

В диссертационный совет Д 212.196.12  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

### ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

**Умновой Марии Геннадьевны на тему «Развитие подходов к управлению участием в госзакупках организаций-поставщиков», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук, специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Тема диссертационного исследования посвящена актуальной в современных условиях теме участия в госзакупках предприятий в качестве поставщиков. Сфера госзакупок предлагает поставщикам ряд неоспоримых преимуществ, однако участие в них сопряжено с не менее значимыми рисками, особенно в условиях возрастающей конкуренции среди поставщиков и экономического спада на фоне пандемии новой коронавирусной инфекции. Автором проведено исследование, посвященное разработке подходов к грамотному и эффективному управлению в организациях-поставщиках. Стоит отметить, что управленческие аспекты участия поставщиков в госзакупках в современной научной и практической литературе рассмотрены недостаточно, а основное внимание привлекают вопросы управления в организациях государственных заказчиков. Также, законодательная база в данной сфере характеризуется постоянными изменениями, что еще более усложняет работу предприятий. В связи с вышесказанным, актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнения.

В тексте автореферата диссертации содержится краткое представление научных результатов работы автора, изложенное в шести пунктах. Первый пункт посвящен авторской разработке модели взаимодействия коммерческих организаций с госучреждениями в рамках госзакупок. Данная модель включает классификацию способов участия с приведенной характеристикой для каждого из них. Второй пункт содержит материал о системе управления участием в госзакупках (СУУГ), являющейся одной из управленческих подсистем предприятия. Автором применены системный и процессный подходы для анализа СУУГ. В третьем пункте раскрывается сущность разработанного автором алгоритма проведения статистических исследований поставщиков. Само исследование проведено на выборке из 120 предприятий-поставщиков, чьи показатели

работы и финансовые характеристики исследовались с целью определения ключевых показателей результативности. В четвертом пункте рассмотрены потенциальные потери предприятий при участии в госзакупках. Умновой М.Г. были определены шесть типов потерь, возникающих на разных этапах участия. Пятый пункт включает сведения о составе показателей и параметров эффективного участия в госзакупках на основе материалов предыдущих пунктов. Показатели объединены в предлагаемом автором управленческом инструменте – панели управления. Последний, шестой пункт посвящен разработке и апробации системы управления рисками (СУР), которая направлена на минимизацию затрат на этапах подготовки, анализа заказчика, анализа контракта и технического задания, анализа финансовой целесообразности и непосредственного участия в конкретной закупке.

Как и любое оригинальное, научное исследование, диссертация Умновой М.Г. содержит ряд недоработок и недостатков, которые однако не снижают общей высокой оценки. К первому недостатку следует отнести недостаточное раскрытие специфики работы с муниципальными, федеральными и корпоративными (в рамках 223-ФЗ) госзаказчиками. Вторым недочетом технического характера автореферата диссертации является малый шрифт текста, используемый в рисунках 1 (стр. 10-11), 2 (стр. 14), 4 (стр. 17), 5 (стр. 21), из-за чего восприятие текста автореферата в печатном виде затруднено. Третьим недостатком является неполное рассмотрение вопроса участия персонала в закупочных процедурах, что на наш взгляд необходимо дополнительно исследовать в последующих работах.

Можно сделать вывод, что диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Умнова Мария Геннадьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Абрамов Евгений Альбертович  
Директор по маркетингу и продажам

ООО «Сервоприводы БЕЛИМО Россия»  
105077, г. Москва, ул. Средняя Первомайская,  
дом 3, офис 16  
+7 (495) 108-09-95  
info@belimo.ru