксана Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор Департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
"Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации",  
д.э.н., доцент

Бэла Саидовна Батаева

125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49  
телефон: +7 /495/ 625 69 03, E-mail: VBataeva@fa.ru



Подпись Батаевой Б.С.

ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета  
Финансового университета

Звезина -

В.В. Звягинцева

«27» сентября 2018 г.