

В диссертационный совет Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**д.э.н., профессора Великороссова В.В. на диссертационную работу
Махновской Екатерины Евгеньевны на тему: «Разработка и реализация
стратегии диверсификации в производственных системах», представ-
ленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйств-
том (менеджмент)**

Махновская Екатерина Евгеньевна, 1989 года рождения, гражданка России, в 2011 г. с отличием закончила ГОУ ВПО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва) – по специальности «Менеджмент организаций».

Осенью 2008 года обучалась по программе обмена в Венском экономическом университете WU (Vienna University of Economics and Business) по специальности «Маркетинг Менеджмент».

Осенью 2010 года обучалась по программе обмена в норвежской школе бизнеса BI Norwegian School of Management по специальности «Менеджмент».

В феврале 2013 года прошла обучение в Лондонской школе бизнеса и экономики LSBF (London School of Business and Finance) по специальности «Финансы» в рамках президентской стипендии РФ.

С 2013 г. по 2016 г. Махновская Е.Е. работала на кафедре организационно-управленческих инноваций ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» в должности ассистента кафедры, с 2016 г. переведена в должность старшего преподавателя.

В 2018 году Махновская Е.Е. была прикреплена к кафедре организационно-управленческих инноваций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова» для подготовки диссертации.

Диссертационная работа Махновской Е. Е. представляет собой законченное самостоятельное научное исследование актуальной и многогранной проблемы – разработки и последующей реализации стратегии диверсификации в современных экономических системах. Структура работы является последовательной и логичной. Диссертация состоит из введения, трех глав с выводами после каждой из них, заключения, списка используемых источников и приложений. Цель данной работы заключалась в выявлении закономерностей развития диверсифицированной деятельности градообразующего холдинга АО «Росспиртпром» с помощью графико-аналитической методики комплексной оценки эффективности диверсификации и в совершенствовании системы управления диверсифицированной производственной

системой. В диссертационной работе отражены авторское видение и глубокое понимание проблем, возникающих при оценке потенциала организаций к осуществлению стратегии диверсификации, а также при ее реализации.

В процессе подготовки диссертации и работы в РЭУ им. Г.В. Плеханова Махновская Е.Е. вела активную научно-исследовательскую работу, основные результаты которой были представлены на отечественных и международных научно-практических конференциях и опубликованы в рецензируемых научных изданиях, что подтверждает апробацию полученных научных результатов исследования, отражающих содержание диссертации, ее научную новизну и практическую значимость, а также демонстрирующих самостоятельность и глубину суждений автора.

Диверсификация бизнеса в нынешних экономических условиях является одной из альтернатив перераспределения рисков и интегративного расширения с целью усиления рыночных позиций и увеличения стоимости организации. Актуальность диссертационного исследования Махновской Е.Е обусловлена, прежде всего, отсутствием исчерпывающих исследований и единого алгоритма оценки эффективности реализации диверсифицированной деятельности, учитывающего возможные риски и рассчитывающего инвестиционную привлекательность выбранного диверсифицированного направления. Таким образом, данная проблематика требует дополнительного исследования.

В ходе подготовки диссертации Махновская Е.Е. обработала значительный массив статистической информации и отчетности для самостоятельного общения отечественного и зарубежного опыта по производству и реализации спирта и биоэтанола с целью осуществления диверсификации деятельности. Махновская Е.Е. проявила себя трудолюбивой и дисциплинированной соискательницей, способным исследователем и сложившимся научным работником. Обоснованность и достоверность научных предложений, которые были сформулированы в исследовании, обусловлены тем фактом, что автором была проведена значительная аналитическая работа, а в самой работе были корректно применены методы системного анализа и процессного подхода. Выводы, полученные соискателем, научно обоснованы.

Организованность и целеустремленность Махновской Е.Е., а также ее интеллектуальные и творческие способности и свободное владение научным языком послужили необходимой базой для получения научных результатов, позволившей завершить работу над кандидатской диссертацией.

Необходимо подчеркнуть, что глубина осмыслиения теоретических и прикладных проблем позволила решить актуальную проблему по стимулированию программ поддержки производителей сельскохозяйственного сырья для биотоплива, что, в свою очередь, может послужить толчком к увеличению внутреннего потребления сельскохозяйственных продуктов.

В целом диссертация Махновской Е.Е. представляет собой завершенное научное исследование и содержит теоретические, методологические и

практические рекомендации по созданию алгоритма оценки эффективности стратегии диверсификации.

Работа отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Махновская Е.Е. заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук. Как научный консультант рекомендую принять диссертацию к защите в Диссертационном совете Д 212.196.12 по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Научный руководитель:

Великороссов Владимир Викторович

доктор экономических наук, профессор,

заведующий кафедрой

организационно-управленческих инноваций

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»

г. Москва Стремянный пер. д. 36

рабочий тел. +74992363142

e-mail: velikorossov.vv@rea.ru

«17» Июня 2019 г.



ПОДПИСЬ	Великороссов
Удостоверяю	
Специалист по работе с персоналом	