

В Диссертационный Совет Д 212.196.12 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»  
117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ураева Николая Николаевича на тему:  
«Стратегическое управление развитием адаптационного потенциала  
вертикально интегрированных компаний», представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)**

Актуальность выбранной соискателем темы диссертационного исследования определяется необходимостью разработки и внедрения новых подходов к стратегическому управлению интегрированными структурами, деятельность которых связана с созданием сложной наукоемкой продукции. В последние десятилетия произошли существенные изменения в мировой практике организации и управления производством. Основное внимание в корпоративных структурах уделяется управлению кооперацией, связанной с созданием изделий, и управлению их жизненным циклом. Существующая же в России парадигма управления производством, к сожалению, практически не изменилась с 1980-х годов.

Автор исследует имеющиеся проблемы и предлагает их решение на примере вертикально интегрированных компаний (ВИК) радиоэлектронной промышленности, относящихся к ОПК и характеризующихся высокой инновационной активностью. Как объект исследования автор рассматривает ВИК как инновационную интегрированную сеть с элементами вертикальных и горизонтальных связей (с. 27).

В диссертации рассматриваются особенности управления взаимодействием участников, на основании чего предлагается алгоритм взаимодействия в вертикальном холдинге (с. 18). Важное значение в работе уделяется вопросам управления цепочками создания стоимости в ВИК, подчеркивая, что управление должно осуществляться не по звеньям, выполняющим определенные функции, а по всей цепочке создания стоимости конечной продукции. При этом при формировании и реализации стратегии компании необходима увязка организационного и жизненного циклов в единый общий цикл бизнеса (с. 19).

Заслуживает внимания взгляд диссертанта на содержание понятия «развитие» как процесса приращения компетентности организации, что имеет особое значение для наукоемких компаний. Наращивание компетенций участников, их интеграция способствуют усилению компетентности всей интегрированной структуры, обеспечивают компетентностную синергию. Автор вводит понятие «адаптационный потенциал развития» как совокупность средств и ресурсов, наилучшим образом способствующая осуществлению определенного этапа развития (с. 14-15).

В диссертации определены закономерности трансформации ВИК в инновационную интегрированную сеть. Основным мотивом трансформации, по мнению автора, является кризис компетенций, который требует привлечения новых специальных знаний, вызывающих изменение структуры, ресурсной базы, перераспределения полномочий, специализаций и пр. (с. 23-24).

Наряду с теоретическими положениями, обосновывающими новый концептуальный подход к стратегическому управлению ВИК, в диссертации разработаны методические положения совершенствования управления процессом развития интегрированной компании, что будет способствовать использованию результатов исследования на практике.

Диссертационная работа не лишена недостатков. Учитывая, что вертикально интегрированные компании подобного рода связаны с созданием сложной техники самого передового технического уровня, следовало больше уделить внимания стратегическому управлению научно-технологическим развитием компаний, т.к. наибольшее количество проблем возникает именно в этой области.

Указанное замечание не снижает ценности работы. Судя по автореферату, диссертационная работа Ураева Н. Н. является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена крупная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. Автор Ураев Николай Николаевич заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры организации и  
управления научноемкими  
производствами ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный  
университет науки и технологий им.  
академика М.Ф. Решетнева»,  
д.э.н., профессор

Г. П. Беляков

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева»,

660014, г. Красноярск, проспект им. газеты Красноярский рабочий, 31

Телефон +7(391)291-91-97

e-mail: [belyakov@sibsau.ru](mailto:belyakov@sibsau.ru)

Подпись Белякова Г. Проверяется

