

*В диссертационный совет Д 212.196.12*

*на базе ФГБОУ ВО*

*«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»*

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Солнцева Ильи Васильевича  
на тему «Стратегическое управление индустрией футбола»,  
представленной на соискание учёной степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (менеджмент)**

В условиях экономического кризиса, в том числе современных условиях пандемии, каждая отрасль экономики и социальной сферы может и должна стать драйвером для дальнейшего развития. Это подтверждается опытом ведущих стран, где даже в кризис отдельные индустрии получают новые импульсы, улучшают операционные показатели и добиваются роста эффективности. В то же время, в развитых экономиках во внимание принимаются не только экономические показатели, но и социальный вклад отдельных индустрий, реализовать который не всегда возможно в условиях ограниченного финансирования. Одной из таких сфер, создающей множество дополнительных стимулов для развития сопряженных отраслей экономики, является футбол как вид бизнеса и как индустрия, что справедливо отмечается в рецензируемом автореферате.

Важным вкладом данной работы в изучение проблем стратегического управления является выявление, теоретическое обоснование и анализ специфики управления в индустрии футбола, учитывающей совокупность глобальных, национальных и характерных именно для этой индустрии факторов, а также предложение автором подходов к оценке синергетического эффекта, обеспечивающего накопление социальной эффективности на верхних уровнях при достижении экономической эффективности субъектов локальных уровней. В работе решается задача, имеющая важное народно-

хозяйственное значение - обоснование необходимости формирования целостной системы стратегического управления индустрией футбола в Российской Федерации.

На основании автореферата также можно утверждать, что диссертация имеет значительную практическую ценность и способна оказать влияние на развитие и повышение эффективности управления не только в индустрии футбола, но и в спорте в целом. Особенно следует отметить анализ международного опыта управления субъектами индустрии спорта, проведенный автором и сформулированные предложения по его апробации в России.

Положения, выносимые на защиту, образуют научную новизну и соответствуют содержанию специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Полученные выводы не вызывают сомнений, являются научно-обоснованным и достоверными. Насколько об этом можно судить на основании автореферата, структура диссертации выстроена логично. В исследовании обобщены современные научные точки зрения зарубежных и отечественных ученых, а также представителей индустрии футбола

Основные положения и выводы диссертационного исследования отражены в монографиях, научных публикациях, учебных работах, докладах на российских и международных конференциях, внедрены в работу субъектов индустрии футбола (федераций и клубов).

Основываясь на тексте автореферата, можно заключить, что диссертация «Стратегическое управление индустрией футбола» является научно-квалификационной работой, обладающей определенной научной новизной, отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, содержит теоретические положения, формирующие научное достижение и решение актуальной проблемы менеджмента, а именно – эффективного стратегического управления с индустрии спорта. Автор исследования - Солнцев Илья Васильевич

заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Менеджмент).

Исаченко Татьяна Михайловна,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры МЭО и ВЭС им.Н.Н.Ливенцева  
МГИМО (Университет)  
Адрес: Москва, про-т Вернадского, 76  
Тел.: +7 916 8819414  
E-mail: isachenko@mgimo.ru

*T. Исаченко*

*1.03.2021*



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»