

В диссертационный совет Д 212.196.04 на базе
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертационную работу
Эльяшевича Ивана Павловича на тему «Методология управления
снабжением операционными ресурсами горнодобывающих компаний»,
представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика)**

Актуальность темы исследования.

Как показывает практика работы компаний, относящихся к различным отраслям добывающей промышленности, обеспечение производственных нужд ресурсами жизнедеятельности представляет собой комплекс достаточно сложных задач, связанных, с одной стороны, с широкой номенклатурой закупаемых запасов, а с другой – размерами необходимого финансирования. Кроме того, в отличие от компаний других сфер бизнеса, добывающие предприятия приобретают в основном вспомогательные и расходные материалы, которые соискатель обобщает термином «операционные ресурсы».

В связи с этим затраты на закупку таких ресурсов доминируют в общих материальных расходах компаний, что обуславливает целесообразность и эффективность решения поставленных соискателем в диссертации задач по оптимизации снабжения горнодобывающих компаний. Наибольший эффект при внедрении предлагаемых методов и подходов можно получить в компаниях угольной и железорудной промышленности, которые характеризуются максимальными объёмами добычи природного сырья, но при этом имеют невысокую рентабельность бизнеса по сравнению со среднеотраслевыми показателями.

С учётом высокой материалоемкости добычных работ и значительной стоимости производственных основных фондов, разработка методологии управления снабжением операционными ресурсами горных предприятий представляется достаточно актуальной научно-практической задачей. Стоит

отметить, что теоретические разработки в области логистики снабжения и управления запасами операционных ресурсов традиционно не были предметом отдельных исследований, а рассматривались в комплексе универсальных методов и моделей оптимизации материальных потоков в логистике и управлении цепями поставок.

Поэтому соискателем в методологическом плане были верно определены цель и поставлены задачи исследования, предполагающие отдельное рассмотрение закупок операционных ресурсов и услуг от поставок основного сырья, материалов и оборудования. При этом среди сформулированных задач исследования, научную новизну и актуальность имеют терминологические вопросы управления закупками промышленных предприятий, уточняющие классификацию операционных ресурсов и некоторые понятия, такие как «уровень сервиса материально-технического снабжения (МТС)».

Неменьший интерес в исследовательском плане представляют собой вопросы, связанные с модификацией теоретических методов и моделей управления запасами операционных ресурсов на предприятиях горной промышленности, а также разработки методических основ категорийного менеджмента и механизма межорганизационной координации с поставщиками и подрядчиками. Кроме того, стоит отдельно отметить актуальность разработки методов практического использования ретроспективных (статистических) данных для целей прогнозирования потребности в операционных ресурсах.

Таким образом, цель и задачи исследования обладают теоретической и практической значимостью, которая будет способствовать повышению рентабельности горнодобывающих предприятий за счет снижения совокупных материальных затрат, а также уменьшения влияния на эффективность такой неявной категории расходов, как потери от иммобилизации оборотного капитала в складских запасах. Кроме того, полученные в работе результаты могут с успехом применяться в целях профессиональной подготовки и переподготовки специалистов в области логистики и управления цепями поставок в высших образовательных учреждениях Российской Федерации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации.

Обоснованность результатов диссертации подтверждается применением соискателем современных методов научных исследований, системного подхода,

актуальной исходной информации, собранной лично, а также практической апробацией элементов разработанной методологии управления снабжением операционными ресурсами на предприятиях горной промышленности. Достоверность полученных результатов диссертации подтверждается сделанными автором технико-экономическими расчётами на примере практических данных крупных компаний – представителей рассматриваемой отрасли промышленности, научными публикациями в ведущих журналах в области логистики и управления цепями поставок, докладами на отечественных и международных научных конференциях.

Кроме того, материалы диссертации успешно внедрены в образовательный процесс Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» в рамках нескольких дисциплин профессионального цикла подготовки логистов. По теме диссертации опубликовано 19 статей в журналах из списка рецензируемых научных изданий, что является достаточным для защиты диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук.

