

В диссертационный совет Д 212.196.02  
на базе федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Российский  
экономический университет имени Г. В. Плеханова»

### **Отзыв**

*на автореферат диссертации Кузнецова Владимира Вячеславовича на тему:  
«Влияние цифровизации платежных услуг на конкурентоспособность национальной  
платежной системы», представленной на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и  
кредит»*

Диссертационная работа Кузнецова Владимира Вячеславовича написана на актуальную тему, касающуюся вопросов влияния оцифрованных платежных услуг на уровень конкурентоспособности национальной платежной системы. В настоящее время современные цифровые технологии широко внедряются в платежный процесс, создающий условия для генерации конкурентных преимуществ по сравнению с традиционными платежными услугами: растет качество платежных услуг, скорость и безопасность их оказания, а главное – эффективность обслуживания клиентов и прибыльность поставщиков платежных услуг. Национальная платежная система активно интегрируется с платежными системами зарубежных стран. Однако уровень интеграции этих систем различен, что обусловлено различной степенью цифровизации платежных услуг и разным уровнем конкурентоспособности национальных платежных систем, оценке влияния которых на уровень конкурентоспособности национальной платежной системы посвящено исследование Кузнецова В.В.

Судя по автореферату, работа изложена в логической последовательности и содержит элементы научной новизны теоретического и практического характера. С точки зрения теории заслуживает внимания классификация электронных платежных систем с новым критерием их дифференциации по типу платежных инструментов, среди которых автор выделил банковские платежные карты, банковские платежные поручения, электронные и наличные денежные средства, и гибридные инструменты.

Кузнецов В.В. определил основные направления развития национальной платежной системы, позволяющие повысить её конкурентоспособность. Что касается практических разработок, то следует обратить внимание на модель прогнозирования конкурентоспособности национальной платежной системы от уровня цифровизации в её сегментах на примере розничной части национальной платежной системы и алгоритм оценки влияния цифровизации платежных услуг розничной части национальной платежной системы на её конкурентоспособность с учетом доходов поставщиков платежных услуг на основе оценки степени проникновения цифровых технологий в операции по переводу денежных средств.

Исследование Кузнецова В.В. обладает научной новизной и представляет законченную научную работу с обоснованными выводами, предложениями и разработками.

Однако следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты по автореферату.

1. На рис.2 (с.14) показано авторское схематичное представление взаимосвязи цифровизации платежных услуг с конкурентоспособностью национальной платежной системы. На рисунке обозначены конкурентные преимущества как ценность системы, конкурентные платежные услуги и эффекты от их реализации, однако нет конкурентоспособности национальной платежной системы с включенными в неё элементами, что дополнило бы представление о взаимосвязи цифровизации платежных услуг и конкурентоспособности национальной платежной системы

2. В автореферате автор предлагает модель прогнозирования конкурентоспособности розничной части национальной платежной системы в зависимости от уровня цифровизации платежных услуг в её сегментах (с.15-16). Модель была бы более полной, если бы автор включил прогноз уровня конкурентоспособности не только розничной, но и корпоративной части национальной платежной системы.

Однако замечания ничуть не снижают общего положительного заключения по автореферату и носят, скорее, рекомендательный характер.

Научные результаты, полученные автором в диссертации и отраженные в её автореферате, можно использовать в дальнейших исследованиях по оценке влияния цифровых технологий в сфере платежей и расчетов на конкурентоспособность национальной платежной системы и в практической деятельности клиентов и поставщиков платежных услуг.

Представленный автореферат позволяет заключить, что диссертация полностью соответствует установленным требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, а её автор, Кузнецов В.В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук  
(08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит),  
профессор кафедры макроэкономической политики  
и стратегического управления  
«Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова»



Мусаев Р.А.  
15 июля 2020г.

Мусаев Расул Абдуллаевич

Контактная информация:  
Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова  
Адрес организации: Российская Федерация, 119991, г. Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д.1,  
стр.46. МГУ им. М.В. Ломоносова, 3-й учебный корпус,  
Экономический факультет  
Телефон: +7 (495) 939-34-95, +7 (495) 939 – 28 - 08  
E-mail: [pr@econ.msu.ru](mailto:pr@econ.msu.ru)  
E-mail: [rasmous@mail.ru](mailto:rasmous@mail.ru)



21.08.2020г.