

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ассафа Басема  
на тему «Разработка стратегии антикризисного управления гостиничными  
предприятиями», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями и комплексами – сфера услуг)

Диссертация Ассафа Басема имеет высокую актуальность в современных условиях. Это связано с важной ролью антикризисного управления в восстановлении различных секторов экономики в странах, выходящих из политического и военного кризиса, в том числе, столкнувшихся с воздействием международного терроризма. Очевидно, что после военных действий большинство зданий и сооружений разрушено, население сократилось, а экономические рычаги практически не работают. Фактически данная ситуация является одной из форм социально-экономического кризиса на региональном, а иногда и национальном уровне.

В этих условиях успех и устойчивость развития национальной экономики сильно зависит от координации усилий всех заинтересованных сторон. Как справедливо отмечает автор, координация усилия возможна только в условиях разработки и реализации комплексных программ развития по секторам экономики. Индустрия гостеприимства в данном случае не является исключением. Поэтому исследование по разработке стратегии антикризисного управления гостиничными предприятиями актуально.

В автореферате раскрыто современное состояние гостиничного сектора Сирийской Арабской Республики (САР) и предложены рекомендации по его улучшению. Автором были исследованы наиболее типичные способы и методы антикризисного управления, выявлены особенности гостиничного сектора как среды реализации управленческих инструментов. а также

предложены современные инструменты внедрения стратегических решений на различных уровнях ответственности.

Заслуживают внимания сформированная автором схема разработки и внедрения стратегии антикризисного управления гостиничным комплексом в масштабах страны на примере САР, а также кольцевая и перекрестная схемы инвестирования антикризисных проектов гостиничных предприятий в условиях посткризисного восстановления национальной экономики. Анализируя автореферат в целом, можно сделать вывод, что научные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной, достоверностью и обоснованностью, получены автором самостоятельно. Большое количество публикаций подтверждает желание автора представить полученные результаты для использования всем заинтересованным лицам.

Вместе с тем, необходимо отметить, что по исследованию имеется ряд методических замечаний:

1) было бы целесообразно более подробно и четко определить критерии и количественные интервалы для оценки размера кризиса, а также установить четкую логическую взаимосвязь между размером кризиса с одной стороны, а также роль государственных органов и бизнеса для его устранения с другой стороны;

2) работа выиграла бы, если бы автор привел методику и количественный расчет потребностей в инвестициях для восстановления сектора экономики, без этого экспертные оценки выглядят недостаточно обоснованными и достоверными.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают значимости полученных результатов и носят рекомендательный характер. На основании всестороннего анализа содержания автореферата можно заключить, что диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842. Это позволяет со всей обоснованностью сделать вывод, что автор исследования Ассаф Басем

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – сфера услуг).

Егорова Елена Николаевна

129226, г. Москва, ул. Вильгельма Пика, д.4, стр.1  
+7 (495) 255-67-67 доб. 21-47  
EgorovaEN@rgsu.net  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
социальный университет»  
кандидат экономических наук, доцент, доцент  
01.03.2021  
Экономический факультет

Подпись

*Егорова Е.Н.*