

# ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Махновской Екатерины Евгеньевны на тему  
«Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы диссертационной работы «Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах» обусловлена рядом важных факторов. Современные условия рыночной деятельности характеризуются отсутствием стабильности и высокой динамичностью, соответственно, производственным предприятиям чрезвычайно сложно поддерживать привлекательность занятых ниш. Конкурентная борьба стала основным приоритетом для хозяйствующих субъектов, в связи с чем возникает необходимость в долгосрочном планировании: предприятиям необходимо решать задачи поиска стратегий развития, которые смогли бы решить ряд экономических и социальных проблем. Одной из альтернатив перспективного стратегического развития является стратегия диверсификации, которая может способствовать повышению продуктивности работы всего предприятия. Теоретическая основа этой стратегии достаточно неоднородна и не обладает универсальностью, что затрудняет её практическую реализацию. Несмотря на наличие положительного опыта диверсификации производственных систем в РФ как гражданского, так и военного назначения, данный опыт характеризуется наличием большого количества неопределенностей, неоднозначностей и противоречий, что делает затруднительным разработку единой концепции разработки и дальнейшего внедрения программы диверсификации. Необходимость решения вышеописанных проблем определила выбор темы, постановку целей и задач диссертационной работы.

Основываясь на анализе автореферата, можно сделать следующие выводы: диссертация обладает структурной целостностью и логической завершенностью, в работе всесторонне рассмотрены все аспекты исследуемой проблемы. Корректно поставленные цель и задачи исследования определили его логику, а также позволили выявить значительный вклад соискателя в решение актуальной задачи диверсифицированного развития производственных систем.

Из содержания и текста автореферата следует, что сформулированные в работе задачи выполнены. Изучение эмпирического и фактического материала позволили соискателю разработать и обосновать теоретико-методические положения и прикладные рекомендации по разработке, оценке и реализации диверсификации производственных систем, что определяет практическую значимость и научную новизну исследования.

Значительным результатом исследования, который вносит существенный вклад в развитие производственных систем для вида деятельности по производству пищевых продуктов, включая напитки, являются сформулированные автором рекомендации по диверсификации бизнес-портфеля с добавлением нового продукта – биоэтанола.

В то же время есть спорный момент, требующий более детальной аргументации и уточнения. В рамках предложенных рекомендаций по реализации диверсификации производственной системы АО «Росспиртпром» автор отмечает разработку концепции по развитию системы управления рисками, однако в тексте диссертации отсутствует наглядное представление данной концепции.

Несмотря на отмеченное замечание, диссертация Махновской Е.Е. на тему «Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных системах» является законченным исследованием и отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации. Диссертация соответствует критериям Положения о присуждении научных степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

АО «Лизинговая компания СДМ»

125424, город Москва, Волоколамское шоссе, дом 73

7-495-490-68-89

vinnikov@sdm.ru



Г. Винников