

УТВЕРЖДАЮ
Проректор ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ»,
доктор экономических наук профессор

Марголин А.М.

«24» февраля 2021 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ
на диссертационную работу
Солнцева Ильи Васильевича
на тему «Стратегическое управление индустрией футбола»,
представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (менеджмент)

Актуальность диссертационного исследования определяется ролью индустрии спорта, субъекты которой являются самостоятельными экономическими агентами, выполняющими важные стратегические государственные задачи, установленные в Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» и направленные на обеспечение высоких темпов экономического роста, повышение качества жизни граждан. Объектом данного исследования является социально-экономическая система управления в индустрии футбола, формируемая на различных уровнях национальными и региональными субъектами - федерациями футбола, а также субъектами индустрии футбола на микроуровне. Такой подход представляется обоснованным, учитывая сложную структуру индустрии спорта, широкий

профиль деятельности ее организаций, популярность футбола в России, а также нереализованный потенциал наследия Чемпионата мира 2018 года.

Народно-хозяйственная важность задач, поставленных автором в рамках диссертационного исследования, подтверждается необходимостью решения текущих комплексных проблем, с которыми столкнулась индустрия футбола: низкая доля частных инвесторов; убыточность большинства клубов при высоких затратах на трансферы и зарплаты; недостаточная обеспеченность объектами инфраструктуры; зависимость профессиональных клубов от одного источника дохода (спонсорских поступлений от государства и госкорпораций); нечеткая организационная структура отечественной индустрии футбола, сложная схема взаимодействия ее субъектов, подтверждающая необходимость разработки индивидуального подхода к управлению каждым из них. Предложения автора, разработанные в рамках диссертационного исследования, направлены на решение данных проблем и могут оказать содействие в достижении целевых показателей национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жильё и городская среда», а также Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года и Стратегии развития спортивной индустрии до 2035 года. Все это позволяет сделать вывод о своевременности и актуальности темы диссертационной работы, имеющей важное научное и практическое значение для развития теории и методологии стратегического управления организациями, представляющими не только индустрию футбола, но и спортивную отрасль в целом.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, определяется корректным применением общенаучных и специальных методов исследования: системный подход, анализ и синтез, классификация, формализация, абстрагирование, моделирование, экономико-статистические методы, социологические методы, табличные и графические методы интерпретации данных.

Научные выводы и практические разработки, представленные в диссертации, базируются на глубоком анализе зарубежных и отечественных

научных источников, аналитических исследованиях, эмпирических данных субъектов индустрии футбола, что позволяет соискателю доказательно и полно сформулировать авторскую точку зрения, разработать научно-обоснованные выводы и предложения. Основные положения диссертации наглядно представлены в виде таблиц, схем и рисунков, что упрощает и систематизирует подачу материала. В работе осуществляется сравнение и критический анализ различных научных школ, затрагивающих объект исследования. Автором также приведен убедительный и репрезентативный фактологический материал, подтверждающий апробацию результатов исследования, произведены соответствующие расчеты, даны прогнозные оценки.

Выводы и предложения, содержащиеся в диссертационном исследовании Солнцева И.В. не противоречат теоретическим и практическим результатам, опубликованным в отечественной и зарубежной литературе по теории и методологии институционализма, государственного управления, стратегического анализа и управления, и могут быть признаны полными и достоверными.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования состоит в том, что существующие представления о стратегическом управлении в индустрии футбола существенно дополнены новыми теоретико-методологическими положениями, направленными на достижение экономической, социальной и спортивной эффективности на макро-, мезо- и микроуровнях и конкретизированы применительно к особенностям управления федерациями футбола и профессиональными клубами. Методологические положения обеспечены авторским методико-прикладным инструментарием оценки эффективности управления в индустрии футбола (формирование критериальной платформы, создание рейтинговых методик оценки, разработка стратегий развития), верифицированным на примере национальных и региональных федераций футбола и клубов. Создана методическая база для внедрения инструментов стратегического управления, апробация которого доказала, что развитие

индустрии футбола в России может быть выведено на качественно новый уровень эффективности при использовании стратегического подхода к управлению, базирующегося на комплексной оценке взаимосвязанных экономических и социальных факторов.

