



**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЯ
ТОВАРОДВИЖЕНИЯ И
КОНЬЮНКТУРЫ ОПТОВОГО РЫНКА»
ОАО «ИТКОР»**

125319, Москва, ул. Черняховского, 16,
тел. (499) 152-18-23,
E-mail: office@itkor.ru <http://www.itkor.ru>

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
д-р экон. наук, профессор



Н.А.Адамов

« 04 » сентября 2019 г.

Исходящий № ИС-026
от « 04 » сентября 2019 г.

В диссертационный совет Д 212.196.04
на базе ФГБОУ ВО «Российский
экономический
университет имени Г.В.Плеханова»

ОТЗЫВ

**ведущей организации открытого акционерного общества «Институт
исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка» на
диссертационную работу Дамдиндоржа Батсайхана на тему: «Организация
рациональных международных макрологистических цепей в условиях
функционирования ВТО (на примере КОО “Монголросцветмет”)),
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика)**

Актуальность темы диссертационного исследования

В современной мировой системе внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности логистика занимает одно из важных и приоритетных направлений, влияющих на экономику и конкурентоспособность практически каждого государства, в том числе и Монголии, которая перешла на новую экономическую формацию. Монголия имеет колоссальный потенциал горнодобывающей

промышленности и экспорта руд цветных металлов, а также транзитных перевозок грузов различного назначения, являясь кратчайшим сухопутным путем, связывающим Европу со странами Азиатско – Тихоокеанского региона.

Для реализации данного потенциала в соответствии с основными положениями ВТО актуальными становятся вопросы, связанные с развитием транспортной железнодорожной и автомобильной сети, с адаптацией составляющих инфраструктуры логистики к аналогичным составляющим, принятым в государствах – партнерах по экспортно – импортным операциям, с рационализацией существующих и проектированием новых внутренних и международных макрологистических цепей.

В этой связи отмечаем своевременность и актуальность исследования Дамдиндоржа Батсайхана, в котором сочетаются теоретические положения и практические подходы к решению проблемы, состоящей в инновационном развитии логистики в Монголии.

Характеристика, цели и задач исследования

В отношении цели исследования, заключающейся в формировании макрологистических цепей на территории Монголии, обладающей специфичным географическим положением (входит в состав 44 государств, не имеющих выхода к Мировому океану), отмечаем, что данная проблема важна не только для отдельно взятой страны.

Что касается поставленных и решенных задач, то они логично построены, тесно взаимосвязаны и представляют собой единый теоретико-методологический, методический и практический комплекс, позволяющий обеспечить достижение цели диссертационного исследования.

Соответствие работы заявленной специальности

Анализ содержания работы, объекта и предмета исследования позволяет сделать вывод о том, что они соответствуют заявленным научным специальностям Паспорта специальности ВАК 08.00.05 – экономика и управление

народным хозяйством: раздел 4. Логистика – п.4.2. “Принципы проектирования и функционирования логистических систем на микро-, мезо- и макроуровнях: определение цели и критериев оценки систем”, п.4.6. “Развитие теоретических аспектов управления логистической инфраструктурой”, п.4.23. “Международные логистические системы: экономическое обоснование, оценка эффективности”.

Оценка результатов, имеющих научную новизну

В теоретическом плане соискателем на основании существующих определений понятия логистической цепи поставок, сформулирована ее трактовка и основные, наиболее существенные характеристики различных их видов (с. 17-19). Установленные характеристики представляют собой исходную базу для проектирования эффективных логистических цепей поставок и позволяют определить инновационные направления рационализации и оптимизации существующих цепей.

В методологическом плане на основе результатов исследования различных подходов ученых и специалистов в области логистики к классификации логистических цепей в работе представлена разработанная соискателем классификация видов логистических цепей поставок по девяти классификационным признакам, которые подробно прокомментированы в работе (с. 24-26). Представленная классификация в виде упорядочения и типизации цепей позволяет осуществить их стандартное проектирование, разработать типовые нормы, нормативы и регламенты бизнес-процессов, осуществляемых в звеньях цепей, проводить результативный мониторинг и корректировать бизнес-процессы в реальном режиме времени по каждому виду цепи.

Теоретико-методологические разработки соискателя расширяют понятийный аппарат логистики и несомненно являются приращением научного знания в части описания потоковых процессов, основанных на функционировании логистических цепей поставок различных видов, что позволит глубже исследовать закономерности товародвижения.

