

В Диссертационный Совет Д 212.196.12 на базе

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет

им. Г.В. Плеханова»

117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ураева Н. Н. на тему: «Стратегическое управление развитием адаптационного потенциала вертикально интегрированных компаний», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Динамика интеграционных процессов в российской экономике стимулировала интерес исследователей и практиков к изучению опыта становления и развития интегрированных корпоративных структур различного типа. Однако существующие исследования большей частью связаны с обеспечением финансовой эффективности. Вопросы стратегической эффективности исследованы значительно в меньшей степени. Это сказывается на устойчивости развития. Как будут в дальнейшем развиваться интеграционные образования? Что должно лежать в основе стратегии их развития. Эти вопросы поставил перед собой автор диссертационной работы.

В работе отмечается, что одной из ключевых проблем российских компаний следует выделить слабую адаптируемость систем управления к динамике запросов потребителей. Исходя из этого, на наш взгляд, он совершенно обоснованно делает акцент на наличии адаптационного потенциала у холдингов. Автор вводит понятие «адаптационный потенциал», дополняя его следующими терминами: «компетентностная синергия» и «гибкая жесткость». Совокупность этих терминов дает возможность автору сформировать концепцию стратегического управления вертикально интегрированными холдингами. Автором раскрыты теоретико-методологические основы содержания процесса развития вертикально интегрированных структур, определяющие приращение компетенции как отличительную особенность современного типа развития. Следует согласиться с методологическим положением автора, что сетизация

экономики постиндустриального типа приводит к усилению тенденции вовлеченности экономических агентов в единый процесс создания стоимости. Признание в качестве атрибутивного свойства информации ее способности к самовозрастанию, позволило постулировать принцип неограниченности как исходное положение концепции экономики, основанной на знаниях.

Однако, отмечая важность и обоснованность авторских подходов, следует отметить, что не все предложения Ураева Н.Н. являются бесспорными. Так, например, требует дополнительной аргументации предложения по развитию цифровизации управления в рамках вертикально интегрированных структур. Не ясно как цифровизация управления связана с процессом разработки стратегии устойчивого развития и т.п. Не ясно также насколько концепция бережливого производства является актуальной для цепочек создания ценности научного производства и ряд других вопросов.

Тем не менее, рассматриваемая диссертационная работа, судя по автореферату, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена крупная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. Автор, Ураев Николай Николаевич, заслуживает присуждения ему учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Декан Факультета экономики и  
управления ФГБОУ ВО «Ивановский  
государственный энергетический  
университет имени В.И. Ленина»  
д.э.н., профессор

А.М. Карякин

Карякин Александр Михайлович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования «Ивановский государственный  
энергетический университет имени В.И. Ленина», 153003, г. Иваново, ул.  
Рабфаковская, д. 34

Телефон +7 (4932) 269-748

e-mail: karyakin@economic.ispu.ru

29.05.2018

Подпись Карякина А.М. заверяю



ОГ

Лисекова М.В.  
заглавие