

В диссертационный совет Д 212.196.12
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»

Отзыв официального оппонента

доктора экономических наук, профессора Карякина Александра Михайловича на диссертационную работу Махновской Екатерины Евгеньевны на тему «Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Особенностью сегодняшнего развития мировой экономики является прогрессирующая динамика социально-экономических факторов. Появление новых постоянно изменяющихся факторов воздействия на состояние субъектов экономических отношений, высокие темпы технологических и структурных сдвигов, обостряющаяся конкуренция, социальные факторы – все это выдвигает новые дополнительные требования к системам управления конкретных организаций и фирм. Это требует поиска новых путей в организации управления предприятиями, перехода к политике постоянных перемен. При этом, несомненно, важнейшим аспектом деятельности предприятий является разработка и реализация экономически обоснованной стратегии развития. В диссертационном исследовании представлен четкий проработанный механизм разработки и реализации стратегии диверсификации для промышленных предприятий.

Несмотря на то, что науке известно много видов диверсификации, примеров реализации стратегии диверсификации, разработка нового инструмента оценки эффективности стратегии диверсификации,

включающую комбинированные методы оценки существующего потенциала производственной системы, оценку инвестиционной привлекательности диверсифицированного направления и анализ рисков представляет научный интерес. Диссертационная работа Махновской Е.Е. вносит существенный вклад в эту проблематику исследования. В связи с изложенным выбранная тема исследования является актуальной и практически значимой.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность результатов научного исследования Махновской Е.Е. можно подтвердить следующими факторами:

- корректной постановкой цели исследования;
- применением в качестве методологической основы результатов фундаментальных и прикладных исследований в области развития теории менеджмента;
- использованием в качестве аналитической базы исследования официальных данных, а также широкого круга научной литературы как отечественных, так и зарубежных авторов;
- докладом основных положений диссертационной работы на научных конференциях и публикацией в научных журналах;
- четкой логически выстроенной структурой работы на основе применения системного подхода;
- всесторонним рассмотрением области исследования.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается апробацией полученных методических разработок на промышленных предприятиях. Убедительность представленных автором разработок обеспечена качественной теоретической базой по вопросам

развития стратегического менеджмента, использованием достоверного экономического инструментария при разработке организационно-методических аспектов оценки эффективности реализации стратегии диверсификации. Анализируя текст диссертационной работы, можно сделать вывод о достоверности сформулированных в ней положений, выводов и рекомендаций.

4. Научная новизна.

Научная новизна полученных Махновской Е.Е. результатов заключается в том, что они развивают теорию менеджмента в части механизмов, методов, методик управления в контексте стратегического менеджмента.

К основным элементам научной новизны, полученной автором, можно отнести следующие:

- автор в работе уточнил понятие «диверсификация», уточнение заключается в учёте специфики диверсификации в качестве стратегии, а также в объединении ключевых целей диверсификации, к которым относятся: повышение доходности, обеспечение гибкости в условиях изменчивой внешней, мониторинг и снижение существующих рисков развития производственной системы (см. стр. 20-21);
- предложены организационно-методические аспекты реализации стратегии диверсификации в производственных системах. В отличие от общеизвестных, они включают: обоснование принципов единовременного и непрерывного поиска возможных альтернатив диверсификации в изменяющейся макросреде; логическую схему взаимосвязи стратегий диверсификации и уровней управления; иерархию приоритетности стратегии диверсификации по целям восполнения прибыльности производственной системы; типологию групп рисков и конкурентных преимуществ (см. стр. 37-43, 45);

