

В диссертационный совет  
Д.212.196.12 на базе ФГБОУ ВО  
«РЭУ им. Г.В. Плеханова»  
д.э.н., профессору Кулапову М.Н.

## **ОТЗЫВ**

### ***на автореферат***

*диссертационной работы Дун Чжао на тему «Развитие системы корпоративного мониторинга в энергетических компаниях Российской Федерации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)*

Представленный Дун Чжао автореферат отражает содержание и структуру диссертации на тему: «Развитие системы корпоративного мониторинга в энергетических компаниях Российской Федерации». В автореферате, традиционно дана общая характеристика работы; сформулированы основные положения и результаты исследования, выносимые на защиту; обоснованы авторские выводы и рекомендации, а также приведены публикации, сделанные автором по теме диссертации.

Таким образом, диссертантом достаточно аргументировано обоснована актуальность работы. Хотелось бы отметить, что, действительно, техногенные аварии за последнее время, с одной стороны, и санкционные ограничения на поставку энергетического оборудования в Россию, с другой, предопределяют выработку механизмов совершенствования систем корпоративного управления в секторе электроэнергетики страны.

Автореферат Дун Чжао демонстрирует большую работу, проведенную автором по анализу и изучению научной литературы, связанной с теорией управления, корпоративным контролем, по выработке управленческих решений, а также практике управления и реорганизации энергетических предприятий.

Особого внимания, на наш взгляд, заслуживает предложение автора по созданию и внедрению системы корпоративного контроля, включающего в себя наблюдение за всеми параметрами финансово-хозяйственной деятельности корпорации; анализ, оценку и контроль ключевых показателей на основе программно-целевого подхода; формирование предложений по оптимизации и совершенствованию бизнес-процессов корпоративной структуры; информационно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений и т.д. Автором, в частности, выявлено, что интеграция существующих и используемых на практике организациями электроэнергетики разрозненных функциональных инструментов корпоративного контроля в единую систему корпоративного управления не дает необходимых результатов и, как результат не повышает в достаточной степени ее эффективность (стр. 12).

Следует так же отметить авторскую разработку организационного решения по построению системы управления корпоративным мониторингом на основе

формирования предложенного диссертантом комитета по корпоративному мониторингу при совете директоров корпорации. Члены совета будут нести персональную ответственность за результаты и эффективность применения системы в рамках управленческих процедур и практик (стр. 21).

Привлекает то, что разработки автора носят универсальный характер и могут быть использованы в совершенствовании системы корпоративного управления не только предприятий электроэнергетики России, но и схожих по профилю деятельности предприятий в большинстве стран мира.

При многих очевидных позитивных моментах, при ознакомлении с авторефератом, хотелось бы отметить как недостаток, то, что автор предлагает в работе методику организации корпоративного мониторинга и анализа финансово-хозяйственной деятельности (стр. 16-17), однако отсутствует методика оценки эффективности самой системы корпоративного мониторинга как элемента системы управления энергетическим предприятием. Что в принципе не влияет на общую положительную оценку представленной работы, но могло бы добавить ей обоснованных аргументов.

Работа написана с последовательной логикой изложения материала, имеет определенную степень научной новизны, а также практическую и теоретическую значимость. Информация, представленная в работе, является актуальной. Кроме того, диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждения ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Дун Чжао, без сомнения, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры регионального и муниципального управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (МГУ)»,  
доктор экономических наук, профессор  
«16» сентября 2019 г.

ЛЕОНТЬЕВА ЛИДИЯ СЕРГЕЕВНА

доктор экономических наук, профессор,

Профессор кафедры регионального и

муниципального управления факультета

государственного управления федерального

государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования «Московский

государственный университет им. М.В. Ломоносова (МГУ)»,

Адрес: 119992, Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корпус 4;

Тел.: +7 (495) 930-73-31

E-mail: leontieva@spa.msu.ru.

Л.С. Леонтьева



удостоверяю