

**В диссертационный совет  
Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»**

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Солнцева Ильи Васильевича на  
тему «Стратегическое управление индустрией футбола»,  
представленной на соискание учёной степени доктора экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (Менеджмент)**

Несмотря на экономический кризис, ограничения, вызванные пандемией коронавируса, санкции, индустрия спорта становится все более важной составляющей экономической системы. Будучи совсем недавно лишь частью индустрии развлечений, сегодня спортивные компании работают по множеству направлений: от кибер-спорта до производства высокотехнологичного оборудования. Рассмотреть такой диапазон сфер деятельности в рамках одной работы не представляется возможным. Следовательно, выбор автора в качестве объекта исследования социально-экономической системы управления в индустрии футбола, формируемой на различных уровнях национальными и региональными федерациями футбола, а также профессиональными клубами, представляется обоснованным по целому ряду причин – популярность данного вида спорта в России, возможность получать доход из разных источников, формируемые социальные и имиджевые эффекты. Таким образом, развитие индустрии футбола позволит сформировать не только экономический эффект, но и повысить уровень жизни, то есть достичь сразу нескольких целей, поставленных в рамках Национальных проектов.

Учитывая вышеизложенное, тема диссертационного исследования представляется актуальной.

Главным достижением автора является разработка теоретических положений и концептуальное описание индустрии футбола, как важного социально-экономического явления. Предложения, содержащиеся в работе, вносят весомый вклад в развитие теории управления индустрией футбола.

Практическая значимость результатов исследования формируется за счет разработанной методологии оценки эффективности управления субъектами индустрии футбола, применение которой относительно национальных и региональных федераций футбола, а также профессиональных клубов позволило предложить стратегический подход к управлению ими. Помимо непосредственно футбольных организаций разработанные и апробированные решения могут применяться органами государственного и муниципального управления, реализующими политику в области развития спорта на федеральном, региональном и местном уровнях.

Автор собрал и проанализировал обширный статистический материал из различных источников, что является несомненным достоинством диссертации. Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 44 научных статьях, 6 монографиях и учебных пособиях в России и за рубежом, а также представлены в форме докладов на российских и международных конференциях, посвященных государственной политике в спорте, экономике спорта, спортивному менеджменту.

Исходя из материалов автореферата, можно говорить о том, что исследование имеет логически обоснованную структуру, позволяющую достичь поставленных цели и задач, а также доказать сформулированную гипотезу. Пункты научной новизны содержат результаты многолетнего труда, опубликованные работы автора формируют теоретическую и методологическую базу исследований, посвященных управлению спортивными организациями. Практические результаты исследования, в том числе методики оценки эффективности управления субъектами индустрии футбола, уже нашли применение в Российском футбольном союзе, региональных футбольных федерациях, профессиональных клубах.

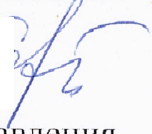
Вместе с тем, объем автореферата не позволяет раскрыть содержание отдельных моментов, выявленных автором в ходе исследования. В частности, из текста автореферата не достаточно понятно, как получить монетарную оценку потерь профессиональных футбольных клубов, вызванных распространением коронавирусной инфекции, и учесть все выпадающие доходы.

Тем не менее, это не снижает ценности и обоснованности представленных в автореферате теоретических положений и практических разработок.

Автореферат диссертации Солнцева И.В. на тему «Стратегическое управление индустрией футбола» дает полное представление о ее актуальности и научной новизне. Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013, а ее автор, Солнцев Илья Васильевич, заслуживает присуждения степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент).

Доктор экономических наук, профессор  
профессор кафедры теории и организации управления  
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Райченко Александр Васильевич  
доктор экономических наук, профессор  
профессор кафедры теории и организации управления

  
Райченко А.В.  
Подпись Райченко  
Ученый секретарь  
Ученого совета ГУУ  
д.э.н., профессор М.А. Жукова

Адрес: Москва, ул. Рязанский проспект, 99,  
Лабораторный корпус, каб. 417а  
Телефон: 8 (495) 377-77-88  
доб. 37-01, 37-02  
E-mail: vg\_antonov@guu.ru

22.03.2021