

*В диссертационный совет Д 212.196.04,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»*

### **Отзыв на автореферат диссертации**

**Ассафа Басема на тему «Разработка стратегии  
антикризисного управления гостиничными предприятиями»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями и комплексами – сфера услуг)**

Актуальность темы исследования Ассафа Басема не вызывает сомнений. Во многих странах, переживших или переживающих военные конфликты или вторжение иностранных сил, практически до нуля снижается туристский поток, а вся индустрия туризма впадает в состояние глубокого кризиса. Тем не менее даже в таких сложных экономических и политических условиях органы государственной власти должны думать о перспективах различных секторов экономики. Не является исключением и сфера услуг. Как справедливо отмечает автор исследования, данная тенденция нашла свое отражение и в Сирийской Арабской Республике.

Гостиничный сектор Сирии в настоящее время по понятным причинам не является основным источником доходов и поставщиком рабочих мест. Тем не менее Сирия традиционно славилась своими достопримечательностями и курортами. В настоящее время ситуация постепенно стабилизируется. Поэтому для восстановления экономики и развития международного сотрудничества потребуются в том числе инвестиции в восстановление гостиничного сектора. Как справедливо отмечает автор, на государственном уровне требуется специальная программа восстановления различных секторов экономики, позволяющая рационально распределять ресурсы.

Одним из важных компонентов данной программы должна стать разработка стратегий антикризисного управления различных гостиничных предприятий. Только такой многоуровневый взвешенный подход позволит сократить сроки восстановления экономики страны в целом и сферы услуг в

частности. Таким образом, разработка теоретических и прикладных положений по созданию инструментов стратегического антикризисного управления предприятиями гостиничного сектора является важной задачей как с теоретической, так и с практической точек зрения. Изложенные обстоятельства подтверждают актуальность выбранной темы диссертационного исследования и свидетельствует о высоком научном потенциале полученных результатов в данной предметной области.

Для наиболее полного раскрытия темы диссертации автор формулирует цель и задачи, позволяющие ответить на корневую совокупность научных вопросов, составляющих объект и предмет исследования. Последовательно решая поставленные задачи, Ассаф Басем формирует элементы теории и методики в сфере разработки и реализации стратегии антикризисного управления гостиничными предприятиями с учетом особенностей их деятельности в сирийских условиях.

Автор развивает современную теорию управления в сфере услуг, расширяя категориальный аппарат в части раскрытия сущности антикризисного управления гостиничным предприятием в условиях геополитической и экономической нестабильности, вызванной военными конфликтами. Также внимания заслуживает авторская методика оценки результативности антикризисных мероприятий при реализации государственной стратегии антикризисного управления гостиничными предприятиями с учетом неравнозначного потенциала гостиничных предприятий в регионах Сирии.

Практическая значимость результатов определяется возможностью использования полученных результатов национальными органами управления сферой услуг в процессе разработки государственных программ развития отдельных секторов экономики, а также учебными заведениями – в процессе преподавания дисциплин «Стратегическое управление», «Управление в сфере услуг», «Антикризисное управление».

Вместе с тем, нельзя не отметить ряд недостатков, устранение которых в будущем позволит повысить качество полученных научных результатов:

а) требует дополнительной расшифровки, а также формальной записи методика оценки внешних и внутренних угроз на уровне страны, регионов и отдельных гостиничных предприятий (с. 14);



б) требует теоретического подтверждения тезис автора о том, что срок окупаемости высококатегорийных отелей будет очень длительным из-за серьезного снижения интереса туристов к этим регионам (с. 18).

Вместе с тем, указанные недостатки не снижают высокий уровень полученных автором результатов исследования. Автореферат описывает все полученные результаты, а публикации в полной мере отражают предметную область исследования.

На основании всестороннего анализа текста автореферата делаю вывод о том, что диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Поэтому автор исследования Ассаф Басем заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – сфера услуг).

Профессор Департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, доцент

Черникова Людмила Ивановна

Российская Федерация, 125993 (ГСП-3),  
г. Москва, Ленинградский просп., 49  
тел. (499)270-4643 вн. 4659  
E-mail: lichernikova@fa.ru



*Черниковой Л.И.*  
ЗАВЕРЯЮ  
президент Ученого совета  
Финансового университета  
*В.В. Звягинцева*  
*Февраля* 2021 г.