

В диссертационный совет Д.212.196.17
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»
117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

ОТЗЫВ

**на диссертационную работу Караханян Грачуи Самвеловны на тему
«Механизмы формирования стратегий развития промышленных предприятий»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяй-
ством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – промышленность)**

Как и десять лет тому назад, проблема технологического и экономического отставания от ведущих стран мира остается наиболее острой. Особо это касается промышленных предприятий. Специфика именно промышленных предприятий, в отличие от предприятий сферы услуг, заключается в изношенности основных фондов, длительный цикл изготовления продукции, отсутствие эффективных технологических новшеств как технических, так и процессных.

Это опасный тренд, так как промышленность была и остается столпом, на котором держится развитие экономики. Учитывая масштабы нашей страны, обладание всеми необходимыми ресурсами, а также санкционную политику в отношении России стран Европы и США становятся особенно востребованы новые решения, способные изменить сложившийся тренд.

Диссертационное исследование Караханян Г.С. вносят серьезный вклад в решение этой проблемы и потому должно рассматриваться как актуальное.

Проанализировав достаточное количество научных подходов к стратегии развития промышленных предприятий, автор в качестве научной базы выбрала экономико-технологическую концепцию развития фирм, разрабатываемая в РЭУ им. Г.В. Плеханова. В силу того, что я знаком с данной теори-

ей, мне представляется, что работа обладает признаками научной новизны и имеет серьезное прикладное значение. Диссертант эмпирически доказала на ряде примеров и, в частности, на 140 летней истории развития промышленной корпорации состоятельность положения о чередовании последовательных и параллельных структур организации производства. т.е. закономерность переходов от вертикальной интеграции к горизонтальной и обратно. Это открывает широкие возможности использования «закона чередования» для обоснования эффективных стратегий долгосрочного развития крупных промышленных предприятий, способных обеспечить их конкурентоспособность на внешних рынках.

Важным моментом, который я бы хотел подчеркнуть, является предложение нового *количественного* показателя – ведущего темпа развития. Он позволяет количественно оценить уровень текущего развития (класс развития промышленного предприятия) и потенциал развития в будущем. Систематизация и группировка статистических данных ряда промышленных компаний за 30-80 лет, позволяют подтвердить теорию возникновения классов развития промышленных предприятий, как в прошлом, так и в текущем периоде развития цивилизации, использующей общественное разделение труда. Это открывает новые возможности в оценке направлений, ориентиров и перспектив развития промышленных предприятий.

Прежде чем выдавать кредиты хозяйствующим субъектам, банки обязательно проводят финансовую и рисковую оценки. Приведенные в автореферате механизмы цифровой оценки конкурентного статуса и вероятности наступления точки невозврата, а также цифрового механизма оценки вероятности наступления банкротства могли бы стать дополнительными инструментами в руках потенциальных кредиторов и стратегических инвесторов. Они удобны для восприятия и легки в использовании. Так как все механизмы базируются на количественно заданных критериях, то, на мой взгляд, возможно разработать программный продукт, который уже автоматически будет

оценивать конкретное промышленное предприятие. То есть, данные механизмы относятся к цифровым.

Существенных замечаний по работе нет, а на мелкие не стоит тратить время. Однако, учитывая вышесказанное, есть пожелание: в дальнейшей работе расширить статистическую базу исследования и постараться выявить отраслевые особенности промышленных предприятий, которые следует учитывать на практике.

В целом автореферат хорошо структурирован, присутствует достаточное количество рисунков и таблиц. К решению задач автор подходит ответственно и аргументированно. Автореферат написан доходчиво и ясно.

Согласно п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук автор Караханян Грачуи Самвеловна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Кандидат экономических наук,
управляющий директор, начальник
центра риск-партнеров Департамента
интегрированного риск-менеджмента
ПАО «Сбербанк»

Алперин Семен Викторович

Адрес: г. Москва, Кутузовский пр-т, 32/1
Тел: 8916-3470937
E-mail: svalperin@sberbank.ru

Подпись С.В. Алперина заверяю

Алперин С.В.

Шустова С.М.
Начальник сектора
Организационно-кадрового управления
Департамента HR-компетенции
ПАО «Сбербанк»
Москва 22.09.2019