В методическом плане соискатель решает целый ряд проблемных задач. Во-

первых, разработаны направления проведения предпроектного анализа хозяйственной деятельности, осуществляемой в звеньях цепей различных видов. При этом в качестве теоретической постановки в работе предлагается классификация видов анализа логистической деятельности, которые в дальнейшем развернуты в основные направления анализа – общесистемные, организационные, экономические и технологические (с. 32-35). Результаты предложенных направлений предпроектного анализа обеспечат релевантным аналитическим материалом проектирование новых и перепроектирование действующих логистических цепей в Монголии.

Во – вторых, по каждому из направлений предпроектного анализа объектов и субъектов хозяйствования разработаны принципы проектирования логистических цепей (с. 39-41). Следует отметить авторский подход, который основывается на модульном построении цепей и стандартных решениях, опирается на существующую законодательную базу, учитывает логистический потенциал страны, использует системный подход к организации цепей и направлен на достижение наиболее высокой эффективности функционирования цепей. Предложенные направления анализа и принципы, основываются на методологии проектирования логистических цепей и используют последние достижения в области информационных систем и технологий, что позволят создать высокоэффективные логистические цепи поставок в Монголии.

В-третьих, особый интерес вызывает предложение о построении инфраструктуры логистики в Монголии, которое опирается на основные направления развития экономики Монголии, подразделенные соискателем на глобальные, внутренние, локальные и достаточно подробно рассмотренные в работе (с. 85-87). Данное построение включает организационные составляющие инфраструктуры (товародвижение, обеспечение, сопровождение) и ориентацию на производственно-промышленные комплексы, функционирующие в Монголии (с. 89-91). Для обеспечения жизнеспособности инфраструктуры логистики соискателем предложен вариант организации при Министерстве развития дорог и транспорта Монголии Департамента координации и регулирования транспортно –

складских, дорожно-строительных и ремонтных функций (с. 92-93).

В-четвертых, несомненной заслугой соискателя является разработанный экономический механизм функционирования макрологистических цепей, основанный на национальных условиях, формах и методах управления (с. 108-112). За исходную базу экономического механизма приняты центры прибыли, что в достаточной степени обосновано в работе как в отношении объектов хозяйствования, так и с позиции функций, выполняемых в предложенном соискателем Департаменте (с. 112-115).

В связи с тем, что Монголия является членом ВТО, то практически все разработки, представленные в диссертации, корреспондируются с основными принципами, выработанными ВТО, в частности: регламентирующими функционирование международных макрологистических цепей поставок и транзитных перевозок грузов при пересечении границы одного или нескольких государств (с. 26-31); со статьями Устава ВТО в части адаптации проектируемых цепей к практическому выполнению требований, представленных в данных статьях (с. 36-39); с положениями ВТО в отношении исполнения международно-правовых норм звеньями макрологистических цепей (с. 79-82).

Аналитический раздел диссертационной работы выстроен вполне логично. Прежде всего проведен анализ экономической деятельности, осуществляемой в Монголии, что дает развернутое представление о проблематике настоящего исследования. Значительное место отводится деятельности горнодобывающей компании КОО “Монголросцветмет”, являющейся одной из ведущих компаний в Монголии. В данной компании имеют место одновременно функционирование микрологистической цепи, внутренних и международных макрологистических цепей. На основании проведенного анализа данных цепей соискатель приходит к выводу, что микрологистическая цепь имеет недостатки, которые обосновываются объективными причинами, а во внутренних и международных цепях, функционирующих в корпоративном режиме, отсутствует взаимодействие с аналогичными цепями других отраслей производства, что приводит к значительным излишним затратам при перевозке продукции. Следовательно,

данные цепи подлежат перепроектированию в соответствии с предложенными соискателем принципами.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации

Использование соискателем законодательной базы Монголии, регулирующей экономическую, в том числе логистическую деятельность, положений ВТО, фундаментальных и прикладных трудов ученых и специалистов в области логистики в качестве теоретической и методологической базы исследования, явилось основой проведенного научного исследования. В результате научные разработки, выводы и практические результаты получили глубокий и аргументированный характер. Одновременно применение системного и статистического анализа, в том числе предпроектного, позволили соискателю обеспечить обоснованность выдвинутых научных положений.

Достоверность результатов исследования предопределяется тщательной научной проработкой соискателем достижений мировой практики в сфере логистики. Следовательно, достоверность результатов исследования оценивается как достаточная, что подтверждается актами об их внедрении и использовании.

