

В диссертационный совет Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
117997, Москва, Стремянный пер., д. 36

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации  
Солнцева Ильи Васильевича на тему  
«Стратегическое управление индустрией футбола»,  
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)

Футбол является одним из самых популярных видов спорта, как в мире, так и в Российской Федерации, оставаясь при этом наиболее доступной с точки зрения необходимых условий и экипировки игрой вне зависимости от погодных условий. Его экономический потенциал остается явно недостаточно реализованным; клубам и федерациям не удается зарабатывать на продаже телевизионных прав, атрибутики и спонсорских контрактах. До настоящего времени профессиональный, и массовый футбол финансируются в основном из бюджетных источников на безвозвратной основе, что представляется неприемлемой в условиях ограниченных ресурсов и усугубляется пандемическим кризисом. Вместе с тем спорт в целом и футбол в частности играют важную роль в жизни общества и не могут игнорироваться властями на федеральном и региональных уровнях. Поэтому предложения автора, направленные на повышение эффективности управления субъектами индустрии футбола и стратегическое развитие, являются крайне актуальными для современной экономики.

Руководствуясь текстом автореферата, можно утверждать, что диссертационное исследование полностью соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»: пп. 10.11; 10.12; 10.15. Изложение материала и структура работы характеризуются высоким научным уровнем, методической точностью, последовательностью и сбалансированностью.

Результаты диссертационной работы характеризуются высокой теоретической значимостью: сформулированные автором принципы, задачи, особенности управления и достижения эффективности в индустрии футбола и соответствующие методики оценки представляют существенный интерес и образуют научную новизну.

С точки зрения практической значимости можно отметить предложенную автором методологию рейтинговой оценки эффективности управления, разработанную автором для национальных и региональных федераций футбола, а также систему многокритериальных оценок, включающую контрольные индикаторы оценки эффективности управления субъектами индустрии футбола на микро-уровне, основанную на концепции управления стоимостью (VBM).

Особо следует отметить большое число научных публикаций и учебных работ автора, отражающих основные положения диссертационного исследования. Кроме того результаты работы были представлены на российских и международных конференциях и внедрены в работу федераций футбола и профессиональных клубов.

В качестве замечания хотелось бы отметить необходимость включения в поле зрения автора вопросы взаимодействия с потребителями услуг спортивной индустрии: зрителями, болельщиками, фанатскими объединениями.

Таким образом, диссертационная работа Солнцева Ильи Васильевича на тему «Стратегическое управление индустрией футбола» является научно-квалификационной работой, имеющей научную новизну, и соответствует

требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Менеджмент).

**Ветитнев Александр Михайлович**

Доктор экономических наук, профессор

Ведущий научный сотрудник,

профессор кафедры экономики и менеджмента

Сочинского государственного университета

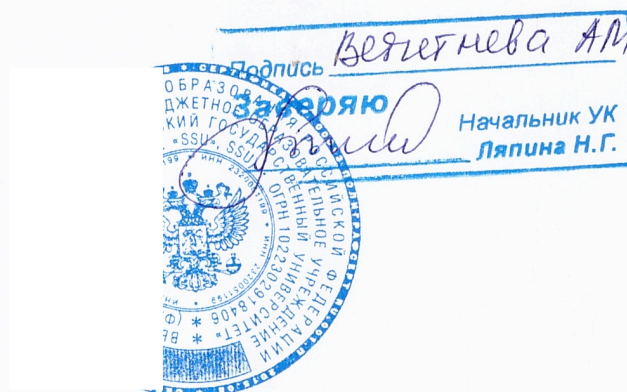
354000, г. Сочи, ул. Пластунская, 94

Тел.: +7 (862) 268-25-87

E-mail: lares@sochi.com



19.01.21



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Сочинский государственный университет" (СГУ)