

В диссертационный совет Д 212.196.12

на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

д.э.н., профессору Кулапову М.Н.

**Отзыв на автореферат диссертации Махновской Е.Е. на тему
«Разработка и реализация стратегии диверсификации в производственных
системах», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (менеджмент)**

Предметом исследования соискателем выбрана актуальная тема, представляющая теоретический и практический интерес в связи с изменением стратегических векторов социально-экономического развития России. Реализация диверсифицированной деятельности производственными системами действительно соответствует мировым трендам и курсу правительства РФ. В этой связи, одной из центральных научных проблем является экономическое обоснование целесообразности диверсификации в современной экономике, что, в свою очередь, требует новых подходов и методологий оценки эффективности ее осуществления. Данным вопросам посвящено исследование соискателя.

Анализ автореферата позволил сделать вывод о том, что диссертационная работа обладает структурной целостностью и логической завершенностью. В работе отражены все аспекты изучаемой проблемы, цель и задачи определили ее логику и позволили точно выявить вклад соискателя в решении актуальной проблемы разработки реализации стратегии диверсификации посредством интегральной оценки её эффективности. Содержание автореферата свидетельствует о том, что задачи, поставленные в работе, выполнены. Основываясь на теоретических наработках и практическом опыте разработаны и обоснованы теоретико-методические положения и практические рекомендации по оценке эффективности стратегии диверсификации производственных систем, основанные на комплексной оценке готовности производственной системы к реализации выбранной стратегии, анализе перераспределения рисков и расчете ключевых показателей

инвестиционной привлекательности, что определяет научную новизну работы и её практическую значимость.

Судя по автореферату диссертации, исследование Махновской Е.Е. прошло всестороннюю апробацию. Спектр исследуемых вопросов, глубина их изучения и проработки, конкретика выносимых рекомендаций и предложений позволяет сделать вывод об актуальности исследования, высоком теоретическом уровне и практической значимости работы. В автореферате перечислены полученные научные результаты, обладающие практической значимостью и новизной.

Существенный вклад в развитие теоретико-методологических аспектов стратегии диверсификации вносят следующие результаты исследования:

- апробированные методические рекомендации по управлению инвестиционной составляющей диверсификации, результатом которых является создание программного продукта с целью цифровизации управления диверсифицированной деятельностью (стр. 26);
- рекомендации по производству биоэтанола с целью обеспечения альтернативных источников дохода и развития сельского хозяйства РФ.

При высокой оценке диссертационного исследования следует отметить ряд замечаний.

1. Автор указывает, что в основу разработанного программного продукта легли апробированные методические рекомендации по управлению инвестиционной привлекательностью диверсифицированного направления, и указывает ряд изменений, внесенных в алгоритм расчета. В автореферате представлены результаты применения авторского ПО, однако расчётные методы только перечислены, но не раскрыты подробно в расчётной части.
2. Необходимо уточнить ставку дисконтирования для расчета показателя чистой приведенной стоимости в рамках оценки инвестиционной привлекательности производства биоэтанола в авторской модели.

Замечания носят скорее рекомендательный характер и не влияют на общее положительное впечатление об исследовании.

Махновская Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Старостин Василий Сергеевич,

ФГБОУ ВО “Государственный университет управления”,
заведующий кафедрой рекламы и связей с общественностью, кандидат
экономических наук, доцент

Москва, Рязанский проспект, 99

+7 (903)125-53-98

Vs_starostin@guu.ru

29 сентября 2020г.

Подпись *В.С.Стар*
