

В диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»

### **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**д.э.н., доцента Ляндау Ю.В. на диссертационное исследование  
Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-  
торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей»,  
представленного на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Пушкин Илья Сергеевич, 1981 г.р., гражданин Российской Федерации, в 2004 г. окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Академия экономической безопасности Министерства внутренних дел Российской Федерации» с присвоением квалификации «Юрист» по специальности «Юриспруденция».

В период подготовки диссертации соискатель ученой степени Пушкин И.С. в 2018 году сдал экзамены кандидатского минимума в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» по направлению подготовки 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Диссертационное исследование Пушкина И.С., соискателя кафедры Теории менеджмента и бизнес-технологий, имеет важное народнохозяйственное значение, заключающееся в формировании методов, моделей и инструментов трансформации существующих бизнес-моделей с целью повышения эффективности реализации стратегии развития производственно-торговых организаций с учетом особенностей их функционирования в цифровой экономике.

Активная реализация национального проекта «Цифровая экономика» формирует новые условия осуществления деятельности как коммерческих, так и некоммерческих организаций, предполагающие использование цифровых

технологий во всех основных и управленческих процессах. Организация таких процессов основывается на бизнес-модели, которая должна отвечать современным условиям среды функционирования, реализовываться на цифровой платформе и учитывать цифровое взаимодействие ее элементов. Разработанная автором методика построения бизнес-модели и оценки ее эффективности позволяет разработать бизнес-модель, которая будет отвечать условиям функционирования организаций в цифровой экономике.

Объект и предмет исследования логично сформулированы и определены в соответствии с поставленными целями и задачами диссертационного исследования. Цель диссертационного исследования состоит в разработке научно обоснованных методических рекомендаций по формированию стратегии развития производственно-торговых организаций на основе трансформации реально действующих бизнес-моделей и цепочек создания ценности производственно-торговых организаций в цифровой экономике.

Работу по решению проблем, связанных с повышением эффективности управления производственно-торговыми организациями и трансформацией их бизнес-моделей, соискатель начал в 2015 году. Автором собран материал, легший в основу написания глав диссертации, научных статей в рецензируемых научных изданиях и выступлений на конференциях.

Основные результаты исследования приняты в 2019 году для внедрения в корпорации «Фаберлик», производственной компании ООО «Фаберлик Фэшн Фэктори», крупнейшем интернет-магазине по печати принтов на одежде и сувенирах «vsemauki.ru», автономном некоммерческом партнерстве «Россия – страна возможностей».

Таким образом, соискатель имеет практический опыт реализации разработанных методов, моделей и инструментов в крупных коммерческих производственных и торговых компаниях, организациях, оказывающих услуги, а также некоммерческих организациях, объединяющих кадровые, социальные и образовательные проекты.

В период подготовки диссертации И.С. Пушкин работал в Благотворительном фонде поддержки образовательных программ «Капитаны», а также в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» в качестве преподавателя по договору гражданско-правового характера.

При подготовке кандидатской диссертации на тему: «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей» на соискание ученой степени кандидата экономических наук И.С. Пушкин проявил высокую степень самостоятельности, способности к формулировке и выполнению творческих задач, постановке и решению проблем повышения эффективности управления производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей.

Подготовленное диссертационное исследование Пушкина И.С. на тему: «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей» имеет характер законченного научного исследования, в ходе которого получен ряд новых научно-практических результатов. Диссертация соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете.

Научный руководитель  
Ляндау Юрий Владимирович,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры теории  
менеджмента и бизнес-технологий  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный переулок, д.36  
рабочий тел.: 84992359728  
e-mail: Lyandau.YUV@rea.ru  
«26» июня 2020 г.

ПОДПИСЬ _____	_____ ЯЮ
Специалист по ра _____	_____ г.

