

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Солнцева Ильи Васильевича на тему
«Стратегическое управление индустрией футбола»,
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (Менеджмент)**

*в диссертационный совет Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
117997, Москва, Стремянный пер., д. 36*

Актуальность темы диссертационной работы подтверждается следующими фактами: необходимость диверсификации отраслевой структуры экономики; потенциал развития спортивного бизнеса; необходимость минимизации государственного финансирования спорта и привлечения частного капитала. Разработанный автором стратегический подход к управлению субъектами индустрии футбола направлен на повышение комплексной эффективности их деятельности и отвечает обозначенным вызовам современной среды.

В диссертационном исследовании произведен анализ формирования индустрии футбола, выявлена специфика, свойственная для отечественной практики, рассмотрены подходы к оценке и повышению эффективности управления тремя футбольными организациями: национальными и региональными федерациями футбола, а также футбольными клубами. Автором показано, что развитие индустрии футбола в России может быть выведено на качественно новый уровень при использовании стратегического подхода к управлению, базирующегося на оценке взаимосвязанных экономических и социальных факторов и их синергии.

Научная новизна выполненной автором диссертационной работы определяется комплексным исследованием проблем, связанных с разработкой теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию подходов к управлению индустрией футбола. В работе обоснована необходимость интеграции комплекса финансовых, спортивных и социальных критериев, определяющих эффективное развитие футбольных организаций, и разработаны соответствующие методики, позволяющие формировать интегральные показатели эффективности, стратегии и программы развития.

К достоинствам диссертационного исследования относится глубокая научно-теоретическая проработка возможностей применения элементов стратегического управления в индустрии футбола России с учетом рисков внешней среды, включающих распространение коронавирусной инфекции. Важным позитивным результатом исследования является определение отраслевой специфики, свойственной для индустрии футбола, ее описание и предложенные рекомендации по управлению федерациями футбола и профессиональными клубами.

Судя по автореферату, содержание диссертационной работы выстроено логически и отличается глубиной теоретико-методологических изысканий. Автором использован большой объем эмпирических данных, научных исследований зарубежных и отечественных ученых, а также прикладных аналитических работ, посвященных экономике спорта.

Практическая значимость предложений автора, представленных в автореферате, находит отражение в разработанных рекомендациях для субъектов индустрии футбола, которые могут быть адаптированы на индустрию спорта в целом. Работа характеризуется обширной базой внедрения, что подтверждает достоверность теоретических разработок и применимость методик.

Вместе с тем необходимо отметить, что в представленном автореферате, очевидно в силу ограниченности объема, недостаточно полно раскрыты методики расчета индекса развития футбола (для стран, входящих в ФИФА) и регионального рейтинга (для субъектов Российской Федерации). Однако высказанное замечание не снижает практической ценности диссертационного исследования и вклада автора в развитие теории менеджмента.

Диссертация Солнцева И.В. является завершенной научно-квалификационной работой, отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Солнцев Илья Васильевич, заслуживает присуждения степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент).

Ведущий научный сотрудник Института проблем управления
им. В.А. Трапезникова Российской академии наук,
доктор экономических наук, профессор

Швец И.Ю.

Швец Ирина Юрьевна,
Доктор экономических наук.
Ведущий научный сотрудник Института проблем управления
им. В.А. Трапезникова Российской академии наук
Россия, 117997, Москва, ул. Профсоюзная, д. 65
Сайт: <https://www.ipu.ru/node/20058>
Тел. +7(495)9263675,
E-mail: irina-shvets@yandex.ru



Подпись Швец И.Ю.
ЗАВЕДУЮ
ВЕД. ИНЖЕНЕР
ШВЕЦ ИРИНА ЮРЬЕВНА

24.03.2021