

В диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Кирилловой Оксаны Юрьевны на тему **«РАЗВИТИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ КОНТРОЛЯ В ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Теория корпоративного управления в российской науке и практике находится в стадии активного формирования методологии и понятийного аппарата. Взаимодействие стейкхолдеров корпорации, основанное на учете и балансе их интересов в современных экономических отношениях выступает ключевым условием эффективного существования и развития корпорации как в национальном, так и в международном разрезе. Наряду с институционализацией данной предметной области многие вопросы, в частности регулирование и оценка эффективности взаимодействия участников корпоративных отношений, остаются нерешенными.

Автору удалось собрать воедино и раскрыть содержание всего комплекса процессов и взаимосвязей, обеспечивающих управление корпоративным взаимодействием. Насколько позволяет судить автореферат, проведенное исследование является комплексным, лежащим в плоскости сразу нескольких предметных областей. Автор решал сложную задачу пересмотра традиционных функций и процессов с позиций организации ресурсообеспечения корпорации через контроль взаимодействия корпорации со стейкхолдерами.

Глубокая теоретическая проработка содержания предметной области корпоративного контроля, анализ теоретических основ, а также опыта российской и международной практики помогли упорядочить терминологию, обосновать выводы и положения, выносимые на защиту. Наряду с прочими, считаем необходимым особо отметить три результата диссертационного исследования, обладающих неоспоримой практической значимостью:

- подход к организации системы каналов взаимодействия со стейкхолдерами;
- предложения по внедрению данного подхода в систему корпоративного управления, представленные в трех вариантах;
- концептуальные основы системы внутренней защиты компании от угроз рынка слияний и поглощений.

Разработки и положения диссертационного исследования были применены в ходе реализации консалтинговых проектов по построению систем корпоративного управления и внутреннего контроля, организации системы корпоративных взаимодействий с заинтересованными сторонами, что подтверждает их практическую востребованность.

Содержание диссертационного исследования, представленное в автореферате, позволяет судить о том, что исследование выполнено методически корректно, логически правильно, выдвинутые на защиту результаты в достаточной степени обоснованы. Автором представлен конструктивно проработанный иллюстрированный материал, наглядно отражающий суть разработок.

Вместе с тем, необходимо отметить отдельные дискуссионные моменты:

1. На стр. 16 автореферата автор приводит классификацию основных объектов корпоративного контроля на различных уровнях управления. Вместе с тем, в числе перечисленных объектов встречаются показатели, не имеющие признанных методик оценки, такие как, например, «сбалансированность интересов» стейкхолдеров и степень их лояльности.
2. Используя идею институциональной матрицы, автор не отмечает в реферате как влияет тип матрицы (X или Y) на развитие концепции корпоративного контроля в российской экономической практике. По какому принципу выделялись базовые и комплементарные институты корпоративного контроля?

Отмеченные недостатки не снижают общего положительного мнения о работе.

Диссертационное исследование Кирилловой О.Ю. на тему «Развитие институциональных механизмов контроля в теории и практике корпоративного управления» следует считать законченным, цельным, содержащим решение важной научной проблемы и соответствующим требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям ВАК РФ, изложенным в «Положении о присуждении ученых степеней» в части п.п. 9-14, а его автора – Кириллову Оксану Юрьевну – заслуживающей присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры менеджмента  
экономического факультета ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов»,  
Зам. руководителя российско-британской программы  
«Международный менеджмент»,  
д.э.н., профессор

Владимирова Ирина Геннадьевна \_\_\_\_\_  
«18» октября 2018 года

Адрес образовательной организации: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, дом 6.

Телефон: 8 (495) 433-40-29

E-mail: [economy@rudn.ru](mailto:economy@rudn.ru)

Подпись Владимировой И.Г. ЗАВЕРЯЮ  
экономического факультета Силла Н.А.

Ученый секретарь