

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Завьялова Михаила  
Валентиновича на тему «Управление реализацией государственной  
политики по обеспечению устойчивого развития кластера»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (менеджмент).*

Расширение понимания кластера до компании стейкхолдеров меняет фокус в изучении проблем управления, в частности при создании и оптимизации механизмов корпоративного управления. В своей работе автор идет дальше в развитии связей между государственной политикой по обеспечению устойчивого развития кластера и управлением его социально ответственным поведением, что особо актуально ввиду дефицита механизмов реализации устойчивого развития и управления поведением корпораций в изменяющейся экономической среде.

Экономическое поведение кластера в условиях рыночной неопределенности выступает как адаптивное хозяйствование, направленное на поиск, сохранение рентабельных направлений деятельности и укрепление рыночной позиции на основе установления взаимосвязей и взаимодействий между организацией и ее заинтересованными группами, внутренней и внешней согласованности системы их интересов, обеспечивающее динамическое соответствие в системе «организация – среда» для выживания в долгосрочной перспективе. Важнейшим аспектом такого поведения в ходе реализации целей национальных проектов выступают отношения взаимодействия с органами государственной власти на местах.

Автор раскрывает сущность проблемы управления устойчивым развитием, предлагая ряд инструментов стратегического планирования и оперативного контроля, среди которых особого внимания, по нашему мнению, заслуживают:

- методика оценки уровня готовности систем корпоративного управления к реализации ЦУР;
- комплексный подход к ранжированию стейкхолдеров в процессе реализации ЦУР;
- имитационная модель устойчивого развития кластера, имеющая универсальный характер, несмотря на нацеленность в процессе разработки на ЛПК Архангельской области.

Следует также положительно оценить теоретический вклад в обоснование нового типа процесса управления – ситуационно-целевого,

выступающего основой для формирования процессов устойчивого развития, и систематизацию индикаторов и показателей устойчивого развития региона, представленную в диссертации в качестве основы стратегического планирования и управления устойчивым развитием.

К недостаткам диссертационного исследования, судя по автореферату, следует отнести отсутствие подробного анализа интересов участников процессов устойчивого развития, выявление которых на примере ЛПК во многом способствовало бы расстановке приоритетов в мотивации при формировании государственной политики устойчивого развития региона в целом.

Вместе с тем, указанное замечание не снижает научной ценности и практической значимости исследования Завьялова М.В.

Количество публикаций автора позволяет сделать вывод о достаточной апробации результатов диссертационного исследования, а их состав - о широте кругозора и разнообразии научных интересов автора.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что представленная в автореферате диссертация на тему «Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера» соответствует критериям, изложенным в п.п. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а её автор Завьялов Михаил Валентинович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры менеджмента и маркетинга  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Саратовский национальный исследовательский  
государственный университет имени  
Н.Г. Чернышевского»

Леванова Лидия Николаевна

410012, г. Саратов, ул. Астраханская, 83  
Тел: (8452 )21-36-42  
e-mail [levanova1@mail.ru](mailto:levanova1@mail.ru)

достоверяю  
Федусенко