

В диссертационный совет Д 212.196.17  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертационную работу Сюбаевой Анастасии Юрьевны на тему  
«Механизм динамической оптимизации технологического развития  
промышленного предприятия», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 —  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)

#### **Актуальность темы исследования.**

На современном этапе эффективность деятельности предприятий является важнейшей предпосылкой их конкурентоспособности в рыночной экономике, условием их выживания в кризис и одним из важных аспектов развития.

Вопрос повышения эффективности российских предприятий актуален практически для всех отраслей экономики, в особенности для промышленного сектора, так как он в наибольшей мере пострадал в ходе трансформационного спада.

В настоящее время возникли новые тенденции российской экономики, касающиеся в первую очередь проблем эффективности функционирования промышленных предприятий, в частности: санкции западных стран, снижение темпов роста производства на фоне неблагоприятной экономической конъюнктуры, отсутствие инвестиционной привлекательности российских предприятий; давление на рынок промышленной продукции со стороны импорта потребительских товаров, что приводит к вытеснению отечественных

производителей с национального рынка, рост цен производителей промышленной продукции и т. д.

Актуализировавшиеся проблемы импортозамещения требуют повышения эффективности российских предприятий, тщательного анализа и мобилизации резервов всех производств.

Следовательно, нуждаются в дополнительных исследованиях направления долгосрочного стратегического развития промышленных предприятий. Чтобы предприятие развивалось, ему необходимо принимать наиболее перспективные и инновационные технологические решения. Иными словами, научной поддержки требуют механизмы динамической оптимизации технологического развития промышленных предприятий.

Приведенные обстоятельства, а также необходимость скорейшего формирования современной технологической среды для повышения конкурентоспособности промышленных структур на мировом рынке и недостаток существующих методов отбора наиболее перспективных вариантов технологического развития предприятия обуславливают актуальность, своевременность и значимость исследования Сюбаевой А.Ю.

#### **Научная новизна результатов, полученных автором.**

Результаты диссертационного исследования, полученные автором, обладают научной новизной, заключающейся в обосновании механизма динамической оптимизации технологического развития, который, как представляется, позволит серьезно повысить эффективность работы предприятия как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

К числу важнейших разработок автора, имеющих признаки научной новизны и выносимых на защиту, можно отнести следующие.

Автором показано, что любой из известных методов оценки эффективности вариантов технологического развития не способен отвечать на многокритериальный, в большинстве реальных случаев, запрос инвестора. Например, при требовании высокой прибыли и, одновременно, быстрой

окупаемости инвестор практически всегда должен принимать субъективное решение из ряда предложенных. При этом, в условиях высокой неопределенности будущего, ни один из методов не обладает возможностью реализовать требование стратегического инвестора: обеспечить максимально эффективный выбор ни первого шага, ни, тем более, всей последовательности шагов развития.

Также разработан универсальный независимый критерий совокупной эффективности (КСЭ), который выделяет и оценивает самую значимую для инвестора совокупность факторов, учитывая как объемную часть проекта (объем дохода), так и удельную (эффективность затрат на получение этого дохода).

Обоснован метод имитационного моделирования долгосрочного стратегического развития промышленных предприятий, который, используя практически неограниченное количество вариантов технологических проектов, позволяет симитировать неограниченное количество вариантов их развития. Это дает возможность статистически достоверно оценить «поведение» каждого из методов оценки эффективности и выбрать наиболее перспективный. Аналогичных методов в литературных источниках автору обнаружить не удалось.

Эмпирически доказано, что динамический критерий экономико-технологического качества человеко-машинных систем (экономический уровень технологии), теоретически обоснованный независимо друг от друга рядом российских исследователей, характеризует качество экономических систем как на макро, так и на микроуровнях.

Разработан и обоснован *механизм динамической оптимизации* технологического развития промышленного предприятия. В отличие от других подходов, оценивающих лишь текущую эффективность отобранного проекта, механизм на каждом шаге развития отбирает такой проект, который на данном шаге развития обеспечивает наилучшую платформу для

следующего шага развития. Тем самым, фактически, реализуется принцип оптимальности Ричарда Беллмана.

