

В диссертационный совет  
Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО  
"Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова"

### **ОТЗЫВ**

д.э.н., профессора Збышко Богдана Григорьевича  
на автореферат диссертации Солнцева Ильи Васильевича  
на тему "**Стратегическое управление индустрией футбола**",  
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)

Экономика предполагает сбалансированное развитие всех отраслей и сфер деятельности. Оборот и число вовлеченных потребителей позволили индустрии спорта занять свое место в экономической системе развитых стран. В России потенциал этой отрасли пока не реализован, и одним из решений данной проблемы могут стать прорывные научные исследования, выделяющие существующие проблемы и предлагающие пути их решения.

В данной работе автор сосредоточился на индустрии футбола, которая может стать примером и для других видов спорта, что подчеркивает как теоретическую, так и практическую важность исследования. Актуальность темы подтверждается необходимостью в смене управленческих подходов, применяемых сегодня в отечественном спорте, и смещении акцентов на эффективности использования средств, самокупаемости и следовании стратегическому вектору развития. В этой связи диссертационная работа Солнцева И.В. представляется актуальной и важной для современного этапа развития российской экономики в целом и повышения эффективности управления субъектами индустрии спорта.

Структура работы и изложение результатов исследования представляются логичными, свидетельствуют о комплексном подходе к решению многоаспектной научной проблемы. На основании анализа автореферата можно заключить:



1. Автору удалось теоретически обосновать необходимость индивидуального подхода к управлению субъектами индустрии футбола; доказать существование индустрии футбола и выявить потенциал ее развития даже в условиях пандемии коронавируса; развить и дополнить методологию оценки эффективности управления применительно к разным субъектам индустрии футбола; сформировать методологическую базу для внедрения элементов стратегического управления в индустрии футбола России.

2. Особо следует отметить практические аспекты применения результатов исследования в контексте анализа современных вызовов внешней среды, определяющих развитие глобальной индустрии футбола, а также особенности управления субъектами индустрии футбола на международном уровне с учетом требований финансового fairplay УЕФА.

В работе учтены, обобщены и систематизированы разносторонние научные точки зрения и позиции зарубежных и отечественных ученых, а также практикующих специалистов. Выводы, сделанные в исследовании, основываются на обширной теоретико-методологической и эмпирической базе, в том числе анализе эволюции подходов к управлению в рассматриваемой сфере, включающей авторские исследования и наблюдения.

По теме исследования автором опубликовано большое число научных публикаций и учебных работ, результаты представлены на международных и всероссийских конференциях и внедрены в работу субъектов индустрии футбола.

В автореферате используется терминология экономики труда: "человеческий капитал", "затраченный труд" (с.20), "квалифицированный кадровый резерв", а в качестве одного из элементов практической значимости результатов исследования отмечены возможность их использования в процессе разработки и обоснования кадровой политики (с.12). При этом из автореферата не видно, учитывал ли соискатель нормы и положения главы 54.1. ТК РФ "Особенности регулирования труда



спортсменов и тренеров", регламентирующей правовое обеспечение социально-трудовых отношений в сфере спорта.

Руководствуясь текстом автореферата, можно утверждать, что диссертационное исследование "Стратегическое управление индустрией футбола" является научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной, и отвечающей требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, в том числе работа содержит теоретические положения, образующие несомненное научное достижение, и решение важной научной проблемы в области теории управления. Солнцев Илья Васильевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры государственного и  
муниципального управления и права  
Института социально-гуманитарного образования  
ФГБОУ ВО "Московский педагогический  
государственный университет"

Збышко Богдан Григорьевич



10 марта 2021 г.

Адрес: 119571 г. Москва, проспект Вернадского, д.88, каб. 843  
Тел.: + 7 (929) 613-29-29; E-mail: bg.zbyshko@mpgu.su

*Подпись Збышко Богдана Григорьевича удостоверяю*

