

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертационного исследования Пушкина Ильи Сергеевича на тему «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Представленный Пушкиным Ильей Сергеевичем автореферат отражает содержание и структуру диссертации на тему: «Управление производственно-торговыми организациями в условиях трансформации бизнес-моделей». В автореферате дана общая характеристика работы, сформулированы основные положения и результаты исследования, выносимые на защиту, обоснованы авторские выводы и рекомендации, а также приведены публикации автора по теме диссертации.

Автором диссертации обоснована актуальность исследования, так как в настоящее время во многих российских коммерческих и некоммерческих организациях существует проблема принципиального и технологического отставания их систем управления. Кроме того, бизнес-модели, которые реализовывались в так называемой «аналоговой» экономике, перестают отвечать требованиям цифровой экономики.

Пушкин И.С. изучил большое количество материалов по теме исследования, в том числе законодательные и нормативно-правовые акты РФ, исследования отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления, цифровой трансформации организаций, стратегического менеджмента, построения эффективных бизнес-моделей. документы экспертно-аналитических центров, ресурсы сети Интернет.

Отдельно хочется выделить разработанные автором модель цифровой цепочки создания ценности, а также модель управления цифровой цепочкой

создания ценности (стр.14). Автор подчеркивает, что деятельность объекта управления в современном мире неэффективна и фактически невозможна без внедрения таких технологий как Big Data, интеллектуальные аналитические системы управления взаимоотношениями с клиентами, автоматизированные складские комплексы, цифровые платформы, технологии визуального моделирования, автоматизированная логистика.

Система управления компанией также должна строиться на цифровой платформе, которая может интегрировать всех участников бизнес-модели, формируя цифровые сквозные бизнес-процессы. В итоге, данная технология позволит обеспечить реализацию полного жизненного цикла управления производством и реализацией продукции.

Следует также отметить разработанный автором на основе математического моделирования инструмент оценки эффективности бизнес-моделей, позволяющий учесть требования владельцев бизнеса, а также учитывающий риски, присущие компаниям, функционирующим в турбулентных условиях современной цифровой экономики (стр.19-20).

Разработанные автором методики, модели и инструменты могут быть использованы в управленческой деятельности коммерческих организаций по всему миру.

Несмотря на многие положительные моменты, хотелось бы сделать небольшое уточнение. При построении цифровой цепочки создания ценности в автореферате автор не указывает, как влияет единая цифровая платформа на интеграцию таких цепочек между производителем и торговой организацией, или производителем и организацией, оказывающей услуги с учетом возможных вариантов «втягивающих» и «выталкивающих» моделей их реализации (стр.13-14).

Тем не менее, данное замечание не влияет на общую положительную оценку представленной работы.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Пушкин Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Владимирова Ирина Геннадьевна  
д.э.н., профессор,  
профессор кафедры менеджмента  
экономического факультета

ФГАОУ ВО

«Российский университет дружбы народов»

Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, дом 6.

Телефон: 8 (495) 433-40-29

E-mail: [economy@rudn.ru](mailto:economy@rudn.ru)

« 4 » \_\_\_\_\_ 2021 года