

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Вьюнова Сергея Сергеевича на тему:  
«Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта в условиях  
государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -  
«Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Диссертация Вьюнова С.С. посвящена актуальному вопросу  
управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта,  
реализуемого в условиях государственно-частного партнерства.

Количество заключенных контрактов государственно-частного  
партнерства, как и объем частных инвестиций, привлекаемых для реализации  
соответствующих проектов, ежегодно возрастает. Вместе с тем вопросы  
управления стоимостью ИСП в условиях государственно-частного  
партнерства на настоящий момент изучены недостаточно. В частности,  
требуется оптимизация расходования бюджетных и частных средств на  
капиталоемкой фазе и на стадии эксплуатации объекта, являющейся  
неотъемлемой частью проектов государственно-частного партнерства.

В работе выявлены и проанализированы недостатки механизмов  
расчета между публичным и частным партнерами, а также сложности учета  
расходов на эксплуатацию, предложенные в современных нормативно-  
методических документах строительной сферы. Автором предложено  
объединить работы по содержанию и эксплуатации объекта капитального  
строительства в «проект эксплуатации», обозначены методы стимулирования  
частного партнера к достижению целей проекта государственно-частного  
партнерства, сформулированы принципы управления стоимостью в проекте  
эксплуатации, предложена система управления стоимостью инвестиционно-  
строительного проекта в условиях государственно-частного партнерства.

Используя проектный подход к фазе эксплуатации автором  
подготовлены предложения по корректировке методов расчета показателей  
освоенного объема для проекта эксплуатации. В результате исследования  
получены новые модели и методики для управления стоимостью  
инвестиционно-строительного проекта, которые были апробированы на  
проекте строительства объекта транспортной инфраструктуры. Также  
предложены корректировки процессов проведения тендерных процедур и  
определения начальной максимальной цены контракта с учетом специфики  
государственно-частного партнерства.

Полученные автором принципы, методы и модели управления стоимостью могут быть рекомендованы к применению командой управления проектами организаций заказчика-застройщика и подрядчика. Это позволит обеспечить повышение качества процессов управления стоимостью, снизить риски строительства и повысить экономическую эффективность инвестиционно-строительного проекта.

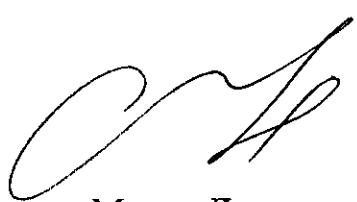
Вместе с тем, в тексте автореферата не раскрыта методика оценки стоимости проекта эксплуатации при принятии заказчиком решения о замене исполнителя, а также источник финансирования затрат, связанных с устранением нарушений и невыполнением обязательств отстраненного частного партнера по эксплуатации объекта.

Указанное замечание не снижает значимости полученных результатов.

Таким образом, по результатам рассмотрения автореферата считаю, что работа Вьюнова С.С. является самостоятельным законченным исследованием и соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук согласно Положению о присуждении учёных степеней, утвержденному Постановлением Правительства №842 от 24.09.2013.

Вьюнов С.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Руководитель проекта направления  
«Рынок недвижимости»  
Фонда «Институт экономики города»,  
кандидат экономических наук

  
Сафарова Мария Динаровна  
«16» сентября 2019 г.

125009, г. Москва, ул. Тверская, д. 20, строение 1  
Тел.: (495) 363-50-47, (495) 787-45-20  
e-mail: safarova@urbanconomics.ru

*Мария Сафарова М.Д. поручила  
Помощником отдельного кадрового Кузнецова*

