

В диссертационный совет Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
117997, Москва, Стремянный пер., д. 36

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Солнцева Ильи Васильевича

на тему

«Стратегическое управление индустрией футбола»,

представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)

Актуальность диссертационного исследования

Уровень развития экономики любого государства характеризуется не только и не столько величиной произведенного валового продукта, сколько его долей на душу населения. От этого показателя непосредственно зависит качество жизни в стране. С ростом доходов населения, по мере удовлетворения социальных потребностей, растет спрос на способы удовлетворения и духовных потребностей, проявляющихся в самых разнообразных формах.

Наряду с духовными потребностями, для удовлетворения которых в обществе уже давно возникли и продолжают развиваться сферы искусства, культуры, образования, к концу XX-го столетия стало очевидно появление сферы развлечений со своей индустрией. В наши дни индустрия развлечений аккумулирует триллионы долларов и является весьма значимой частью экономики большинства стран. По оценке PwC, объем мировой индустрии развлечений уже достиг значения в 2,3-2,4 триллиона долларов и продолжает расти темпами 4,6% в год.

Примечательной особенностью этого роста является его интеграция в другие отрасли экономики и общественной жизни. Конвергенция индустрии развлечений со сферой розничной торговли привела к возникновению таких явлений, которым пока не дано определений в русском языке и для этого используются английские неологизмы типа «шопертеймент» (shoppertainment, т.е. шоппинг как развлечение), «эдыютеймент» (edutainment, т.е. обучение через развлечение, игру), «спортеймент» (sportainment, т.е. спорт как развлечение), «терапевтеймент» (therapertainment, т.е. оздоровление как развлечение). Подобная конвергенция не только увеличивает масштаб самой индустрии развлечений, но и порождает новые бизнес-модели, бизнес-процессы и новую бизнес-инфраструктуру.

Индустрия футбола является ярким примером конвергенции классических отраслей индустриальной экономики и новых отраслей постиндустриального периода, сочетающих производство продуктов для удовлетворения материальных и духовных потребностей. Это новое экономическое явление, и чем дальше экономика будет двигаться в направлении постиндустриализма, тем больше будет появляться у нас экономики духовного, а не только экономики материального.

Однако, несмотря на размер, темпы роста и особенности происходящих в индустрии развлечений процессов развития, системы экономических знаний в отношении данной сферы пока не сложились, а те теоретические положения, которые можно встретить в научной периодике, имеют весьма неопределенный, неоднозначный, спорный, и порою даже поверхностный и фрагментарный характер.

Можно сказать, что экономическая наука пока вообще уделяет этой сфере незаслуженно мало внимания. Тем не менее, очевидно, что соответствующие исследования могут обогатить экономическую науку новыми представлениями о ценности и добавленной стоимости нематериального продукта, о факторах и условиях изменения эластичности

спроса на развлекательные продукты, на стратегию и стратегическое управление организациями в этой отрасли и многое другое.

В этой связи следует обратить внимание, что Солнцев Илья Васильевич является одним из немногих в нашей стране экономистов, достаточно долгое время и последовательно занимающихся проблемами одной из новых подотраслей индустрии развлечений, а именно - индустрией футбола. Несомненным достоинством работы является описание специфики этой новой отрасли, понимание тех законов и принципов, по которым она развивается. Автор исследует ключевые отличия системы стратегического управления в отраслях сферы развлечения, применяет новые подходы к целеполаганию и планированию.

Он справедливо отмечает, что особенности эволюции индустрии спорта как отдельной отрасли экономики, специфика российской нормативно-правовой базы и широкая география нашей страны с полярными климатическими условиями не позволяют механически перенести в отечественную науку и практику зарубежные наработки, а требуют формирования собственной научной школы стратегического управления в индустрии спорта в целом и в индустрии футбола в частности.

