

## О Т З Ы В

на автореферат диссертационного исследования Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Диссертационное исследование Пушкина Ильи Сергеевича подготовлено на актуальную тему. Автором верно определена необходимость трансформации существующей деятельности организации в условиях перехода к цифровой экономике. На практике мы наблюдаем отсутствие действенных инструментов повышения эффективности управления в современных условиях, связанных с активным развитием технологий, с одной стороны, и постоянными кризисами, и мировыми потрясениями, с другой стороны.

В диссертационной работе в качестве объекта исследования определен процесс трансформации цепочек создания ценности организаций, функционирующих в условиях цифровизации управления. Предметом исследования в свою очередь является совокупность управленческих отношений, возникающих в результате цифровизации взаимодействия участников цепочек создания ценности в цифровой экономике (стр.3).

Серьезным достоинством диссертационного исследования являются разработанный шаблон бизнес-модели для организаций, функционирующих в цифровой экономике, включающий основные компоненты современных бизнес-моделей (стр.16-17), а также алгоритм оценки эффективности бизнес-моделей, реализуемый на основе представленного в диссертационном исследовании инструмента оценки эффективности стратегии и бизнес-моделей (стр.18-20).

Разработанный в диссертации инструмент оценки эффективности стратегии и бизнес-моделей, основан на доходном подходе и, в частности,

методе дисконтированных денежных потоков и позволяет произвести расчет необходимого темпа генерации денежных потоков при заданной величине стоимости компании с учетом присущих ее деятельности рисков, которые корректируют ставку дисконтирования.

Судя по автореферату, при выполнении диссертационного исследования автором была сформулирована и изучена серьезная информационная база, включая нормативные документы, труды отечественных и зарубежных ученых, статистические данные.

Научной новизной отличается модель управления цифровой цепочкой создания ценности, которая адаптирована под деятельность компаний, осуществляющих производство и онлайн-реализацию продуктов и услуг, имеющая единую цифровую платформу и цифрового двойника.

Практическая значимость результатов исследования состоит в возможности реализации представленных моделей и инструментов для разработки и проведения оценки эффективности бизнес-моделей и стратегии развития компаний, функционирующих в цифровой экономике.

Результаты апробации подтверждают значимость научных результатов диссертационного исследования и возможность их использования для модернизации управления коммерческими и некоммерческими организациями.

Теоретические разработки и практические рекомендации диссертационного исследования представляют весомый вклад в теорию управления народным хозяйством.

Автореферат диссертации изложен в строгой логической последовательности, отражающей причинно-следственные взаимосвязи научного исследования.

Тем не менее, в автореферате не указано, как интегрировать представленные инструменты и технологии организации бизнес-моделей, а также в какие цифровые платформы можно внедрять инструмент оценки эффективности стратегии и бизнес-моделей (стр.18).

Данные замечания не снижают положительную оценку диссертационного исследования, которое выполнено на высоком уровне.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Пушкин Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Бездудная Анна Герольдовна \_\_\_\_\_

25.01.2021

д.э.н., профессор, заведующая кафедрой менеджмента и информационных технологий  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Контакты и адрес:  
ФГБОУ ВО

«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

191002, Санкт-Петербург, ул. Марата 27, ауд. 409, 416, 418

dept.kmi@unecon.ru

(812) 602-23-52 (мест. 7171, 7170)

