

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертационного исследования Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Исследование вопросов трансформации процессов управления организациями и бизнес-моделей в связи с радикальными изменениями, происходящими в экономике, становится на сегодняшний день наиболее значимым.

Те бизнес-модели, которые использовали компании до перехода экономики в формат «цифровой», перестают быть эффективными по ряду причин: отсутствует требуемый уровень цифровизации процессов, скорость принятия управленческих решений не соответствует скорости изменения внешней среды, постоянно появляются новые технологии, требующие организационных изменений.

Реализация национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», а также активная цифровизация социально-экономических процессов формирует новые условия деятельности, что требует цифровой трансформации компаний. В связи с чем, диссертационное исследование Пушкина Ильи Сергеевича, посвященное вопросам трансформации бизнес-моделей, является актуальным.

Автором определены ключевые параметры бизнес-модели в условиях ее цифровой трансформации, такие как: ценность, формируемая продуктом/услугой, взаимодействие с клиентами, цифровая платформа, инновации, сервисы, цифровая цепочка создания ценности, взаимодействие с поставщиками, взаимоотношения с партнерами, технологии цифрового управления, риски.

Использование предложенного в диссертационном исследовании шаблона построения бизнес-моделей способствует организации эффективной деятельности в цифровой экономике и является более актуальным в отличие от популярных шаблонов, активно используемых в конце 1990-х, начале 2000-х и не учитывающих такие параметры, как цифровая платформа, цифровые технологии управления, цифровая цепочка создания ценности.

Среди значимых теоретических и практических результатов, полученных автором диссертации, заслуживают внимания следующие

разработки, обладающие признаками научной новизны: типовая модель цифровой цепочки создания ценности (стр.13-14), модель управления цифровой цепочкой создания ценности (стр.15) инструмент оценки эффективности стратегии и бизнес-моделей (стр.18-19).

Структура автореферата и его содержание обладают внутренним единством. В автореферате представлены концепция, модели, технологии и инструменты, раскрывающие тему диссертационного исследования, а также ее научную новизну.

Теоретические разработки и практические рекомендации диссертационного исследования представляют весомый вклад в теорию управления народным хозяйством.

Замечанием по автореферату является неполное раскрытие технологии проектирования деятельности компаний на основе разработанного шаблона бизнес-модели для организаций, функционирующих в цифровой экономике (стр.17).

Вместе с тем, указанное замечание никак не влияет на основные теоретические и практические результаты и не снижает качество диссертационного исследования.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Пушкин Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Орлов Михаил Олегович  
Кандидат экономических наук,  
Доцент кафедры «Промышленная логистика»  
МГТУ имени Н.Э. Баумана

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»

Москва, ул. 2-ая Бауманская, д.5, Главный корпус, 39  
Телефон: 8 (499) 267 1722  
e-mail: bauman@bmstu.ru  
01.02.2021

