

В Диссертационный Совет Д 212.196.12 при
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»
117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Ураева Николая Николаевича
**«Стратегическое управление развитием адаптационного потенциала
вертикально интегрированных компаний»,**
представленной на соискание ученой степени доктора наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)».

Развитие современной экономики характеризуется не только усилением процесса глобализации, но и возникновением новых вызовов и угроз, подрывающих стабильность традиционных форм организации производственных отношений. Сегодня способность адаптироваться к быстро изменяющимся условиям, сохранять устойчивость и обеспечивать развитие инноваций становится триединой задачей современной организации. Нарастающее влияние цифровых технологий ускоряет процессы трансформации взаимоотношений в производственной цепочке и формирует сетевую форму включения участников в совместное создание ценности. Учитывая вышеизложенное, тема диссертационного исследования Ураева Н.Н. представляется актуальной.

Достоинством работы является глубокая теоретико-методологическая проработка эволюции подходов к стратегическому управлению в социально-экономических системах, позволившая раскрыть природу формирования адаптационного потенциала вертикально интегрированной компании. Обосновано, что в процессе развития вертикальной интеграции в современных организациях возникают горизонтальные взаимодействия, формирующиеся в сети знаний и генерирующие инновации.

В представленном исследовании развернуто ключевое положение о том, что целью стратегического управления со стороны предприятия становится включение всех участников в цепочки создания ценности на основе применения инструментов и методов цифрового менеджмента, который рассматривается не только как управление с помощью информационных технологий, но и как инструмент развития взаимоотношений в сети производителей и потребителей.

Представляет интерес авторский подход по управлению рисками, возникающими в процессе реализации потенциала вертикально интегрированной компании. Кризисный опыт последнего десятилетия показывает, насколько важно своевременно оценивать опасность возникновения рисков и иметь возможность их предотвращать или разрешать

в стратегическом управлении. Автором предложен методический инструментарий согласования интересов стейкхолдеров, мониторинга рисков и выбора стратегических решений в процессе развития горизонтальных связей в вертикально интегрированной компании.

Вместе с тем, объем автореферата не позволяет раскрыть содержание отдельных положений, выдвинутых автором в ходе исследования. В частности, из текста автореферата не вполне понятно, в чем заключается упомянутое автором «коллaborативное управление» для вертикально интегрированной компании.

Тем не менее, представленные в автореферате теоретические положения, несомненно, обладают научной новизной и практической ценностью. Последнее подтверждено апробацией результатов исследования в практике деятельности АО «КРЭТ».

С учетом вышеизложенного полагаю, что диссертация соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, а ее автор - Ураев Н.Н. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Стеблякова Лариса Петровна, д.э.н., доцент,
зав. кафедрой «Инженерное предпринимательство
и маркетинг» факультета инженерной
экономики и менеджмента Карагандинского
государственного технического университета

Адрес: 100027, Республика Казахстан, г. Караганда,
Бульвар Мира, 56, КарГТУ

Тел. 8-7212-56-75-94, 8-777-2726502
e-mail: Larissastkaz@mail.ru

13 мая 2019 г.