Резюмируя вышеизложенное, можно утверждать, что выполненное соискателем исследование очень своевременно и актуально.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Соискатель в своей работе ставит цель теоретически и методологически обосновать применение концепции стратегического управления в индустрии футбола России и на ее основе разработать подходы к оценке эффективности управления национальными, региональными футбольными федерациями, равно как и субъектами индустрии футбола на микроуровне.

В соответствии с данной целью ставятся и задачи исследования, которые в целом базируются на анализе, критической оценке и обобщении

результатов положений отечественных и зарубежных ученых по проблемам экономики отрасли, стратегического управления, эффективности деятельности субъектов индустрии спорта.

Автор применяет совокупность универсальных, общенаучных и специальных методов познания и анализа: синтез, классификация, формализация, абстрагирование, моделирование, экономико-статистические и социологические методы, табличные и графические методы интерпретации данных.

Решая поставленные задачи, Солнцев И.В. делает ряд важных выводов, опираясь на которые формулирует научные положения и рекомендации, выносимые на защиту.

В частности, проведя анализ и сопоставление существующих подходов к оценке стратегической эффективности организации вообще, автор заключает, что ни один из них сам по себе применительно к субъектам индустрии спорта «не даст нужного результата без справедливой системы мониторинга, учитывающей реализацию стратегии развития и предусматривающей контроль выполнения целевых показателей». Поскольку индустрия спорта обладает целым рядом отличительных особенностей, к которым в первую очередь следует отнести «сочетание экономических и социальных факторов, не позволяющее ограничиться финансовыми метриками в оценке эффективности управления, а также важную роль спортивных результатов, определяющих операционную эффективность» (с. 32). И этот вывод представляется весьма убедительным в силу того, что автор достаточно подробно разобрал сами модели эффективности, используемые в каждом подходе.

В целом же обоснованность и достоверность полученных результатов и сделанных выводов в диссертации обеспечиваются логикой проведения исследования и структурой работы: соискатель выдвигает научную гипотезу, ставит задачи, применяет дедуктивный метод познания, последовательно формируя методологическую (главы 1, 2), методическую (главы 3, 4) и

доказательную (глава 5) базу работы. Выводы, полученные в процессе исследования, можно признать обоснованными и взаимосвязанными, и в совокупности образующими научное представление о ключевых особенностях стратегического управления в отраслях сферы развлечений.

Научная новизна и достоверность положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы

Соискатель выносит на защиту комплекс теоретических положений, обладающих научной новизной, в который входят:

1. Авторское понимание институциональной природы индустрии спорта.
2. Авторское определение понятия «эффективность в индустрии спорта».
3. Видение особенностей стратегического управления субъектами индустрии футбола.
4. Обоснование применимости комплементарного подхода к согласованию функциональной и социальной функции индустрии футбола.
5. Адаптация методологии стратегического управления субъектами индустрии футбола на основании системы сбалансированных показателей.
6. Авторская методика рейтинговой оценки эффективности управления развитием индустрии футбола в Российской Федерации.
7. Рекомендации по совершенствованию правил лицензирования отечественных субъектов индустрии футбола и др.

Прежде всего следует обратить внимание на доказательство соискателем на основе обширного статистического материала того факта, что футбол сегодня уже стал неотъемлемой частью индустрии развлечений в нашей стране и превратился в реальную значимую отрасль экономики с огромным потенциалом экономического роста.

Соискатель провел глубокий анализ показателей, характеризующих современное состояние исследуемой области в России и за рубежом, описал продукт, производимый в индустрии футбола (с. 63-65) и ее организационно-экономические характеристики (с. 79-80). Анализ коммерческого потенциала

профессионального футбола, представленный в параграфе 2.3, позволил сформировать теоретико-методологическую базу для создания экономической модели индустрии в целом.

На основе этой модели соискатель выявил особенности процесса управления эффективностью в индустрии футбола, объединяющие социальные и экономические критерии. В этом контексте можно говорить о достижении автором цели диссертационного исследования.

