

В диссертационный совет Д.212.196.17  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет им. Г. В.  
Плеханова»  
117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

## **ОТЗЫВ**

на автореферат Сюбаевой Анастасии Юрьевны на тему

«Механизм динамической оптимизации технологического развития промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)

**Актуальность темы.** Диссертационная работа Сюбаевой А.Ю. посвящена разработке механизма динамической оптимизации развития промышленного предприятия в условиях неопределенности будущих факторов. Как показано в работе, принятие решений с помощью предложенного механизма позволяет повысить конечный результат долгосрочного развития предприятия почти вдвое. Это дает основание утверждать, что научная проблема, сформулированная в диссертации, является актуальной, влияющей в итоге на решение важнейших общественных задач, а также на экономический рост предприятий и отраслей в целом.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.** Диссертантом изучены и критически анализируются известные в современной литературе методы оценки вариантов технологического развития предприятий, приводится анализ практической применимости показателя экономико-технологического качества производственной си-

стемы и, фактически, предлагается новая методика оценки потенциала проектов развития.

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов. Выводы и рекомендации, сделанные Сюбаевой А.Ю., достоверны, они опираются на существующую теоретико-методологическую и нормативно-правовую базу.

**Оценка новизны и достоверности.** Достоинством диссертационной работы является полнота проведенного исследования, а также апробация предложенного механизма в реальных условиях. Автор обосновывает метод принятия управленческих решений в области отбора вариантов устойчивого развития предприятия. Судя по материалам автореферата, метод не имеет аналогов и позволяет отбирать варианты технологического развития, обладающие наибольшим потенциальным будущим ростом.

В диссертационной работе системно решается ряд задач, важных как для экономической теории, так и для экономической практики. Среди них можно отметить следующие:

- обосновано, что существующие методы оценки не позволяют стратегическому инвестору отобрать наиболее перспективный вариант долгосрочного развития предприятия;
- предложен комплексный независимый критерий оценки реальной эффективности технологических проектов (показатель комплексной совокупной эффективности – КСЭ);
- разработан подход к формированию поля потенциальных вариантов развития предприятия, позволяющий протестировать «поведение» известных методов оценки при выборе наиболее эффективного инновационного проекта с учетом меняющейся технологической базы;

- разработан механизм динамической оптимизации шагов экономико-технологического развития предприятия в условиях высокой неопределенности будущего.

### **Замечания по диссертационной работе в целом.**

1. Из текста автореферата неясно, какие методы отбора наиболее перспективных вариантов развития в условиях неопределенности будущего применяются на предприятиях сегодня.

2. Нуждается в дальнейшей проработке и разъяснении метод имитации шагов последовательного инновационного развития предприятия.

3. Недостаточно убедительно изложено обоснование положения, что разработанный метод отбора проектов позволяет оптимизировать их выбор в условиях неопределенности будущего.

Вместе с тем, отмеченные недостатки не снижают качество исследования и не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

**Заключение.** Диссертация является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. В работе приведены теоретические и практические результаты, позволяющие квалифицировать ее как законченную научно-исследовательскую работу. В диссертационном исследовании обоснован ряд экономических и технических решений, внедрение которых обеспечит ускорение развития промышленных предприятий, создающих базу экономического и социального развития страны.

Работа базируется на достаточном числе исходных данных, примеров и расчетов. В заключении работы сделаны четкие выводы и обоснованные рекомендации.

Диссертация отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Прави-

тельства РФ от 24 сентября 2013 № 842 (в ред. постановления Правительства РФ от 01.10.2018 г. № 1168). Автор диссертационной работы Сюбаева Анастасия Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доцент кафедры экономики  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Казанский национальный исследова-  
тельский технологический университет»

к.э.н., доцент Водолажская Екатерина Леонидовна

Адрес: 420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, Казань, ул.  
Карла Маркса, 68.  
тел.: + 7 (843) 2318-56-94, +7 (843) 231-42-00;  
E-mail: vodolazhskaya86@bk.ru

Подпись Водолажской Е.Л.

удостоверяется.

Начальник ОКид ФББОУ ВО «ИТТУ»

Е.Л. Водолажская  
«11» 05

