

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
**Шабалиной Устиньи Михайловны**  
по теме

«МОДЕЛИ И МЕТОДЫ ОПТИМАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ  
ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННОГО ХОЛДИНГА В УСЛОВИЯХ РИСКА»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики

В последнее время актуальным вопросом в сфере бизнеса является совершенствование информационных технологий, повышающих качество управления предприятием интегрированного холдинга. Оптимальному управлению крупными производственными структурами посвящены труды известных ученых, в том числе таких учёных как Л.В. Канторович, Л.С. Понтрягин, В.А. Колемаев, В.Ф. Кротов, В.В. Нозожилов и других. При этом остаются исключительно важным инструментом оптимизации производственно-коммерческие структуры и финансово-интегрированные инвестиционные компании. Однако математический аппарат столь высокого уровня требует существенной адаптации к реальности, именно оптимально-адаптированный механизм оценки вертикально-интегрированной структуры управления и предложен в работе Устиньи Михайловны. В работе У.М. Шабалиной исследуются математические модели и экономико-математические методы оптимального управления предприятиями вертикально-интегрированного холдинга в сферах производства и инвестиций с учетом влияния на показатели их рыночной деятельности и финансово-экономическое состояние внутренних и внешних рисков. Ввиду вышесказанного, совершенствование традиционных (ориентированных на учет новых параметров и условий деятельности хозяйствующих субъектов) экономико-математических моделей и методов в рассматриваемой сфере весьма актуально.

Актуальность диссертации Устиньи Шабалиной не вызывает сомнений, в работе выполнено теоретическое обоснование оптимальности производственной сферы предприятия, составлена модель оптимизации и представлены численные эксперименты, которые показали необходимые меры влияния внутренних и внешних факторов финансирования на результат развития холдинговой структуры.

Научная новизна состоит в разработке теории и методов планирования и управления производственной и инвестиционной деятельностью вертикально-интегрированного холдинга, усовершенствованию принятых и созданию новых численных алгоритмов с критериями, характеризующими приоритеты совместного функционирования подразделений холдинга.

Рецензируемая работа (автореферат работы) показала чёткость математического и логического аппарата и нарастающим развитием тематики, с примерами и пояснениями после каждого формального включения и сопутствующего вычислительного блока.

По недостаткам отмечу наличие спорных моментов: не достаточно чётко построена модель оценки ошибок, лишь фрагментарно решён вопрос об оптимальности полученного решения, поскольку на этапе реализации могли возникнуть погрешности различного рода. Но данное замечание не снижает теоретической и практической значимости работы (сжато представленной в автореферате).

В итоге отмечу, что рецензируемая на основании автореферата диссертационная работа У.М. Шабалиной на тему «Модели и методы оптимального управления предприятиями вертикально-интегрированного холдинга в условиях риска» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Считаю, что работа удовлетворяет требованиям и её автор, Шабалина Устинья Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.13 «Математические и инструментальные методы экономики» (экономические науки).

Доцент кафедры дифференциальных уравнений  
и математической экономики  
ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского»  
канд. физ.-мат. наук, доцент

Ирина Юрьевна Выгодчикова

20.07.20

Подпись Выгодчиковой И.Ю. удостоверяю  
проректор по научно-исследовательской работе  
ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского»  
д-р физ.-мат. наук, профессор



А.А. Короновский

410012, г. Саратов, ул. Астраханская, 83  
+7 (8452) 51 82 15  
VigodchikovaIY@info.sgu.ru