Хочется отметить новизну понимания автором природы эффективности экономической деятельности в таких новых отраслях, как индустрия футбола. Дуализм ожидаемого экономического и социального эффекта от предпринимательской деятельности в данной сфере заставляет искать новые бизнес-модели и новые подходы к стратегическому управлению как отраслью в целом, так и ее отдельными субъектами.

Автором научно обосновано применение комплементарного методологического подхода к согласованию экономической и социальной функции индустрии футбола и разработана критериальная платформа оценки эффективности индустрии футбола на федеральном (с. 117); региональном (с. 134-135) и микроуровнях (с. 163), на базе которой разработаны методики оценки эффективности управления:

-для национальных федераций футбола соискателем адаптирована система сбалансированных показателей, позволяющая оценить эффективность управления с точки зрения комплекса экономических, социальных и спортивных критериев (с. 118-129) в рамках единого интегрального показателя - индекса развития футбола (Football Development Index), характеризующего эффективность управления в целом и по отдельным направлениям деятельности;

-для региональных федераций футбола автором разработана методика рейтинговой оценки, позволившая рассчитать рейтинг эффективности управления индустрией футбола на региональном уровне, а также суб-

рейтинги по таким направлениям работы как: подготовка резерва, спорт высших достижений, инфраструктура, массовость, продвижение и развитие футбола в регионе (с. 136 – 145). Данный рейтинг может быть использован при распределении финансовых и иных ресурсов между региональными федерациями футбола, формируя объективную базу для оценки их деятельности. Важной особенностью предложенной автором методики является возможность ее адаптации для других видов спорта, что положительно скажется на развитии индустрии спорта в целом.

-для профессиональных футбольных клубов сформирована разноуровневая система многокритериальных оценок эффективности управления (с. 148-162), а также разработана методика расчета единого показателя эффективности, основанного на концепции управления стоимостью (с. 165-178). Кроме того, автором предложена система критериев оценки эффективности деятельности футбольного клуба и сформулированы практико-ориентированные рекомендации по оценке эффективности управления (с. 178).

Важным достижением является внедрение разработанных методик в работу отечественных федераций футбола на всех уровнях и футбольных клубов вне зависимости от масштабов деятельности.

Для раскрытия экономического потенциала развития субъектов индустрии футбола на микроуровне необходимо соблюдать нормативные правила, устанавливаемые международными и национальными федерациями футбола, а также адаптироваться под внешние риски. На основе достаточно глубокого сравнительного анализа работ зарубежных ученых и аналитических исследований практикующих специалистов, соискателем разработаны рекомендации по совершенствованию правил лицензирования отечественных профессиональных футбольных клубов с учетом требований финансового fair play УЕФА, которые позволят повысить совокупный уровень финансовой устойчивости российских футбольных клубов (с. 188-192).

Помимо этого, в диссертации предложены подходы к организации финансирования деятельности субъектов индустрии футбола, предполагающие выход на рынки акционерного (IPO) и долгового капитала (облигационные займы). Несомненный интерес представляют предложения автора по расчету кредитных рейтингов футбольных клубов (с. 209-213).

Сформированная теоретико-методологическая основа стратегического управления индустрией футбола, разработанные и апробированные методики оценки эффективности управления ключевыми субъектами индустрии футбола позволили автору представить рекомендации по совершенствованию системы управления в этой экономической сфере, обосновать направления и целевые показатели ее развития.

Таким образом, можно сделать вывод о наличии достаточных научных результатов, имеющих важное значение для развития теории менеджмента.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационной работы

Содержащиеся в диссертационном исследовании теоретико-методологические положения и методические инструменты стратегического управления можно рассматривать как основу системы научных знаний по стратегическому управлению в новых отраслях экономики, возникающих и развивающихся в результате конвергенции классической бизнес-сферы с индустрией развлечений. Это открывает простор для новых работ в данном направлении, дает повод для переосмысления таких классических экономических категорий как эффект, прибыль, инвестиции и т.д. Разработки соискателя, безусловно, будут востребованы при проведении междисциплинарных научных исследований, связанных с проблемами управления субъектами индустрии спорта.

