

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации «Развитие инструментов бережливого производства в системе менеджмента качества энергетических предприятий генерации тепловой и электрической энергии» Мясниковой Ольги Юрьевны, представленной в диссертационный совет Д 212.196.14 на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции)

Глобализация мировой экономики, интеграционные процессы в производственных структурах, современные внешнеполитические вызовы предъявляют новые требования к менеджменту производственной деятельности во всех отраслях народного хозяйства Российской Федерации. Данное утверждение особенно актуально для предприятий энергетики, поскольку именно она является базовой отраслью российской экономики и ее фундаментом. Это определяет актуальность темы диссертационного исследования Мясниковой О.Ю.

Следует отметить, что изучаемая диссертантом проблема является своевременной и значимой для современного периода развития экономики. Подтверждением этого может служить ряд нормативных документов, в которых рассмотрены такие системы менеджмента как бережливое производство и система менеджмента качества.

Значимыми для теории и практики являются представленные автором определения менеджмента качества и системы менеджмента качества предприятий энергетики. В определении менеджмента качества особо обозначена роль управления эффективностью процессов, что определяет необходимость внедрения и использования инструментов и методов бережливого производства. Определение СМК учитывает особенности предприятий энергетики, основным из которых является безопасность деятельности предприятий, поскольку предприятия энергетики относятся к опасным производственным объектам.

Своевременной является предложенная автором базисная процессная модель менеджмента качества предприятий энергетики как инструмент перехода к процессному управлению предприятиями.

С высокой ориентацией на практику разработаны и представлены показатели эффективности предприятий энергетики в ключевых процессах СМК – процессах производства. Приведены исчерпывающие примеры показателей на рисунках 5, 6. Интересен опыт внедрения автором инструментов бережливого производства и расчет эффективности их использования на исследуемых предприятиях.

В автореферате развернуто представлены предложения по внедрению и работе со стандартами на энергопредприятиях, сформулировано определение

стандарта, которое учитывает особенности предприятий энергетики.

Делать выводы об эффективности интегрированной с бережливым производством СМК позволяет разработанная автором методика оценки итогового показателя экономической эффективности. Методика может применяться на любых предприятиях энергетики, что делает ее универсальной.

Исследования, выполненные Мясниковой О.Ю., актуальны и представляют собой теоретическую и практическую ценность.

Однако из автореферата не видно:

1) Как сформированы ключевые технико-экономические показатели КТЭП (с. 16);

2) В таблице 1 (с. 17) мы бы рекомендовали указывать экономический эффект по каждому сэкономленному ресурсу (там, где имеется комплексный эффект).

Озвученные замечания не влияют на общую положительную оценку представленной работы.

Исходя из содержания автореферата, можно судить, что диссертация соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», представляет собой законченное научное исследование, а ее автор, Мясникова Ольга Юрьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции).

«13» мая 2020 г.

Директор института экономики и управления  
ФГБОУ ВО Пензенский государственный университет  
доктор экономических наук,  
профессор

Володин Виктор Михайлович

Володин Виктор Михайлович  
Доктор экономических наук, профессор  
ФГБОУ ВО Пензенский государственный университет  
440026, г. Пенза, ул. Красная 40  
88412565007  
7volodin7@mail.ru

