

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертационного исследования Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Развитие технологических и экономических процессов в современном мире приводит к реорганизации деятельности многих коммерческих и некоммерческих организаций, так как те принципы, которые они использовали и которые давали положительный результат в двадцатом веке и даже в начале двадцать первого века, в настоящее время просто перестают работать. Причин этому несколько: всеобщая цифровизация производственных процессов требует изменение систем управления организациями, те бизнес-модели, которые давали результат в аналоговой экономике, в цифровой становятся менее эффективны или неэффективны вообще, цифровые двойники становятся неотъемлемой составляющей цепочек создания ценности, которые ранее могли реализовываться без них.

Для того, чтобы учесть все эти аспекты, требуется выстраивать деятельность организаций в ином формате. В связи с вышеописанным исследование Пушкина Ильи Сергеевича на тему: «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей» является крайне актуальным.

В работе представлена авторская концепция построения бизнес-моделей, определены ключевые компоненты, учитывающие особенности цифровой экономики, такие как цифровые технологии управления, цифровые платформы, цифровые цепочки создания ценности (стр.16-17).

Автором разработан алгоритм оценки эффективности бизнес-моделей, предполагающий прогнозирование денежных потоков первого прогнозного

периода, определение темпов прироста денежных потоков, оценку денежных потоков последующих прогнозных периодов и др. На основе данного алгоритма представлен инструмент оценки эффективности бизнес-моделей, обеспечивающий поддержку принятия управленческих решений менеджерами и владельцами компаний (стр.18-20).

Особый интерес представляет предложенная автором модель управления цифровой цепочкой создания ценности, адаптированная под деятельность организаций, осуществляющих технологичное производство и онлайн-реализацию продуктов и услуг, имеющая единую цифровую платформу и цифрового двойника (стр.14).

Диссертант верно структурирует модели поведения клиентов, выделяя индивидуальное позиционирование, подражание, вовлеченность, согласование с другими клиентами, а также соотносит стратегии развития, методики, технологии и инструменты их реализации, с данными моделями (стр.10-12).

Представленный на рассмотрение автореферат хорошо структурирован, написан грамотным и понятным языком, в нем раскрываются ключевые аспекты диссертационного исследования.

Полученные автором научные результаты свидетельствуют о высоком качестве диссертационного исследования и вкладе автора в развитие теории управления.

Тем не менее, в автореферате в таблице «Модели поведения клиентов и соответствующие стратегии» не указана методика, которая используется для разработки стратегий развития организаций, соответствующих моделям поведения клиентов (стр.10).

Вышеуказанное замечание не снижает ценность полученных результатов, а также теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Пушкин Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Харитонов Сергей Сергеевич  
Кандидат экономических наук, доцент  
Доцент кафедры теории и систем отраслевого управления  
Факультета инженерного менеджмента  
Института отраслевого менеджмента

*Сведения об организации:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82  
Телефон: +7-495-923-63-12  
E-mail: kharitonov-ss@ranepa.ru  
Дата: 25 января 2021 г.

ЗАВЕРЯЮ  
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО  
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
К. К. БОНДАРЕВ

*подпись*

Харитонов С.С.