Диссертационная работа Солнцева И.В. корректно выстроена методологически, цель и задачи исследования раскрыты последовательно и логично. Каждая глава работы рассматривает обособленную, но взаимосвязанную с другими группу научных проблем. Стиль изложения материала, использование профессиональных терминов, простота и доступность изложения, расчетные примеры и обоснованная аргументация усиливают авторскую позицию. Содержание диссертации свидетельствует о глубоком исследовании и поступательном движении в доказывании авторской гипотезы.

В первой главе диссертации рассматриваются теоретико-методологические подходы к повышению стратегической эффективности субъектов индустрии спорта. На основании критического анализа научной литературы, рассматривающей теоретические подходы к оценке и повышению эффективности управления, автор разграничивает понятия результативности (сопоставление затраченных ресурсов и результата без учета удовлетворенности пользователя) и эффективности (способность достигать целей) и делает вывод о невозможности ограничиваться в оценке эффективности сопоставлением затраченных ресурсов и полученного результата (с. 23). В работе доказано, что индустрия спорта вносит существенный вклад в развитие экономики по нескольким направлениям. При этом на текущий момент индустрия спорта сформировалась как система определенных норм и правил, что подчеркивает ее институциональный характер, диалектическую взаимосвязь экономической и социальной функций. Автором разработана классификационная модель субъектов индустрии спорта (с. 42-43). Обоснована необходимость применения комплементарного подхода при оценке эффективности управления субъектами индустрии спорта, позволяющего согласовать экономические и социальные цели, и в дальнейшем учитывать их в процессе разработки стратегии управления.

Во второй главе исследования автором обосновано формирование индустрии футбола, как самостоятельной отрасли экономики. Важным научным результатом является описание специфики производимого продукта (с. 63-65) и разработка организационной структуры отечественного футбола (с. 69). Выводы, содержащиеся в диссертационной работе, базируются на глубоком анализе основных показателей, характеризующих развитие индустрии футбола в России (с. 70-80), руководствуясь которыми были сформулированы особенности управления субъектами индустрии футбола, учитывающие совокупность факторов глобального, национального и локального уровней (с. 81). В целях повышения комплексной эффективности индустрии футбола автором проведен компаративный анализ развития отечественной индустрии футбола на глобальном уровне (с. 83-94). Особый акцент во второй главе сделан на раскрытии коммерческого потенциала индустрии футбола, который доказывает ее перспективы стать важной отраслью экономики.

Таким образом, в первой и второй главах диссертационной работы автору удалось логически обосновать формирование новой для отечественной экономической системы спортивной отрасли и ее важного структурного элемента – индустрии футбола, а также раскрыть специфику достижения стратегической эффективности в этой сфере, формируемой за счет синергии экономических и социальных факторов. Результаты первых двух глав связаны с решением трех задач диссертационного исследования, направленных на создание методологической базы оценки эффективности управления в индустрии футбола, результаты которой использованы в рамках разработки подходов к стратегическому управлению.

Поставленная цель диссертационного исследования – формирование теоретико-методологического обоснования для применения элементов стратегического управления в индустрии футбола России подразумевает необходимость разработки подходов к оценке эффективности управления применительно к каждому из рассматриваемых субъектов - национальных и региональных федераций футбола, а также профессиональных клубов.

Соответствующие методики представлены в третьей главе работы. В частности, автором разработаны методики, позволяющие оценить эффективность управления индустрией футбола на макро-, мезо- и микроуровнях. В частности, разработаны: методика расчета глобального индекса развития футбола (с. 116-128); методика расчета интегрального рейтинга, характеризующего развитие футбола на уровне субъекта Федерации (с. 133-145); критериальная платформа оценки эффективности управления субъектами индустрии футбола на микроуровне (с. 152-164).

Таким образом, третья глава диссертации содержит решения для трех задач исследования по разработке методик оценки эффективности управления ключевыми субъектами индустрии футбола: национальными футбольными ассоциациями, региональными федерациями футбола, субъектами индустрии футбола на микроуровне, включая построение критериальной платформы и формирование подходов к оценке.