Практическая составляющая работы представляется очевидной благодаря широкой апробации ее результатов. Однако помимо уже реализованных мероприятий будет востребована федеральными и

региональными органами исполнительной власти в рамках разработки и мониторинга реализации стратегических программ развития, а также оперативного управления отдельными проектами. Кроме того, предложенные автором методики могут быть уже сегодня внедрены в работу структур, реализующих политику в области развития спорта на федеральном, региональном и местном уровнях, национальных и региональных федераций по видам спорта, профессиональных спортивных клубов.

Наиболее сильной стороной данной диссертационной работы являются результаты глубокого анализа новой с точки зрения социально-экономических характеристик отрасли – индустрии футбола, определение принципов и закономерностей её развития. Кроме того, необходимо отметить авторский подход к определению целей развития и позиционированию субъектов данной отрасли. На примере индустрии футбола в исследовании показано, как конвергенция отраслей развлечений и традиционных отраслей может повлиять на экономику и стратегию развития последних.

Замечания и рекомендации по диссертационной работе

Диссертационная работа Солнцева И.В. не лишена недостатков.

1. В работе соискатель сосредоточился на определении и анализе особенностей стратегического управления в отраслях индустрии развлечений. Однако по введению складывается впечатление, что ставится задача разработки целостной системы стратегического управления. Очевидно, что для одной диссертационной работы это неподъёмная проблема.

2. Недостаточно раскрыта институциональная природа спорта. Автор отмечает, что отечественный спорт развивался как социальная институция, но в рыночных условиях его экономическая функция возрастает. Вместе с тем в работе остаются нераскрытыми специфические признаки, правила функционирования, классификационные характеристики индустрии спорта.

3. В представленной диссертационной работе хотелось бы увидеть комплекс рекомендаций по развитию системы стратегического управления в

отрасли с учетом всех особенностей, выявленных в результате проведенного многоаспектного анализа.

Тем не менее высказанные замечания носят рекомендательный характер, не снижают ценности работы и не влияют на ее положительную оценку.

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям,
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Солнцева Ильи Васильевича соответствует критериям, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени доктора наук. Диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, решающую проблему недостаточной эффективности субъектов индустрии футбола, что не позволяет реализовать потенциал экономического роста и сдерживает общественное развитие.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает четко выстроенной структурой, содержит перечисленные выше новые научные результаты и положения.

Полученные автором результаты обладают научной ценностью и практической значимостью, свидетельствуют о сформированных научно-исследовательских компетенциях автора в области управления сложными социально-экономическими системами.

Результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, прошли апробацию в практике всех субъектов индустрии футбола, рассмотренных автором в рамках работы: национальной федерации футбола (Союз европейских футбольных ассоциаций и Российский Футбольный Союз); региональной футбольной федерации Мордовии; Акционерного общества «Футбольный клуб «ЛОКОМОТИВ».

Основные положения диссертации были представлены на российских и международных научно-практических конференциях и опубликованы в рецензируемых научных изданиях на русском и английском языках: 50 научных работ, в том числе 39 работ из Перечня рецензируемых научных

изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора наук.

Область исследования соответствует содержанию специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) и включает пункты: 10.11., 10.12., 10.15.

Диссертационная работа «Стратегическое управление индустрией футбола» соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а её автор Солнцев Илья Васильевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой менеджмента
д.э.н., профессор

Ефремов В.С.

21.09.2021

Ефремов Виктор Степанович

Доктор экономических наук, профессор

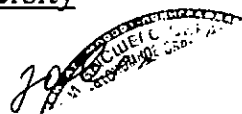
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Тел./факс: +7 (495) 434-4315

E-mail: econ_decanat@rudn.university

Копия Ефремова В.С.



И.С. Корбеев
Членский секретарь
Мен. Французского