

В диссертационный совет Д 212.196.12
на базе ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет
им. Г.В. Плеханова»,
г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Махновской Екатерины Евгеньевны на тему «Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационной работы не вызывает сомнений, логически следует из сформулированных задач и определяется тем, что стратегия диверсификации производственных систем будет эффективна только в том случае, если предварительно оценить потенциал ее реализации и рассчитать инвестиционный потенциал нового направления деятельности. Ключевым вопросом диверсификации является выявление ее оптимальных границ и перечня видов деятельности, потенциально привлекательных для производственной системы. Таким образом, в настоящее время становится актуальным и необходимым фокусировка исследовательского внимания на проблематике разработки и реализации стратегии диверсификации производственных систем.

В работе представлено организационно-методическое обеспечение осуществления диверсифицированной деятельности в производственных системах, основывающееся на принципах непрерывности и одновременности поиска альтернатив, а также уточнен понятийно-категориальный аппарат с целью конкретизации диверсификации в качестве стратегии (с. 10-14).

Махновской Е.Е. сформулирована система показателей, направленная на комплексный анализ возможностей производственной системы. В рамках данной системы впервые предложены актуальные показатели, позволяющие учитывать уровень цифрового развития (с. 19-23).

Особого внимания заслуживает предложенная автором методика комплексной оценки эффективности диверсификации, позволяющая всесторонне оценить потенциал производственной системы, возможное перераспределение рисков и инвестиционную составляющую нового направления бизнеса (с. 14-18). Классические методы оценки эффективности диверсификации имеют ряд неопределенностей и в большинстве своем применяются после начала реализации стратегии. Предложенная в работе методика направлена на выявление проблемных зон производственных систем до начала диверсификации деятельности, что позволяет принимать болеезвешенные управленческие решения.

Из автореферата видно, что при выполнении работы автором была сформулирована и изучена массивная информационная база (189 источника), включая статистические данные, нормативные документы, труды отечественных и зарубежных ученых (с. 4). Это позволило корректно определить цель, идентифицировать объект и предмет исследования (с. 5). Автореферат диссертации, в котором раскрываются ключевые аспекты выбранной темы, четко структурирован и написан грамотным научным языком.

Оценивая диссертацию Махновской Е.Е. положительно, следует отметить следующие замечания:

- В автореферате не определено, является ли состав представленной системы показателей оценки эффективности потенциала производственной системы достаточным и необходимым, а также может ли он быть скорректирован в рамках адаптации под смежные виды деятельности;

- Необходимо пояснить, какие конкретно мероприятия необходимы для популяризации использования биоэтанола в качестве присадки к топливу для повышения спроса на данный продукт.

Указанные замечания не снижают ценность полученных автором результатов, теоретической и практической значимости работы. Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Махновская Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Оганесянц Лев Арсенович,
119021, Москва, ул.Россолимо 7
+7 (499) 246 67 69 uniiipbivp@fncps.ru
ВНИИ пивоваренной, безалкогольной
и винодельческой промышленности,
научный руководитель, академик РАН,
заслуженный деятель науки РФ,
доктор технических наук, профессор
06 октября 2020г.

Л.А.Оганесянц



Всероссийский
Научно-исследовательский
Институт Пивоваренной
и Брезалкогольной
Промышленности

ГУКТОРОВ
111988

10