Значимость для науки и практики полученных диссертантом результатов

Научная значимость выполненного соискателем диссертационного исследования состоит в разработке теоретических положений построения внутренних и международных макрологистических цепей поставок в специфичных экономико-географических условиях Монголии. Разработанные принципы проектирования макрологистических цепей, функционирующих на различных уровнях их управления обладают элементами новизны.

Практическая значимость представленного исследования заключается в том, что авторский подход к проектированию логистических цепей поставок и практические рекомендации нашли свое применение на промышленных предприятиях Монголии и могут быть использованы в странах, которые, как и

Монголия, не имеют выхода к Мировому океану.

Дискуссионные положения и замечания по содержанию диссертационной работы

Наряду с несомненными достоинствами диссертационная работа Дамдиндоржа Батсайхана не лишена отдельных недостатков и дискуссионных моментов. К их числу относим следующие.

1. В работе приводится классификация видов логистических цепей поставок по девяти классификационным признакам. Было бы целесообразно ввести в данную классификацию признак национальных условий (географическое положение страны, наличие выхода к морю и судоходных рек, рельеф местности), что для Монголии и других стран весьма актуально.

2. В группе организационных принципов проектирования логистических цепей отсутствует достаточно важный принцип – формирование организационных структур в звеньях цепи, в которых должны появиться определенные дополнительные функции, видоизмененный перечень решаемых задач, новые схемы взаимодействия, состав информационных данных.

3. К одной из характеристик логистических цепей соискателем выделена минимизация логистических рисков, но развернутого пояснения этой характеристики не приводится. Однако логистические риски являются важнейшей составляющей функционирования цепей, а минимизация рисков за счет их диверсификации, реального прогнозирования внешней экономической среды, ее оценки и разработки сценариев развития будущего состояния в различных сегментах рынка являются значительными задачами.

4. В разработанных соискателем составляющих инфраструктуры отсутствует технологическая классификационная группа, а в заявленной разрабатываемой инновационной инфраструктуры отсутствие данной составляющей является существенным упущением, так как к настоящему времени разработаны эффективные информационные технологии и логистические технологии переработки грузов.

5. Соискателем фрагментарно рассмотрен вопрос участия в функционировании внутренних макрологистических цепей предприятий малого и среднего предпринимательства, в частности их незначительного вклада в логистическую деятельность, но направления мотивации и развития этого перспективного направления не раскрыты.

Отмеченные недостатки и замечания не снижают общей значимости и качества диссертационной работы, которая представляет собой логически построенное и законченное научное исследование.

Соответствие публикаций и автореферата научным результатам диссертации

В качестве ведущей организации подтверждаем, что автореферат и публикации Дамдиндоржа Батсайхана соответствуют научным положениям, выводам и рекомендациям, содержащимся в тексте диссертации. Основные положения исследования получили достаточно полное отражение в статьях, опубликованных в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов.

Общее заключение по диссертационной работе

Диссертационная работа Дамдиндоржа Батсайхана представляет собой логически завершенное научное исследование. Положения и выводы, представленные в диссертации, базируются на принципах системного подхода, что позволило соискателю реализовать сформулированные задачи исследования.

Автореферат диссертации дает полное представление о проведенном соискателем исследовании, целях и задачах, решаемых в работе, ее структурном построении, основных положениях и результатах исследования.

Изложенные выше позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа является самостоятельным научным исследованием, имеющим теоретическую и практическую значимость, соответствует требованиям п.9 и п.14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного

Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. Постановления Правительства РФ от 01.10.2018 г., № 1168), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а соискатель Дамдиндорж Батсайхан заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управлением народным хозяйством (логистика).

Диссертация и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании научной секции логистики Ученого Совета Института исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка 03 сентября 2019 г. (Протокол № 06)

Председатель научной секции логистики,
Ученого совета Института исследования
товародвижения и конъюнктуры
оптового рынка,
д-р экон. наук, профессор



Новиков Дмитрий Тимофеевич

ОАО «Институт исследование товародвижения
и конъюнктуры оптового рынка»
125319, г. Москва, ул. Черняховского, 16
Тел.: 8 (499) 152-18-23
E-mail: office@itkor.ru



Подпись

Новикова Д.Т.

ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета ИТКОР

Т.Д. Крылова

«04» сентября 2019 г.