Проведенный анализ показал, что важнейшими проблемами отечественной индустрии футбола являются: превалирование бюджетных источников финансирования, низкий уровень финансовой устойчивости и отсутствие системы мониторинга развития. Четвертая глава диссертационной работы посвящена разработке предложений по их решению. Автором предложена методика оценки эффективности деятельности субъектов индустрии футбола на микроуровне на базе стоимостного подхода к управлению, включающая систему критериев эффективности деятельности футбольного клуба (с. 165-178); разработан методический инструментарий укрепления финансовой устойчивости профессиональных футбольных клубов с учетом требований финансового fair play УЕФА, в частности, сформированы дополнительные критерии лицензирования российских футбольных клубов, возможные инструменты обеспечения финансовой стабильности (с. 179-192); подготовлен пакет предложений по внедрению новых инструментов финансирования субъектов индустрии футбола, объединяющих акционерные и долговые источники капитала, в том числе учреждение фонда финансовой стабильности

(с. 193-221). Следует отметить, что данные предложения представляют интерес для всех субъектов профессионального футбола: государства, как конечного бенефициара большинства отечественных клубов, заинтересованного в их акционировании и снижении бюджетного финансирования; инвесторов, заинтересованных в финансировании спортивных проектов; кредитных институтов, которые могут первыми выйти на рынок с большим потенциалом роста; клубов, нуждающихся в финансировании, и лиг, заинтересованных в развитии. В рамках данной главы решена задача, связанная с разработкой рекомендаций по совершенствованию правил лицензирования отечественных субъектов индустрии футбола на микроуровне, направленных на обеспечение их финансовой устойчивости.

Пятая глава диссертационной работы содержит инструментарий по реализации инструментов стратегического управления в индустрии футбола с учетом современных вызовов и рисков, включая пандемию коронавируса. Автором предложен подход к оценке потерь субъектов индустрии футбола на микроуровне, вызванных внешним регулированием и распространением коронавирусной инфекции, представлены соответствующие расчеты на базе эмпирических данных российских и зарубежных футбольных клубов (с. 237-250). Таким образом решена восьмая задача исследования. Результаты проведенных автором расчетов и экспертных опросов, анализа собранных эмпирических данных и научных исследований были использованы для разработки рекомендаций по совершенствованию и внедрению инструментария стратегического управления в индустрии футбола России: предложена система стратегических мероприятий, направленных на развитие индустрии футбола в России (с. 254-275), разработана типовая структура стратегии развития для ключевых субъектов индустрии футбола, предложены соответствующие управленческие воздействия и источники финансирования.

Таким образом, в диссертационной работе Солнцева И.В. получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

1. Определено и доказано теоретическое содержание стратегического управления индустрией футбола.

2. Разработаны организационно-экономические характеристики индустрии футбола. Дано теоретико-методологическое обоснование для создания целостной системы стратегического управления индустрией футбола в Российской Федерации.

3. Предложена и теоретически обоснована критериальная платформа для оценки эффективности управления субъектами индустрии футбола с учётом их роли в создании конечного продукта.

4. Разработана методика расчета индекса развития футбола в странах-членах ФИФА (Football Development Index).

5. Разработана методика рейтинговой оценки эффективности управления развитием индустрии футбола в субъектах Российской Федерации.

6. Сформирована разноуровневая система многокритериальных оценок эффективности управления субъектами индустрии футбола на микроуровне с использованием единого интегрального показателя, основанного на концепции управления стоимостью (VBM).

7. Разработаны рекомендации по совершенствованию правил лицензирования отечественных субъектов индустрии футбола на микроуровне с учетом требований финансового fair play УЕФА и комплекс инструментов, направленных на повышение их финансовой устойчивости.

8. Предложен авторский подход к оценке потенциальных потерь на микроуровне, обусловленных распространением коронавирусной инфекции и нарушением правил финансового fair play УЕФА.

