

**В диссертационный совет  
Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
университет имени  
Г.В. Плеханова»**

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Кирилловой Оксаны Юрьевны «Развитие институциональных механизмов контроля в теории и практике корпоративного управления», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Актуальность диссертационного исследования Кирилловой Оксаны Юрьевны заключается в обращении автора к разработке безусловно важной, но малоизученной в теории корпоративного управления теме – организации деятельности по контролю взаимодействий корпорации с широким кругом стейкхолдеров. Автор обращается к ее «истокам», прослеживает становление функции контроля, начиная с момента формирования управления социально-экономическими системами как отдельной сферы научных знаний – менеджмента, до настоящего времени. Важность этой темы определяется вызовами современной экономической ситуации в мире, характеризующейся динамичностью, глобализацией, разнонаправленностью изменений, требующих постоянной «подстройки» институциональной среды к уже функционирующим и вновь возникающим компаниям и рынкам, а также вызовами проводимой до 2025 года реформы контрольно-надзорной деятельности государства, нацеленной на ликвидацию «разрывов» между требованиями институциональной среды и готовностью систем корпоративного управления компаний.

Автор раскрывает современное содержание предметной области корпоративного контроля, систематизирует его отдельные виды, показывая их взаимосвязи и пересечения относительно границ системы менеджмента и системы корпоративного управления, формулирует его задачи, объекты и показатели, обосновывает необходимость институционализации контрольных механизмов взаимодействия участников корпоративных отношений.

Следует отметить научную смелость автора, взявшегося за обоснование такого сложного явления как взаимодействие участников корпоративных отношений в качестве объекта контроля и сумевшего показать экономические основания его организации со стороны компании, что, на наш взгляд, ему удалось.

Особенность данной работы заключается в междисциплинарном, «сквозном» и мультифакторном характере проведенного исследования, охватывающего четыре выделенных на основе трансформации институциональной матрицы, направления контроля. Эти направления автор кладет в основу построения матрицы каналов взаимодействий со стейкхолдерами, встраиваемой в систему корпоративного управления компании. Данный подход позволяет рассчитать экономическую эффективность взаимодействий как соотношение привлеченных ресурсов и средств, затраченных на его реализацию.

Судя по приведенному списку публикаций, путь автора к результатам в рамках заявленной темы исследования составляет более 10 лет, что примечательно и позволяет судить о достаточной апробации результатов.

Признавая научную целесообразность и практическую полезность проведенного исследования, необходимо указать на ряд «узких» мест и дискуссионных моментов.

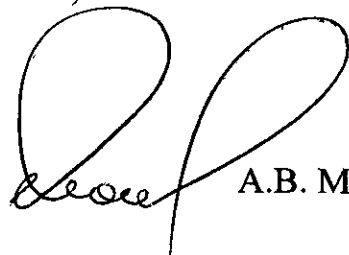
1. В тексте автореферата результаты разработанной концепции корпоративного контроля, безусловно представляющей интерес для развития теории корпоративного управления, представлены скупой.
2. Признавая конструктивность выделения четырех направлений контроля корпоративных взаимодействий на базе институциональной матрицы, считаем необходимым заметить, что анализ подходов к расчету экономической эффективности в рамках только одного из них – социального – делает исследование неполным.
3. На стр. 13 автореферата в отношении принципа № 10 – полнота развития внешней и внутренней нормативной базы, выступающей основой соответствия для контролируемых показателей – отсутствует краткое описание, раскрывающее содержание соответствующего положения. При этом по всем остальным принципам необходимые разъяснения приведены. С учётом данного обстоятельства предлагается включить комментарий к рассматриваемому положению.
4. В таблице № 1 на стр. 18 автореферата в качестве одного из комплементарных институтов корпоративного контроля, действующего в рамках внутрикорпоративного взаимодействия, указан институт

корпоративного секретаря. Не отрицая значимость данной фигуры, тем не менее, следует учитывать, что она играет вспомогательную роль по отношению к совету директоров. В этой связи предлагается включить в соответствующий раздел таблицы институт совета директоров либо независимых директоров.

5. На стр. 27 автореферата приведен рисунок 7, представляющий собой гистограмму из 6 столбцов. Вместе с тем, расшифровка значений приведена только по 4 столбцам, что требует уточнения.

В целом, по результатам знакомства с текстом представленного автореферата можно сделать следующее обобщающее заключение. Диссертационная работа Кирилловой О.Ю. представляется существенным вкладом в развитие теории и практики корпоративного управления. Результаты исследований изложены чётко и последовательно, задачи сформулированы конкретно, выводы достоверны, рекомендации обоснованы. В работе использован комплекс научных методов теоретических исследований с применением оригинальной авторской методологии. Представленное исследование является законченной научно-квалификационной работой, полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук. Диссертация выполнена на высоком уровне, представляет научный и практический интерес. Автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Начальник Правового управления  
ФАС России

  
А.В. Молчанов

Молчанов Артем Владимирович  
Место работы: Центральный аппарат ФАС России  
Адрес: 125993, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 11  
Тел.: +74997552323  
E-mail: Molchanov@fas.gov.ru

Подпись руки *А.В. Молчанов*  
заверяю.  
Консультант отдела кадров и государственной  
службы центрального аппарата ФАС России  
Т. Ф. Вишкова *Вишкова*  
«08» *октябрь* 2018 г.

