

В диссертационный совет Д 212.196.12
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»,
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Гусевой Марии Николаевны на диссертацию

**Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-
торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей»,
представленное на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (менеджмент)**

Актуальность избранной темы. Проблемы повышения эффективности управления производственно-торговыми организациями рассматриваются теоретиками и практиками менеджмента на протяжении нескольких столетий, однако в связи с молниеносным развитием цифровых технологий, радикально изменяющих деятельность компаний, они стали еще более актуальными в свете трансформации существующих и зарождения новых бизнес-моделей.

В настоящее время наблюдается переход от бизнес-моделей, которые формировались в период развития управления транзакционными издержками к бизнес-моделям, которые реализуются в экосистемах. В результате формируются новые принципы взаимодействия участников экосистем, реализация которых требует трансформации существующих моделей управления организациями.

Управление производственно-торговыми организациями в наибольшей степени подвержено такой трансформации, так как данные компании не являлись изначально цифровыми, в отличие от агрегаторов, разработанных за последние десять лет. В итоге объект управления производственно-торговых

организаций модифицируется и реализуется совместно с его цифровым двойником по новым принципам, формируемым в результате трансформации бизнес-моделей.

Использование подходов, методов, моделей управления, актуальных для аналоговой экономики в условиях цифровизации цепочек создания ценности не позволит обеспечить эффективное и результативное управление производственно-торговыми организациями, направленное на повышение их конкурентоспособности, устойчивости и достижения стратегических целей.

Соответственно, требуются новые методические подходы, модели, технологии и инструменты, обеспечивающие построение эффективной системы управления деятельностью производственно-торговых организаций в условиях трансформации бизнес-моделей.

Поэтому научные исследования в области повышения эффективности системы управления производственно-торговыми организациями имеют важное теоретическое и практическое значение. В связи с этим диссертация Пушкина И.С. является актуальной и позволяет решить задачу эффективной цифровой трансформации управления производственно-торговыми организациями.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Цель диссертационного исследования, заключающаяся в разработке научно обоснованных методических рекомендаций по формированию стратегии производственно-торговых организаций на основе трансформации реально действующих бизнес-моделей организации и цепочек создания ценности в цифровой экономике, достигнута благодаря конструктивному решению поставленных в исследовании задач.

Автором используются различные методы исследования, в том числе метод классификации, системный анализ, сценарный подход, метод

экспертной оценки, что позволило получить результаты, обладающие научной новизной.

Достоверность полученных результатов подтверждается апробацией разработанных классификаций, моделей, методических подходов в коммерческих и некоммерческих производственно-торговых организациях, что позволило повысить эффективность их управления в условиях трансформации бизнес-моделей.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна диссертационного исследования Пушкина И.С. заключается в разработке методических основ построения бизнес-моделей стратегического развития производственно-торговых организаций, а также формировании рекомендаций по разработке методики цифровизации управления деятельностью производственно-торговых организаций.

Результатами научной новизны диссертации являются:

1. Обоснование содержания процесса цифровой и определение принципов трансформации управления производственно-торговыми организациями (с. 9-22).
2. Разработка авторской классификации технологий организации бизнес-моделей производственно-торговых организаций исходя из оптимизации затрат, роста продаж и выхода на новые рынки (с. 23-42).
3. Выявленная зависимость между моделями поведения клиентов, основными направлениями стратегического развития организаций и применяемыми в связи с этим методиками, технологиями и инструментами, обеспечивающая трансформацию управления производственно-торговыми организациями (с. 43-66).
4. Разработанная автором модель трансформации управления деятельностью производственно-торговых организаций, обоснование которой отличается

уточнением содержания процесса управления, определением цифрового двойника с использованием единой цифровой платформы, что позволит конкретизировать этапы технологического производства и онлайн-реализации продуктов и услуг в условиях трансформации бизнес-моделей (с. 68-84).

5. Сформированный набор ключевых элементов бизнес-модели организации в условиях цифровой трансформации управления, включающий ценность, создаваемую продуктом\услугой, взаимодействие с клиентами, цифровую платформу, инновации, сервисы, цифровую цепочку создания ценности, взаимодействие с поставщиками, взаимоотношения с партнерами, технологии цифрового управления, риски (с. 85-127).
6. Разработанный методический подход оценки эффективности стратегии развития производственно-торговых организаций, позволяющий определять размер денежных потоков, необходимый для достижения требуемого значения показателя стоимости бизнеса с учетом идентификации и оценки присущих ему рисков, что позволяет проводить оценку результатов хозяйственной деятельности производственно-торговых организаций и формировать эффективную систему трансформации бизнес-моделей организации (с. 128-142).

Значимость научных результатов для науки и практики и рекомендации по их использованию

Сформированные автором направления стратегического развития организаций и применяемые в каждом направлении методики, технологии и инструменты позволяют разработать стратегию трансформации управления производственно-торговыми организациями.

Модель трансформации управления деятельностью производственно-торговых организаций, а также сформированный набор ключевых элементов бизнес-модели организации, предложенные автором, позволяют повысить

эффективность организации и реализации деятельности производственно-торговых организаций в условиях трансформации бизнес-моделей.

Разработанный автором методический подход оценки эффективности стратегии развития производственно-торговых организаций позволяет провести оценку разрабатываемых стратегий с целью дальнейшей корректировки стратегических целей и мероприятий, направленных на их достижение.

Недостатки диссертационного исследования

1. В диссертационном исследовании можно было бы уделить больше внимания развитию производственных организаций в цифровой экономике при переходе к индустрии 4.0 (с.10-12).
2. В работе имело бы место более подробно рассмотреть трансформацию деятельности некоммерческих организаций в условиях осуществления их деятельности в цифровой экономике.
3. Автору следовало бы более подробно раскрыть особенности применения методического подхода оценки эффективности стратегии развития организаций, с учетом того, что предложенный методический подход, несомненно, является актуальным (с. 128-142).
4. В работе следовало бы указать сложности, с которыми могут столкнуться производственно-торговые организации при использовании разработанного шаблона проектирования бизнес-модели (с.125-126).

Данные замечания не снижают качество и значимость работы автора. В целом можно сделать вывод, что диссертация Пушкина И.С. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком уровне.

Заключение

Диссертационное исследование Пушкина Ильи Сергеевича соответствует критериям, установленным п. 9-14 Положения о присуждении

ученых степеней (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор – Пушкин Илья Сергеевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры Управления проектом ГУУ
ФГБОУ ВО «Государственный университет
управления», д.э.н., профессор

Мария Николаевна Гусева

Организация: ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Адрес: г. Москва, Рязанский пр-т, д.99

Дата 01.02.2021

Телефон: 8-985-769-00-43

Электронная почта: boxgusevoy@yandex.ru

Подпись Гусева
УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ
Зач Нач. отдела кадров