Наиболее существенные результаты диссертации, обладающие научной новизной.

В первой главе «Анализ эффективности функционирования цепей поставок горнодобывающих компаний в контуре «снабжение», проведен анализ законодательных и нормативных актов РФ в области добычи природного сырья, учёта, отчётности и налогообложения компаний, осуществляющих разработку недр. Предложена оригинальная классификация операционных ресурсов, основанная на их разделении по классам, группам и категориям, что может быть использовано в дальнейшем для систематизации закупочной деятельности. Произведён анализ современного состояния и организации системы снабжения горнодобывающих компаний ресурсами жизнедеятельности и услугами ремонтно-строительного характера. Выявлен ряд существенных проблем, затрудняющих взаимоотношения с различными контрагентами в цепях поставок.

Проведён анализ номенклатурыкупаемых операционных ресурсов, который показал большую степень соответствия в потребностях отдельных территориально обособленных подразделений предприятий горной промышленности. Однако закупочная деятельность внутренних потребителей при этом планируется самостоятельно и независимо друг от друга, а потенциал возможной экономии от централизации снабжения и эффекта масштаба

используется недостаточно. Показано также, что затраты на закупку операционных ресурсов и услуг доминируют в общих материальных расходах предприятий угольной и железорудных отраслей.

Во второй главе «Методологические аспекты управления снабжением горнодобывающих компаний операционными ресурсами» предложены подходы к решению стратегической задачи «Делать или покупать», основанные на использовании сравнительных расчётов затрат при выборе оптимального контрагента по доставке закупаемых операционных ресурсов, а также работ по ремонту и эксплуатации производственного (технологического) оборудования. Разработаны методологические подходы организации закупочной деятельности по смешанному принципу, сочетающие в себе элементы централизованного и децентрализованного управления материальными и сопутствующими потоками.

Произведён анализ типового «портфеля» закупок горнодобывающей компании и предложены варианты его сегментации на основе разработанного соискателем набора критериев. Сформулированы основные элементы «системных» контрактов на закупку, которые могут быть внедрены между предприятиями горной промышленности и их поставщиками, а также базовые принципы мониторинга при оценке качества договорной работы контрагентов.

В третьей главе «Совершенствование методов управления запасами операционных ресурсов» проведен аудит состояния системы управления запасами в горной промышленности. Выявлены существенные несоответствия планов снабжения и фактического поступления запасов на расходные склады, по номенклатуре операционных ресурсов и их количеству. Для целей оценки качества снабжения предложена методика расчёта показателя «уровень сервиса МТС», которая основывается на сопоставлении потерь от дефицита запасов с потерями от иммобилизации оборотного капитала, подходы к расчёту которых также рассматриваются в диссертации.

Разработаны модифицированные модели управления запасами, использующие историю расхода (отпуска) операционных ресурсов в производство и статистику отказов технологического оборудования, с учётом вида (типа) и возраста парка. Разработаны основы категорийного менеджмента операционных ресурсов и услуг, с рекомендациями по совершенствованию организационных структур управления горнодобывающими компаниями.

В четвертой главе «Методология взаимодействия контрагентов цепи поставок горнодобывающей компании при оптимизации снабжения операционными

ресурсами» проведена систематизация межорганизационных конфликтов. Разработан типовой алгоритм осуществления закупок предприятиями горной промышленности, включающий планирование потребности, выбор поставщиков, формирование и размещение отдельных заказов и оценку качества поставок. Предложены варианты кооперации с поставщиками в области совместного управления запасами операционных ресурсов, на базе современной технологии «Vendor-managed Inventory (VMI)». В основе разработанной методики выбора поставщиков были использованы подходы интегрированной технологии «Lean Six Sigma», сочетающие в себе элементы концепций «Бережливое производство (Lean Production)» и улучшения качества «Шесть сигм (Six Sigma)».

