

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор - проректор по научной работе и стратегическому развитию МГТУ им. Н.Э. Баумана
доктор технических наук, доцент



Б.Н. Коробец
Б.Н. Коробец

«28» января 2021г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Завьялова Михаила Валентиновича на тему **«Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Актуальность темы исследования. Значимость и актуальность исследования проблемы реализации государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера определяется, с одной стороны, планетарным значением развития его концепции до практических технологий ведения хозяйственной деятельности, с другой – необходимостью поиска действенных мер оптимального использования потенциала территорий, их ресурсов, что требует создания новых методических инструментов и подходов к управлению реализацией государственной политики в стратегическом и оперативном разрезах.

В силу специфики институциональной среды, традиций и обычаев многонационального государства, территориального устройства РФ попытки прямого использования зарубежного опыта невозможны, особенно в лесопромышленной отрасли, где наглядно проявляется несоответствие российских компаний уровню требований международных стандартов.

Роль российских лесов в мировом значении трудно переоценить: более 25 % от мировых запасов «зеленого золота» сосредоточено в России. Именно поэтому наиболее важным условием для устойчивого социально-

исх.

экономического развития Российской Федерации является сохранение леса, который представляет собой важнейший компонент биосферы, является стабилизирующим фактором в глобальных природных процессах, а также источником одного из наиболее ценных сырьевых ресурсов. Управление устойчивым развитием лесных массивов должно стать наиболее приоритетной тенденцией в государственной политике, способной обеспечить экологическую безопасность, а также максимальное сохранение ресурсного потенциала Российской Федерации.

Таким образом, цели устойчивого развития диктуют осознанную необходимость преобразований экономической сферы через призму экологической компоненты деятельности. С учетом иницилирующей роли государства, вышеизложенное придает теме исследования особую актуальность.

Оценка степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Основные положения диссертации Завьялова М.В. логически взаимосвязаны. От исследования теоретической природы характера и последовательности между этапами связей в процессе управления устойчивым развитием осуществлен переход к обоснованию наиболее эффективной формы ведения хозяйственной деятельности в лесопромышленной отрасли – кластеру, и далее к конкретным методическим инструментам реализации авторского подхода, содержащего элементы моделирования процесса осуществления государственной политики, системы показателей (индикаторов) устойчивого развития кластера, Индекса устойчивого развития, агентной модели взаимодействия участников. Действенным инструментом, лежащим вне рамок осуществления государственной политики, является разработанная автором методика оценки уровня готовности систем корпоративного управления к реализации

государственной политики в этой сфере и рассчитываемый на ее основе индекс.

На основе предложенных диссертантом подходов в работе проведен анализ отражения принципов устойчивого развития в плановых документах по 85 регионам РФ, по итогам которого автор обосновывает проблематику, показывает пробелы (разрывы) между национальными целями устойчивого развития и реальным положением вещей в регионах. По итогам данного анализа сформированы основные направления государственной политики по обеспечению устойчивого развития, предложены стратегические и тактические инструменты их реализации.

Обоснованность научных положений, выводов и практических рекомендаций, представленных в диссертационной работе, базируется на следующих положениях.

- 1) Цель диссертационной работы определена актуальностью рассматриваемой проблемы и реализуется через поставленные задачи. При решении этих задач применены общенаучные методы познания, такие как анализ, синтез, моделирование. Использование комплексного подхода позволило изучить во взаимосвязи весь процесс реализации государственной политики по обеспечению устойчивого развития как в стратегическом, так и в тактическом плане.
- 2) Применяемые в работе методы исследования, информационная база адекватны его предмету, объекту, цели и задачам.
- 3) Основу диссертационного исследования составили фундаментальные труды зарубежных и российских ученых-экономистов в области устойчивого развития, неистощительного лесопользования, кластеризации промышленности, а также посвященные этим вопросам исследования, касающиеся способов реализации государственной политики.
- 4) В процессе исследования диссертантом были изучены законодательные акты, нормативно-правовая документация,

международные стандарты устойчивого развития. В работе широко используется статистический материал, данные прогнозов социально-экономического развития, программных документов ряда областей РФ, данные электронных ресурсов (сайты субъектов РФ), что позволило сформировать значимую научную базу исследования.

Исходя из вышеизложенного, выводы автора правомерно считать достоверными, а теоретические положения и практические рекомендации, представленные в исследовании – научно обоснованными.

