

В диссертационный совет Д 212.196.17 на  
базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени Г.В.  
Плеханова»

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**д.э.н., профессора**

**Юсима В.Н. на диссертационную работу Караханян Грачуи Самвеловны на тему: «Механизмы формирования стратегий развития промышленных предприятий», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Караханян Грачуи Самвеловна, 1988 г.р., гражданка России, в 2010 г. с отличием закончила ГОУ ВПО «Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова» (г. Москва) по специальности «Национальная экономика». В этом же году она была зачислена в очную аспирантуру ГОУ ВПО «Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова» (г. Москва) для написания диссертационной работы на кафедре экономики промышленности.

Диссертационная работа Г.С. Караханян на тему «Механизмы формирования стратегий развития промышленных предприятий» посвящена всегда актуальной проблеме: повышения темпов экономического развития. Но в последнее время, в связи с режимом внешних санкций, ужесточением внутренней конкуренции и ростом неопределенности и рисков на внешних рынках, актуальность этой темы резко возросла.

Таким образом, разработка новых эффективных механизмов формирования стратегий развития промышленных предприятий, в настоящее время, представляется безусловно востребованной.

В ходе работы над диссертационным исследованием были получены важные новые результаты. Отмечу некоторые из них.

Во-первых, диссертантом был верифицирован феномен чередования процессов вертикальной и горизонтальной интеграции, специализации и диверсификации, ускорения и замедления темпов роста выручки в процессе развития промышленных компаний. То есть, Грачуи Самвеловне Караханян удалось эмпирически доказать состоятельность теоретических положений экономико-технологической концепции развития производственных систем, ранее выдвинутой учеными РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Во-вторых, в диссертационной работе Грачуи Караханян была найдена количественная характеристика классов развития промышленного предприятия (ведущий темп развития (ВТР)), позволяющая определять класс развития промышленных предприятий и, как следствие, оптимальный тип его стратегического развития.

В-третьих, использование показателя ВТР позволило разработать новый механизм оценки конкурентоспособности и вероятности наступления «точки бифуркации», или невозврата.

В-четвертых, был обоснован механизм стимулирования менеджмента, одновременно, к росту производительности и выручки, что значительно повышает устойчивость функционирования фирмы на рынке.

Разработанные механизмы базируются на анализе обширного массива статистических данных 9-и крупных зарубежных компаний США, Европы и Японии за 20-140 лет. Кроме того, в своих выводах автор опирается на результаты широкого круга современных исследований по теме диссертационной работы.

Апробация универсальности механизмов формирования стратегий развития была сделана при их использовании для оценки класса развития российской промышленной корпорации ПАО «Газпром». Цифровое значение показателя его класса развития, совпало с интервалом его значений для ведущих корпораций мира, выявленного в работе. Это говорит об универсальности полученных выводов. То есть о возможности их использования независимо от профиля, размера и страновой принадлежности промышленных фирм.

Предложенные в диссертационном исследовании механизмы следует отнести к цифровым, т.е. способных решать задачи, ранее относимые, исключительно к сфере интеллектуальной деятельности человека.

Как представляется, работа обладает высокой теоретической и прикладной значимостью. О последнем свидетельствует акт внедрения результатов работы исследования Караханян Г.С. на ООО «КЗ «Ростсельмаш».

Выводы и положения диссертационного исследования были апробированы на ряде конференций в период с 2013 года по 2018 год.

В целом, Грачуи Самвеловна Караханян продемонстрировала в процессе диссертационного исследования незаурядную трудоспособность, хорошую коммуникабельность, любознательность и высокую теоретическую и практическую подготовленность.

Структура диссертационной работы логически выдержана и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Основные положения диссертации нашли отражение в 9 публикациях общим объемом 2,5 п.л. (авторских 2,1 п.л.), в том числе в 4 журналах, из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук.

Диссертация Караханян Г.С. соответствует требованиям п.9 и п.14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного

постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и может быть представлена к защите по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами-промышленность).

Научный руководитель:

Юсим Вячеслав Наумович,

Доктор экономических наук, профессор,

Профессор кафедры экономики промышленности

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

117997, город Москва, Стремянный переулок, дом 36.

рабочий тел. 8 495 958 25 12

e-mail vn62@yandex.ru



ПОДПИСЬ	<i>Юсим В.Н.</i>
	удостоверяю
Специалист по работе с персоналом	<i>В</i>
<i>25 мая</i>	2018 г.