

В диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»,  
Российская Федерация, 117997, Москва,  
Стремянный пер., 36, аудитория 351,  
Телефон: +7 (499) 236-30-68 ;  
Эл. почта: shuvalova.eb@rea.ru

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы Завьялова Михаила Валентиновича на тему **«Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Реализация целей устойчивого развития напрямую связана и неотделима от корпоративной ответственности компаний в бизнес-среде. Но существующие механизмы социально-ответственного поведения ограничены, с одной стороны, барьерами институциональной среды, а с другой, несовершенством инструментов управления взаимодействием органов власти с бизнес-структурами. В этом смысле тему диссертационного исследования можно считать особо актуальной.

Выбор автором лесопромышленного кластера в качестве объекта исследования крайне актуален по двум причинам: 1) планетарного значения роли и функции лесов и 2) уже осознанных перспектив кластерной формы организации бизнесов как каркаса эффективной экономики, опирающейся, в том числе, на государственно-частное партнерство.

Диссертационная работа Завьялова М.В. предлагает ряд решений по управлению взаимодействием бизнеса и власти в рамках реализации государственной политики. Прежде всего, это методика оценки уровня готовности систем корпоративного управления к взаимодействию на принципах устойчивого развития, носящая универсальный характер и позволяющая руководству компаний выявить пробелы относительно состава своих функций и процессов в свете ЦУР. Во-вторых, это авторский подход к

разработке карты стейкхолдеров, меняющий существующие представления о процедуре определения их влияния на компанию. В-третьих, принципиальная схема совершенствования государственной политики по обеспечению устойчивого развития, на основе которой автором предложена система индикаторов, показатели которых участвуют в расчете Индекса устойчивого развития кластера, отражающего, по замыслу автора, тенденции и направления государственной политики.

Публикации автора по теме исследования достаточно представительны, отражают выводы и положения работы в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Из автореферата следует, что выдвинутая автором цель исследования реализована, поставленные научные задачи решены, работа носит законченный характер, содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации обоснованы и достоверны, обладают существенной теоретической и практической ценностью.

Признавая цельность, оригинальность, полноту, теоретическую и практическую значимость исследования, хотелось бы сделать некоторые замечания:

- 1) работа выиграла бы от рассмотрения роли и трансформации механизмов ГЧП в устойчивом развитии ЛПК;
- 2) в автореферат следовало привести статистические данные по теме в разрезе рассматриваемой отрасли, которые отобразили бы актуальность проблематики и выводы автора;
- 3) хотелось бы видеть в работе предложения автора по изменению систем корпоративного управления в свете ориентации на цели устойчивого развития;

Все вышеизложенное позволяет сделать заключение, что диссертационная работа «Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню,

научной новизне и практическому значению соответствует критериям, установленным п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Завьялов Михаил Валентинович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор Департамента корпоративных финансов  
и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса  
федерального государственного образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»,  
д.э.н., доц.



Бэла Саидовна Батаева

125993, Москва, ГСП-3, Ленинградский проспект, 49  
Телефон: 8(499) 503 47 75 доб. 4068  
E-mail: VBataeva@fa.ru

---