Основные положения, изложенные в диссертации, прошли соответствующую апробацию – докладывались на научных конференциях, в том числе международного уровня, и нашли отражение в 15 публикациях автора общим объемом 7,13 п.л. (авторский объем – 5,5 п.л.), в том числе 8 работ опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ объемом 4,52 п.л. (авторский объем - 3,99 п.л.). Опубликованные работы и автореферат полностью раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Основные научные результаты и их значимость для науки и практики.

К наиболее значимым результатам, обладающим элементами **научной новизны** следует отнести следующие:

1. Заслуживает внимания определение автором понятия «механизм государственной политики по обеспечению устойчивого развития лесопромышленного кластера региона», раскрывающего комплексную сущность функционирования кластера на основе баланса интересов его участников и всех заинтересованных в его деятельности лиц (стейкхолдеров), фиксирующего его цели и роль как фактора устойчивости социально-экономического развития региона (с.86);
2. Научным вкладом в развитие теории управления следует считать разработанную автором схему нового типа процесса управления – ситуационно-целевого, выступающего основой процессов управления

устойчивым развитием. Построению связей данного типа предшествует глубокий теоретический анализ свойств и связей этапов процесса управления, веское обоснование их характера и последовательности (с.39).

3. Очень важен обоснованный вывод автора о том, что существует большое расхождение между целями устойчивого развития, определенными на федеральном уровне и методами и механизмами их реализации на региональном и муниципальном уровнях, в которых должны учитываться интересы всех участников. По сути, вскрыта проблемная область, требующая научно-практической проработки. Автор доказывает необходимость комплексного подхода к оценке влияния стейкхолдеров, показывая изменение их статуса и позиций в отношении влияния на объект устойчивого развития в зависимости от учета всех компонент устойчивого развития: экономической, социальной и экологической. Представленный подход вносит весомый вклад в развитие теории корпоративного взаимодействия (теории стейкхолдеров) и подтверждает свою практическую полезность (с.116-123).
4. В диссертационном исследовании разработана и пошагово представлена методика оценки уровня готовности систем корпоративного управления компаний к реализации целей устойчивого развития, представляющая собой реальный действенный инструмент для органов исполнительной власти любого уровня, позволяющий сформировать целостное представление об эффективности взаимодействия с конкретным участником проектов устойчивого развития, и доведенный до практического внедрения. Данная оценка может служить одним из базовых показателей при планировании и реализации государственной политики по обеспечению устойчивого развития (параграф 2.3, с. 97-111).

5. Научно-практический интерес представляет моделирование автором системы индикаторов устойчивого развития лесопромышленного кластера Архангельской области, на базе которой введен Индекс устойчивого развития ЛПК и предложена методика его расчета. Автор структурирует не только области, к которым относятся индикаторы, входящие в систему (экономическая, социальная, экологическая, институциональная), но и выделяет три типа индикаторов по критерию целевого назначения объекта устойчивого развития, а именно: индикаторы-драйверы, индикаторы-состояния, индикаторы реагирования (Таблица 33, с. 139-143). Разработка соотношения индикаторов устойчивого развития регионального лесопромышленного кластера и показателей для их оценки позволяет считать данный научный результат доведенным до уровня готовности к практическому внедрению, что позволит прогнозировать развитие кластера на базе оценки его устойчивости и планировать меры по реализации государственной региональной политики.
6. К элементам научной новизны диссертационного исследования следует отнести систематизацию выявленных в диссертации внешних и внутренних причин, сдерживающих развитие процессов устойчивого развития в кластерах, результатом которой стали основы стратегического планирования лесопромышленного кластера Архангельской области (Таблица 5, с 63-64).
7. На основе метода агентного моделирования автором разработана когнитивная модель устойчивого развития лесопромышленного кластера, позволяющая не только определить текущее состояние объекта устойчивого развития, но и провести динамический анализ комплекса факторов с выявлением перспектив развития и возможных альтернатив, что особенно важно при формировании направлений и мер реализации государственной политики региона по обеспечению его устойчивого развития. Следует отметить, что модель носит

универсальный характер, и с учетом доработки может быть использована при организации управления устойчивым развитием других кластеров (с. 159).

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что теоретические положения, разработанные автором, подходы и рекомендации имеют определенное значение для развития механизмов и методов реализации государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера на уровне региона. Это отражено в развитии теоретических взглядов, организационных основ и методических подходов к изучению проблем устойчивого развития в лесопромышленной отрасли и использования для их решения научного инструментария.