9. Предложены рекомендации по совершенствованию и внедрению элементов стратегического управления в индустрии футбола России, определены целевые показатели стратегического управления индустрией футбола, предусматривающие определенные управленческие воздействия и источники финансирования.

Значимость полученных автором диссертации результатов подтверждается тем, что содержащиеся в работе выводы и рекомендации, адресованные менеджменту футбольных федераций и клубов, государственным органам управления на всех уровнях, инвестиционному сообществу, могут быть использованы в рамках принятия управленческих решений и, безусловно, повысят их обоснованность, комплексную эффективность деятельности данных субъектов. В рамках авторских предложений выработаны новые формы управленческих подходов, сформулированы предложения по использованию инновационных инструментов мониторинга и моделей финансирования.

Ряд положений диссертационной работы может быть использован в учебном процессе высшей школы, а именно в преподавании таких дисциплин как «Менеджмент спортивных организаций», «Стратегический менеджмент в спорте», «Повышение эффективности и результативности в спорте» в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей.

Замечания, дискуссионные положения и рекомендации по диссертационной работе.

1. Классификационная модель субъектов индустрии спорта (с.42-43) не учитывает такой важный субъект как болельщики.

2. В разделе 2.2. диссертационной работы представлен компаративный анализ развития отечественной индустрии футбола на глобальном уровне, однако при этом не уточняется, по какому принципу были отобраны страны, участвующие в сравнении показателей, характеризующих развитие индустрии футбола.

3. В состав индекса развития футбола, предложенного автором (раздел 3.1.), целесообразно было бы включить такие параметры как расходы потребителей на приобретение платных ТВ-трансляций, футбольную экипировку, оплату секций и поездок на любительские турниры.

4. Представляется, что в рамках расчета единого интегрального показателя эффективности на базе стоимостного подхода к управлению, разработанного

автором, в части оценки базы болельщиков необходимо использовать более комплексный показатель, учитывающий уровень их вовлеченности и активности в социальных сетях.

Высказанные замечания не снижают итоговой оценки рассматриваемой диссертации, научной новизны и практической значимости результатов исследования.

Соответствие диссертационной работы Положению о присуждении ученых степеней.

По теме диссертационного исследования опубликовано 50 научных работ общим объемом 116,38 печ. л. (из них авторские – 84,85 печ. л.), в том числе 39 работ в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий Высшей аттестационной комиссии при Минобрнауки России, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук общим объемом 47,05 печ. л. (авторских – 32,65 печ. л.), из них 4 статьи в рецензируемых изданиях, которые относятся к теме диссертации, но имеют историческую, правовую, педагогическую и медико-биологическую направленность, 11 научных работ в изданиях, зарегистрированных в БД SCOPUS общим объемом 15,17 печ. л. (авторских – 8,46 печ. л.), 10 научных работ, зарегистрированных в БД Web of Science (Core Collection) общим объемом 12,65 печ. л. (авторских – 5,33 печ. л.), 4 монографий общим объемом 32,5 печ. л. (авторских – 18,47 печ. л.), 2 учебника общим объемом 30 печ. л. (авторских – 30 печ. л.)

Диссертационная работа удовлетворяет требованиям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук, а её автор Солнцев Илья Васильевич заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

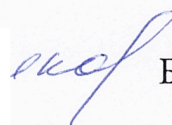
Отзыв подготовлен Юрьевой Татьяной Владимировной, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры Менеджмента

спортивной и туристской индустрии Института финансов и устойчивого развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Данный отзыв был утверждён на заседании кафедры Менеджмента спортивной и туристской индустрии Института финансов и устойчивого развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» 17 февраля 2021 года, протокол № 7.

Заведующий кафедрой
Менеджмента спортивной и туристской индустрии
Института финансов и устойчивого развития
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ»

кандидат экономических наук, доцент



Белякова М.Ю.

Белякова Мария Юрьевна

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Россия, 119571, г. Москва, просп. Вернадского, д. 82., стр.1

<https://www.ranepa.ru>

+7 499 956-99-99

information@ranepa.ru