### **Значение полученных результатов для теории и практики.**

Предложенный в диссертации принципиально новый механизм динамической оптимизации имеет существенное значение для теории и практики обоснования стратегий развития промышленных предприятий, так как позволяет, используя возможности вероятностно-имитационного моделирования, обеспечить наиболее эффективную последовательность ряда шагов инновационного развития.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в разработке и обосновании комплекса решений, обеспечивающего в условиях полной неопределенности факторов будущего выбор таких вариантов развития, которые эффективны не только на текущий момент, но и в долгосрочной перспективе. Причем инструмент, скорее всего, применим как на микро-, так и на макроуровне.

Разработанный автором механизм динамической оптимизации технологического развития имеет и высокую практическую значимость. Он может быть использован руководством промышленного предприятия при разработке бизнес-планов, стратегий, и, самое главное, при выборе наиболее перспективных технологических проектов, определяющих развитие предприятия на годы вперед. То есть, это механизм стратегического инвестора.

В частности, такой сценарий применения механизма был успешно апробирован на предприятии ОАО «УАЗ». Результаты исследования подтвердили возможность практического использования данного инструмента: механизм динамической оптимизации помог выбрать проект с заметно большей прибылью, добавленной стоимостью и комплексной эффективностью в сравнении с результатами отбора вариантов развития при использовании других известных методов на принятом горизонте расчета.

### **Достоверность результатов и аргументированность выводов.**

Теоретические положения, отраженные в диссертационном исследовании, основываются на достижениях фундаментальных и прикладных научных дисциплин, сопряженных с предметом исследования. Автором удачно применены научные идеи и подходы к решению ряда проблем по рассматриваемой тематике исследований. Инструментарий, используемый автором для анализа экономических явлений и процессов, основывается на методах экономико-математического моделирования, вероятностно-статистического, а также системного анализа.

В своем исследовании автор берет за основу научные работы отечественных и зарубежных авторов по вопросам обоснования количественного показателя качества человеко-машинных систем, а также его практического использования. Работа продолжает исследования в рамках научного направления «Основы теории формирования и развития технологических систем», разработанного в РЭУ им. Г.В. Плеханова М.Д. Дворциным, В.Н. Юсимом, А.В. Быстрым и др.

Достоверность результатов диссертации Сюбаевой А.Ю. подтверждается апробацией основных выводов и результатов в докладах на международных научно-практических конференциях. Наиболее значимые результаты, выводы и положения диссертации отражены в 9 публикациях общим объемом 4,4 п.л., в том числе 4 - в рецензируемых научных изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук.

### **Содержание диссертационного исследования и наиболее значимые результаты.**

Диссертационное исследование Сюбаевой А.Ю. представляет из себя целостную, законченную работу; структура исследования сформирована по традиционной схеме: диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложения.

Направление исследования задается в *первой главе*: «Понятие динамической оптимизации устойчивого развития промышленных предприятий». В ней анализируются задачи и проблемы устойчивого развития, а также рассматриваются возможности и ограничения динамической оптимизации Беллмана при решении проблем экономического развития. Автор делает вывод, что непосредственно метод динамической оптимизации Беллмана не подходит для решения поставленных в исследовании задач, но сам принцип динамической оптимизации может стать основой разрабатываемого в рамках диссертации механизма.

*Во второй главе*: «Управление экономическим развитием по критерию качества» автором обосновывается несостоятельность существующих методов оценки технологических проектов и делается вывод, что современные возможности при отборе вариантов развития предприятия не просто ограничивают стратегического инвестора, а серьезно дезориентируют его при принятии решений.

Интересным моментом в работе является эмпирическое обоснование показателя «экономический уровень технологии» (ЭУТ) как показателя качества человеко-машинных систем на макро- и микроуровне. Автор приводит убедительные доказательства того, что ЭУТ способен предсказывать кризисы на уровне страны или предприятия, а значит, количественно характеризует созидательную возможность, или качество экономических систем. Именно это позволяет ЭУТ лечь в основу механизма динамической оптимизации, который поможет стратегическому инвестору отбирать варианты развития, обеспечивающие эффективность предприятия не только сегодня, но и в долгосрочной перспективе.

