



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ  
ДЕПАРТАМЕНТ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА МОСКВЫ

Никитский переулок, д. 5, стр. 6, Москва, 125009

Телефон: (495) 356-34-08, факс: (495) 356-56-56, e-mail: [info@dgp.mos.ru](mailto:info@dgp.mos.ru), <https://www.mos.ru/dgp>  
ОКПО 88441887, ОГРН 1117746321219, ИНН/КПП 7703742961/770301001

№ \_\_\_\_\_

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вьюнова Сергея Сергеевича на тему:  
«Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта в условиях  
государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -  
«Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Разработка социально-экономической модели, способной обеспечить эффективное и стабильное функционирование российской экономики в условиях динамичной среды – одна из наиболее актуальных задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации и представителями отечественного экспертного сообщества. Изменению должны подлежать формы и методы управления экономикой. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года определяет необходимость выстраивания эффективных механизмов взаимодействия общества, бизнеса и государства, предполагающих учет интересов различных социальных групп общества и бизнеса при выработке и проведении социально-экономической политики.

В связи с этим, внедрение механизма государственно-частного партнерства является перспективным направлением развития организационно-управленческих практик.

Вместе с тем, в настоящее время отсутствует достаточная практика всесторонней оценки стоимости инвестиционных проектов, реализуемых в условиях государственно-частного партнерства.

Необходимость совершенствования существующих методических подходов к оценке стоимости инвестиционных проектов, финансируемых в значительной мере за счет государственных средств, но предполагающих передачу объекта капитального строительства в управление частного бизнеса,

определенность актуальность представленного на рассмотрение исследования Вьюнова С.С.

В работе автором установлены взаимосвязи и взаимозависимости жизненных циклов проекта, контракта государственно-частного партнерства и капитального объекта, подготовлены рекомендаций по применению проектного подхода к фазе эксплуатации капитального объекта. По результатам предложена система управления стоимостью, методы оценки и контроля стоимостных показателей проекта на пяти этапах принятия решений: от формирования инвестиционного замысла до завершения контракта государственно-частного партнерства.

Интерес представляет научная новизна исследования, которая заключается в следующем:

1) Обоснована необходимость применения проектного подхода к фазе эксплуатации капитального объекта, что обусловило дополнение и развитие понятийного аппарата экономики строительства в области ценообразования и оценки экономической эффективности проектов.

2) Предложены основы календарного планирования и оценки стоимости проекта эксплуатации.

3) Предложена методика расчетов публичного и частного партнеров с учетом премиального и штрафного фонда, зависящих от выявляемых нарушений по содержанию и эксплуатации объекта капитального строительства.

4) Проведена адаптация метода освоенного объема для проекта эксплуатации, учитывающая достижение финансовых результатов и сроков инвестиционно-строительного проекта в составе контракта государственно-частного партнерства.

Результаты исследования получили апробацию на всероссийских и международных научных конференциях и практическое применение в управленческой деятельности.

Вместе с тем, требуют пояснения следующие вопросы:

- Недостаточно проработаны основания для включения в расчет начальной максимальной цены контракта стоимости работ по эксплуатации, содержанию и ремонту капитального объекта. Соответствующие изменения могут повлечь значительное увеличение показателя стоимости контракта, что негативно скажется на заинтересованности частного бизнеса в участии в подобных контрактах. Также требуется проработка мер определения финансовой состоятельности участников тендерных процедур в связи с долгосрочным периодом реализации контракта государственно-частного партнерства.

- Из текста автореферата не ясны источники экономических расчетов для оценки стоимости проекта эксплуатации для включения в расчет начальной максимальной цены контракта. Содержание и эксплуатация объектов, соответствующих одной инфраструктурной группе, может существенно различаться в силу уникальности их расположения, условий строительства и т.д. В связи с изложенным требуется разработка методических рекомендаций по подбору объектов аналогов либо применению укрупненных сметных нормативов для расчета стоимости проекта эксплуатации.

Указанные недостатки не снижают ценность полученных результатов работы Вьюнова С.С. и могут стать основанием для дальнейшего исследования.

Работа соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства №842 от 24.09.2013, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Заместитель руководителя  
Департамента градостроительной  
политики города Москва,  
кандидат экономических наук

Адрес: 125009, г. Москва,  
Никитский переулок, д. 5, стр.6  
Телефон:+7 (495) 956-80-66  
e-mail: valuyaa@mos.ru

Валуй Андрей Александрович  
«03» сентября 2019 г.

Подпись заверяю

