

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора Проценко Олега Дмитриевича  
на автореферат диссертации Эльяшевича Ивана Павловича  
**«Методология управления снабжением операционными ресурсами  
горнодобывающих компаний»**

представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(логистика)

Вопросам эффективной организации материально-технического снабжения, на протяжении продолжительного периода отечественной истории, уделялось достаточно времени и средств. В недавнем советском прошлом, на государственном уровне, такие стратегические функции как формирование планов снабжения, распределение продукции по потребителям, контроль своевременности поставок и др. выполнялись Государственным комитетом СССР по материально-техническому снабжению, больше известным как Госснаб СССР. При Госснабе СССР работал Научно-исследовательский институт экономики и организации материально-технического снабжения (НИИМС), который с 1991 года продолжил свою работу под названием ИТКОР (Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка).

В настоящее время, в условиях рыночной экономики, задачи оптимизации закупочной деятельности не потеряли своей актуальности, что подтверждается большим количеством исследований, которые проводят консалтинговые компании, по заказам представителей различных отраслей бизнеса. И это не удивительно, поскольку в условиях жёсткой конкуренции, выигрывают те участники рынка, которые нашли возможность максимально сократить свои затраты, без ухудшения качества реализуемых товаров и услуг. Как известно, среди различных функциональных областей деятельности производственных и в особенности торговых компаний, наибольшие резервы экономии присутствуют в снабжении. Отраслевые исследования показывают, что доля затрат на закупку может занимать от 50 до 95% всех расходов компании.

Поэтому разработка новых (модификация имеющихся) методов выбора поставщиков, логистических посредников, подрядчиков, моделей оптимизации размера заказов и уровней запасов в звеньях цепей поставок приобрели сегодня особую актуальность, учитывая геополитические вызовы, стоящие перед отечественной экономикой. Не менее актуальными являются вопросы организации взаимодействия, как служб снабжения с внешними партнерами, по отношению к рассматриваемым предприятиям, так и внутри самих компаний. Стоит отметить, что эффективность снабжения ресурсами жизнедеятельности зависит в первую очередь от качества межфункционального взаимодействия,

включающего построение адекватных планов закупок, определение оптимальных графиков поставок, расчёты потребности в складских запасах и др.

Таким образом, цель и задачи диссертации Эльяшевича И.П. являются актуальными в научно-прикладном плане, решение которых может положительно отразиться на эффективности бизнеса по разведке и добыче полезных ископаемых. Объективным, по нашему мнению, является выбор автором в качестве объекта исследований материальных потоков в цепях поставок горнодобывающих компаний, учитывая объёмы добычи угольных и железорудных предприятий, а также оценочное количество разведанных запасов угля и железной руды. Аналогичное утверждение справедливо и в отношении выбора предмета исследований – оптимизации уровней запасов и логистических издержек при снабжении предприятий горнодобывающей промышленности операционными ресурсами и услугами.

В тоже время, можно сделать ряд предложений, которые могли бы стать направлениями для дальнейших исследований автора:

1. На современном этапе развития экономики России, особое внимание уделяется вопросам охраны окружающей среды. Для горнодобывающих компаний вопросы экологии являются особенно актуальными, поскольку в процессе добычи полезных ископаемых природе наносится непоправимый вред. Поэтому, при оптимизации параметров моделей логистики снабжения и управления запасами, целесообразно учитывать экологический фактор, связанный с необходимостью возврата поставщикам бракованного, неликвидного имущества на переработку.

2. Реализуемые горнодобывающими компаниями полезные ископаемые в большинстве своём являются так называемыми «биржевыми товарами», активно продаваемые за рубеж, отпускные цены на которые сильно зависят от мировой экономической и политической конъюнктуры. Таким образом, рентабельность бизнеса рассматриваемых сырьевых компаний будет варьироваться в зависимости от текущих цен на энергоносители и продукцию металлургических предприятий. Поэтому, при модификации классических моделей под специфику горнодобывающей отрасли, необходимо дополнительно учитывать возможное изменение биржевых котировок акций на фондовых рынках.

Вышеперечисленные замечания не снижают значимости проделанной работы для теории логистики и её прикладных аспектов. Диссертация выполнена в соответствии с Паспортом научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» ВАК при Министерстве образования и науки РФ, разделом 4 «Логистика», в т.ч. п. 4.7 «Теоретические и методологические аспекты исследования функциональных областей логистики: логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения, возвратной

(реверсивной) логистики»; п. 4.9 «Теоретические и методологические вопросы управления запасами в логистических системах»; п. 4.20 «Управление закупками материальных ресурсов. Рационализация материально-технического обеспечения различных секторов народного хозяйства».

Таким образом, диссертация Эльяшевича И.П. «Методология управления снабжением операционными ресурсами горнодобывающих компаний», выполнена на актуальную тему, имеет научную новизну и практическую значимость, достоверные и обоснованные результаты, соответствует критериям, установленным в «Положении о присуждении учёных степеней», а её автор Эльяшевич Иван Павлович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Доктор экономических наук, профессор  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при президенте Российской Федерации»,  
профессор, заместитель директора факультета  
«Институт менеджмента и маркетинга»

ПРОЦЕНКО  
Олег Дмитриевич

Подпись заверяю:



117571, Москва, проспект Вернадского, д. 82, тел.: +7 495 434-91-11,  
e-mail: [procenko@ranepa.ru](mailto:procenko@ranepa.ru)

« 26 » ноября 2018 г.