*В третьей главе*: «Оптимизация процессов устойчивого технологического развития предприятия» автор обосновывает принцип действия механизма динамической оптимизации устойчивого развития промышленного предприятия в условиях неопределенности будущего. Разработанный Слюбаевой А.Ю. механизм в виде подсистем использует

инструменты и механизмы расчета показателя экономико-технологического качества (ЭУТ) проектов развития, имитационного моделирования шагов развития, оценки эффективности вариантов развития в условиях неопределенности будущего, оценку конечной совокупной эффективности развития предприятия на принятом горизонте расчета.

Работоспособность механизма подтверждается широкомасштабным экспериментом, а также в реальных условиях при оценке вариантов стратегического развития ОАО «УАЗ». Так, при использовании предлагаемого механизма наблюдается двукратное увеличение прибыли и добавленной стоимости, а комплексной эффективности – в 4 раза в сравнении с результатами отбора вариантов развития при использовании других известных методов.

*В заключении* диссертационного исследования автором сформулированы выводы и рекомендации. В целом, их можно признать достаточно обоснованными и, как следствие, констатировать достижение цели исследования.

#### **Основные замечания по диссертации.**

Наряду с положительными результатами в диссертации имеют место некоторые недостатки по содержанию и неточности, допущенные при оформлении работы.

1. В п.1.1. автором рассматриваются задачи «устойчивого развития предприятия», однако не понятно, почему автор приравнивает «устойчивое развитие» к количественному росту экономических показателей и не анализирует варианты стабильного функционирования предприятия в рыночной нише или управляемого спада с целью перехода на новый цикл развития как варианты «устойчивого развития предприятия». Кроме того, автором не указываются сходства и различия «устойчивого развития предприятия» и «устойчивого развития систем регионального уровня» (стр. 10-15).

2. Из работы не до конца ясно, почему автор не исследует стратегию разового извлечения результата «здесь и сейчас», а ориентирован на длительный период функционирования бизнеса (п. 3.1. стр. 73).

3. В тексте работы распределение по пунктам неравномерно по объему, так, например, пункт 3.3, посвященный принципам оценки устойчивого развития, по внутреннему содержанию связан с выводами по 3 главе в целом (стр. 106-107).

4. В п. 2.2 автором приводится анализ методик оценки эффективности проектов развития, однако, работа могла бы существенно выиграть, если бы автор предложил классификацию методов оценки проектов в зависимости от целей оценки и на основании нее разработал бы шкалу «доверия» и сценарии применения каждой методики (стр. 48-65).

#### **Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней, общая оценка.**

Диссертация представляет собой актуальное и значимое исследование в теоретическом и практическом плане, в котором научно обоснованы инструментальные разработки, позволяющие повысить эффективность процесса стратегического планирования.

Результаты исследования достоверны и научно обоснованы. Автореферат диссертации соответствует содержанию диссертационной работы, научные публикации автора полностью отражают основные положения диссертационного исследования и подтверждают апробацию достигнутых результатов.

Приведенные в диссертации основные положения, научные результаты и выводы соответствуют следующим пунктам паспорта специальности ВАК РФ по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность):

1) п. 1.1.2 - Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;



2) п. 1.1.4 - Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах;

3) п. 1.1.15 - Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Учитывая научную новизну и практическую значимость выполненного исследования, можно считать рассматриваемую работу полностью соответствующей требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автора, Сюбаеву Анастасию Юрьевну, заслуживающим присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

#### ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ:

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство), доцент, директор Института дистанционного и дополнительного образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» Шиндина Татьяна Александровна.

*Шиндина*

« 8 » феврале 2019 г.

Адрес: 111250, г. Москва, ул. Красная Заремная, д. 14

Телефон: +7 495 362 75 93

E-mail: ShindinaTA@mpei.ru

Сайт: www.mpei.ru



*Л.И. Полевая*

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ  
Л.И. ПОЛЕВАЯ

*Л.И. Полевая*