- представлена авторская методика комплексной оценки эффективности стратегии диверсификации, которая основана на многофакторном анализе существующего потенциала реализации стратегии, а также на инвестиционном и риск-анализе диверсифицированного направления (см. стр. 48-80);
- разработана авторская система показателей, нацеленная на оценку существующего у производственной системы потенциала, которая основана на методах количественных и экспертных оценок. Ряд показателей предложен впервые для оценки стратегии диверсификации, в частности, показатели степени цифрового развития производственной системы (см. стр. 51- 76);
- предложены и апробированы методические рекомендации по управлению инвестиционной привлекательностью направления диверсификации, которые позволяют выявить ключевые инвестиционные показатели. В рамках данного направления исследований автором разработан программный продукт, ориентированный на определение и анализ инвестиционной привлекательности диверсифицированного направления с целью многофакторной оценки параметров (см. стр. 51, 64-71);
- Разработаны рекомендации и предложения реализации стратегии диверсификации для производственной системы АО «Росспиртпром», в рамках которых сформулированы обоснования расширения бизнес-портфеля за счет добавления дополнительного направления деятельности по производству технического этанола (биоэтанола) на базе существующего производственного направления (см. стр. 143-181).

5. Значимость для науки и практики полученных автором

результатов выполненного исследования состоит в том, что работа направлена на расширение научного знания в рамках теории менеджмента в

части реализации стратегического менеджмента на промышленном предприятии.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что подготовлен и апробирован инструментарий реализации стратегии диверсификации на промышленных предприятиях.

Результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, могут быть использованы в учебном процессе для чтения лекций по дисциплинам «Менеджмент», «Теория организации», «Стратегический менеджмент» «Инвестиционный менеджмент», «Риск-менеджмент».

6. Замечания и недостатки диссертационной работы

Несмотря на отмеченные достигнутые результаты, можно высказать ряд замечаний:

1. Результативность предложенной автором методики комплексной оценки эффективности стратегии диверсификации во многом зависит от результатов экспертной оценки (см. раздел 1.4). Однако в работе отсутствует проработка таких важнейших вопросов как отбор экспертов, обработка результатов экспертизы. Непонятно, какие методы отбора экспертов и какие методы обработки результатов использовались автором? Не дано обоснование применения конкретных методов.

2. В разделе 1.4 немало внимания уделено вопросам оценки степени цифрового развития производственной системы. Несомненно, что цифровизация существенно влияет на эффективность деятельности предприятий. Однако оценка влияния уровня цифровизации на эффективность стратегии диверсификации представляется несколько завышенной.

3. В ряде случаев автор в процессе проработки вопросов, связанных с критериями эффективности, оперирует конкретными числовыми значениями («один раз в год», «маркетинговый бюджет должен составлять 3-

5% от чистой выручки организации» и т.п.) (см. раздел 1.4). насколько подобный подход может быть использован для различных сфер бизнеса?

4. В качестве типичной ошибки, допускавшейся при реализации стратегии и крайне негативно повлиявшей на эффективность деятельности организаций, автор указывает «Отсутствие эффекта синергии» (см. раздел 2.1). По мнению оппонента, отсутствие эффекта синергии может быть последствием неверно выбранной стратегии или ошибками реализации стратегии.

5. К сожалению, в диссертационном исследовании не произведена оценка трудозатрат при применении методики комплексной оценки эффективности стратегии диверсификации. Это затрудняет оценку возможности применения данной методики для малых и средних предприятий.

Отмеченные недостатки не влияют на положительную интегральную оценку диссертационной работы Е.Е. Махновской.

Диссертация является завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, представляющим теоретическую и практическую значимость. В автореферате полностью отражены основные положения исследования.

7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа на тему «Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах» соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Махновская Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения учёной степени

кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Доктор экономических наук, профессор,
Заслуженный работник Высшей школы РФ,
декан факультета экономики и управления,
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный
энергетический университет имени В. И. Ленина»
Карякин Александр Михайлович
«27 » 08 2020 года

Контактная информация:

тел. 8-961-247-65-49

E-mail: karyakin@economic ^{испу.ру}

Подпись Карякина А.М. заверена



по ИР
отлично ВВ

Федеральное государственное
высшего образования «Ивановский государственный энергетический
университет им. В.И. Ленина»

Адрес: 153003, г. Иваново, ул. Рабфаковская, 34;

Тел.: (4932) 32-72-43

E-mail: office@ispu.ru

учреждение