Разработки автора применялись в ходе реализации стратегических и тактических мероприятий политики устойчивого развития на территории Мурманской области. В результате отмечен положительный эффект, что подтверждается справкой о внедрении подписанной министром Мурманской области. Факт использования предлагаемого автором инструментария по управлению устойчивым развитием в другом регионе свидетельствует об универсальности полученных научно-практических результатов.

Результаты диссертационного исследования могут использоваться в системах управления органов исполнительной власти регионов, а также корпоративными системами кластеров при планировании, оценке и реализации политики устойчивого развития.

Отдельные элементы работы могут применяться в учебном процессе при реализации программ учебных дисциплин «Менеджмент», «Корпоративное управление», «Региональная экономика» и ряда других.

Общая характеристика работы. Структура и содержание работы соответствуют цели и задачам исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и 1 приложения. Основной текст изложен на 163 страницах. Работа содержит 33

рисунка, 25 формул, обширный статистический и фактурный материал сгруппирован в 36 таблиц. Список литературы включает 169 источников.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) в п.п. 10.4 и 10.17.

Цель диссертационного исследования определена корректно, задачи, предмет и объект соответствуют заявленным пунктам паспорта научной специальности. Научные результаты, полученные автором и выносимые на защиту, четко сформулированы и соответствуют теме исследования.

В первой главе рассматриваются элементы государственной политики по реализации ЦУР, теоретические основы и проблематика устойчивого развития объекта исследования - лесопромышленного кластера Архангельской области.

Вторую главу автор традиционно посвятил анализу. В четырех параграфах изучен зарубежный опыт лесопользования на принципах устойчивого развития, выявлены существующие пробелы и раскрыта сущность механизма государственной политики по обеспечению устойчивого развития применительно к ЛПК.

В третьей главе автор определяет направления совершенствования государственной политики региона и приводит собственные разработки по организации стратегии и тактики управления устойчивым развитием ЛПК.

Все положения, выводы и рекомендации в тексте диссертации в достаточной мере проработаны и обоснованы.

Замечания по диссертационной работе. В целом диссертация представляет собой законченное научное исследование, обладающее научной новизной. Вместе с тем, работа не лишена ряда недостатков, отсутствие которых, на наш взгляд, повысило бы научную и практическую ценность полученных результатов.

1. В работе не определен четко вклад предшественников по тематике рассматриваемой диссертации. Не смотря на то, что во введении

дается достаточно полный перечень авторов, внесших вклад в разработку исследуемых проблем, ряд фундаментальных трудов не вошел в список изученных в ходе исследования.

2. На наш взгляд в работе преувеличено значение организации взаимодействия между участниками процессов устойчивого развития в ущерб технологическим и производственным факторам, влияние которых на устойчивость не получило развития.

3. В разрезе инструментария реализации государственной политики по обеспечению устойчивого развития автор не уделил внимания вопросам оценки рисков в жизненном цикле кластера.

4. В диссертационной работе нет описания организационной структуры, в компетенции которой находится управление процессом реализации государственной политики по устойчивому развитию. В этой связи остается не выясненным вопрос – лесопромышленный кластер нуждается в особом подходе или меры по обеспечению его устойчивого развития универсальны?

Указанные недостатки не снижают общей положительной оценки и практической ценности проведенного исследования, основные положения которого получили основательную проработку.

Соответствие диссертации требованиям «Положения о присуждении ученых степеней»

Диссертационная работа Завьялова М.В. на тему «Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера» является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, написанной на актуальную тему. Диссертация содержит ряд положений, обладающих теоретической и практической значимостью, вносит определенный вклад в развитие теории управления в части устойчивого развития, имеет научную новизну и **соответствует** п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук.

Автор диссертации, Завьялов Михаил Валентинович, **заслуживает** присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Отзыв ведущей организации подготовлен, обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика и организация производства» ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» (протокол №1/ИБМ2 от 21.01.2021 г.)

Заведующий кафедрой «Экономика и организация производства» МГТУ им.Н.Э.Баумана
доктор экономических наук, профессор



С.Г. Фалько

Подпись профессора С.Г. Фалько заверяю 

Фалько Сергей Григорьевич

Сведения о ведущей организации
Федеральное государственное
образования «Московский госу
Баумана (национальный исследов
(МГТУ им. Н.Э. Баумана)
105005, г. Москва, 2-я Бауманская
Тел.:(499) 263 63 91
E-mail: bauman@bmstu.ru