

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Ростовский государственный экономический
университет (РИНХ)»

344002, г. Ростов-на-дону, ул. Большая Садовая, д. 69
тел.: (863) 263-30-80, факс (863) 240-43-44

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Эльяшевича Ивана Павловича
**«Методология управления снабжением операционными ресурсами
горнодобывающих компаний»**,

представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика)

Развитие экономики России в последние годы показывает, что используемые сегодня традиционные методы организации материально-технического снабжения исчерпали свой потенциал по дальнейшему совершенствованию. В условиях санкционного давления, отсутствия единой стратегии организации ресурсных поставок, высокой степени монополизма в одних отраслях и жесткой конкуренции в других, необходимы принципиально новые подходы к построению системы обеспечения жизнедеятельности сырьевых предприятий.

Разработка и реализация таких подходов возможны на основе применения современных интегрированных концепций логистики и управления цепями поставок, использование которых позволяет с успехом решать широкий круг вопросов от сокращения затрат отдельных компаний, до организации эффективного управления материальными и сопутствующими потоками на международном уровне. Как показывает опыт, применение инструментов теории логистики, позволяет эффективно экономить финансовые ресурсы на всех стадиях жизненного цикла продукции от добычи сырья, через производство готовой продукции до конечного потребления.

В диссертации автор ставит довольно сложные задачи, связанные с организацией корпоративной системы снабжения операционными ресурсами, которая сочетала бы в себе элементы как централизованного, так и децентрализованного управления материальными потоками. Сложность решения данных задач обусловлена большим количеством факторов, определяющих деятельность предприятий горной промышленности и характер взаимоотношений между контрагентами в цепях поставок. Однако, несмотря на очевидные трудности, соискатель успешно достигает поставленной в диссертации цели по разработке

методологии управления закупками операционных ресурсов в горнодобывающих компаниях.

Практическая значимость исследований автора заключается в том, что разработанные модели ориентированы на повышение рентабельности сырьевых компаний, многие из которых, кроме чисто коммерческих вопросов, решают и социально-экономические задачи. Некоторые из них являются градообразующими предприятиями, имеющие существенные доли налоговых поступлений в региональные бюджеты. Актуальность темы диссертации достаточно убедительно обоснована соискателем, который выполнил интересное обобщение отечественных и зарубежных публикаций, а также практического опыта реорганизации закупочной деятельности в крупных промышленных предприятиях.

Достоинством разработанных в диссертации моделей является использование системного подхода, методов общей экономической теории и теории массового обслуживания. Автором внесён определенный научный вклад в теорию логистики, в части методологических аспектов логистики снабжения и управления товарно-материальными запасами в цепях поставок. В тоже время, не вызывает сомнений и достоверность, а также обоснованность выводов и результатов диссертации, поскольку при проведении исследований автором были использованы материалы государственной статистики, информация о результатах производственно-хозяйственной деятельности анализируемых компаний, размещённые в открытом доступе.

Из представленного на отзыв автореферата следует, что автором проделан большой объём теоретических исследований. Большое внимание было уделено и вопросам практического применения предложенных методик и подходов. Так, одна из глав диссертации полностью посвящена апробации и организационно-экономической поддержке предлагаемых решений. Что является несомненным достоинством работы, с учётом наименования специальности, по которой представлена диссертация – «Экономика и управление народным хозяйством».

Из замечаний по автореферату можно отметить:

- 1) Предлагаемая методика принятия решений по выбору поставщиков операционных ресурсов и услуг (стр. 34 – 35 автореферата) не содержит конкретных показателей оценки качества выполнения договорных обязательств.
- 2) В автореферате не раскрыта методика минимизации общих потерь от разных типов рисков, связанных с дефицитом или избытком запасов операционных ресурсов, речь о которых идёт на стр. 24.
- 3) Соискатель предлагает использовать для управления снабжением в горнодобывающих компаниях матричную организационную

структуру управления. Однако, не совсем понятно, как именно будет организован переход к ней от традиционных в отечественных компаниях линейно-функциональных структур?

Данные замечания не снижают научной ценности проделанной работы. Автор диссертации показал глубокое знание теоретического и методологического аппарата логистики и управление цепями поставок, а также умение его применять при разработке рекомендаций по организации материально-технического снабжения операционными ресурсами в угольной и железорудной отраслях горнодобывающей промышленности.

В заключении можно отметить, что диссертация **Эльяшевича И.П. «Методология управления снабжением операционными ресурсами горнодобывающих компаний»**, выполнена на высоком профессиональном уровне, имеет научную новизну, теоретическую и практическую значимость, соответствует критериям, установленным в «Положении о присуждении учёных степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 №842). **Автор диссертации Эльяшевич Иван Павлович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).**

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой коммерции и логистики
Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

АЛЬБЕКОВ АДАМ УМАРОВИЧ

344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69
тел.: (863) 263-30-80, e-mail: rector@rsue.ru

«12» 12 2018 г.