В пятой главе «Апробация и организационно-экономическая поддержка предлагаемых решений» разработан алгоритм проведения функционально-стоимостного анализа, с помощью которого можно производить распределение общих косвенных расходов как по отдельным позициям запасов, получая удельные показатели, так и по центрам возникновения затрат. Особый интерес данная методика представляет для горнодобывающих компаний, имеющих холдинговую структуру управления. В рамках использования технологии управления взаимоотношениями с поставщиками «Supplier Relationship Management (SRM)», разработана схема внедрения автоматизированного взаимодействия горнодобывающих компаний с контрагентами в цепях поставок.

Сформирован перечень ключевых показателей и предложены основные требования по расчёту их нормативных значений, с помощью которых можно оценивать эффективность как работы служб снабжения, так и деятельности поставщиков. Сформулированы рекомендации по проведению технико-экономических расчётов при разработке вариантов оптимизационных решений, связанных с закупками и запасами операционных ресурсов и инвестициями в производственно-логистическую инфраструктуру.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации.

1. В разработанной методике оценки потерь от иммобилизации оборотного капитала компаний не рассматривается ситуация, когда для снабжения операционными ресурсами могут привлекаться кредитные средства банков.
2. Из текста диссертации не совсем понятно, почему наиболее значимыми параметрами моделей управления запасами операционных ресурсов в

горнодобывающих компаниях являются только потери от иммобилизации оборотного капитала и от дефицита операционных ресурсов?

3. При постановке задач исследования и при формализации соответствующих моделей принятия решений отсутствуют упоминания о концепции временной ценности денег, которую сегодня теория требует учитывать при анализе денежных потоков в соответствии с положениями и принципами финансового менеджмента.

4. Небесспорно утверждение автора на стр. 75 диссертации о том, что стоимость возвратных отходов, а также отходов, сданных во вторичную переработку, уменьшает величину общих затрат горнодобывающих компаний.

5. В предлагаемой группировке поставщиков операционных ресурсов горнодобывающих компаний (Табл. 2.4 на стр. 86 диссертации) часть контрагентов предлагается относить к категории «заменяемые поставщики». Однако не совсем понятно, как поступать в случае, если поставщик является субъектом естественной монополии?

6. Не совсем понятны и требуют дополнительных пояснений границы показателей при установке приоритетов обработки заявок на закупку и их весов, устанавливаемые автором в Табл. 4.4 (стр. 177 диссертации), а также набор самих критериев назначения дисциплины обслуживания.

7. При аппроксимации трендов динамики расхода операционных ресурсов в Разд. 3.1 диссертации соискатель использует в основном уравнения первого порядка. Однако не совсем понятно, какими будут результаты расчётов при наличии нелинейных зависимостей.

Общие выводы и заключение.

Указанные замечания носят скорее дискуссионный характер и не снижают актуальности и научно-практической значимости результатов исследований, представленных соискателем в рецензируемой диссертации. Диссертация Эльяшевича И.П. является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно и на высоком профессиональном уровне, результаты которой могут быть использованы на практике, в целях повышения как эффективности самого процесса добычи природного сырья, так и конкурентоспособности горнодобывающих компаний.

Диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика). Автореферат

диссертации полностью отражает основное содержание работы, наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной и выносимые на защиту. Обзор научных трудов соискателя, опубликованных в ведущих периодических изданиях, и сделанные доклады на научно-практических конференциях свидетельствуют о том, что исследование прошло необходимое общественное обсуждение.

Диссертационная работа соответствует критериям, установленным п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук, а её автор Эльяшевич Иван Павлович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
университет», профессор кафедры
мировой экономики
и менеджмента

Кизим Анатолий Александрович

350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 149
тел.: +7 (861) 219-95-01, доб. 202
e-mail: arko1980@mail.ru

« 11 » 12 2018 г.

Подпись заверяю:

