



В диссертационный совет Д 212.196.12
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»,
ученому секретарю

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Завьялова Михаила Валентиновича «Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность рассматриваемой работы обусловлена важностью интеграции устойчивого развития в практику управления на национальном, региональном, отраслевом и корпоративном уровнях; необходимостью разработки инструментов управления, индикаторов результативности, а также теоретического осмысления процессов управления устойчивым развитием, включающем в себя экономические, экологические и социальные аспекты.

Анализ государственных приоритетов, стратегий развития региона, лесотехнической отрасли, разработка критериев оценки кластера, выделение ситуационно-целевого процесса в структуре управления устойчивым развитием имеют высокое прикладное значение. Особое значение работа представляет для обеспечения перехода от ориентиров Целей устойчивого развития ООН к операционализации и обеспечению внедрения сбалансированной, конкурентоспособной, инвестиционно-привлекательной модели развития многоцелевого управления лесотехническим кластером в Архангельской области. Учёт баланса экономических, экологических, социальных показателей в процессе реализации государственной региональной политики, анализ проблематики развития существующих кластеров и рассмотрение лесопромышленного кластера как объекта устойчивого развития представляет основу для оценки комплексного воздействия и разработки механизмов и процедур управления. Обеспечение устойчивого развития системно проанализировано автором с учетом концептуальных, методологических и отраслевых критериев. При проведении исследования использованы актуальные подходы, в частности – мульти-стейкхолдерский, а также индексы и стандарты; разработан индекс устойчивого



развития кластера, включающий показатели результативности, синергии, экологические, социальные и институциональные показатели.

Следует отметить высокий уровень и большое количество опубликованных автором работ по теме диссертационного исследования.

Однако автореферат не лишён недостатков и дискуссионных моментов.

Во-первых, при анализе становления концепции устойчивого развития, акцент сделан скорее на исторические аспекты, чем на концептуальные подходы научных школ, в том числе работы ведущих исследователей данной проблематики в стране.

Во-вторых, опыт отраслевых компаний с лучшими практиками устойчивого развития представлен незначительно.

В-третьих, обозначена, но не раскрыта тема устойчивых цепочек поставщиков в лесотехнической отрасли; не учитывается тема наилучших доступных технологий на разных уровнях переделов в отраслевых кластерах, климатическая повестка и пр.

В-четвертых, не учтены значительные изменения, произошедшие в 2020 году на национальном уровне (например, представление Добровольного национального обзора достижения целей устойчивого развития (ЦУР) в России, Указ Президента РФ от 04.11.2020 о сокращении выбросов парниковых газов, Доклад Счётной палаты по реализации ЦУР ФОИВами, деятельность ВЭБ.РФ по созданию инфраструктуры «зелёных» инвестиций).

К дискуссионным моментам, на наш взгляд, относятся формулировки «оптимальная форма организации бизнеса для достижения ЦУР», «уровень и степень готовности корпоративных систем к реализации ЦУР». Не валидным представляется выделение из индекса РСПП лишь 12 показателей. К тому же данные этого индекса берутся из Отчётов в области устойчивого развития компаний, а Архангельский ЦБК такую отчётность не представляет – откуда тогда взяты данные для оценки по представленным индикаторам?

Ранжирование стейкхолдеров, представленное в работе, сделано в рамках кабинетного исследования, хотя на практике изучаются приоритетные запросы к компании и на этой основе анализируются существенные аспекты и риски для заинтересованных сторон.

Несмотря на указанные недостатки, следует признать, что автором проделана большая, полезная и нужная работа. Исследование носит законченный характер и содержит решение важной народнохозяйственной задачи – управления



реализацией госполитики по устойчивому развитию применительно к лесопромышленному кластеру Архангельской области. Надеемся, что все изложенные замечания будут учтены автором при практическом внедрении результатов диссертационного исследования на базе конкретного кластера и станут основой дальнейших научных и практических работ.

Считаем, что представленная работа соответствует актуальному уровню развития проблематики устойчивого развития в России, имеет научное и прикладное значение и заслуживает самых высоких оценок, учитывая огромный дефицит исследований и проработанного инструментария по сбалансированному комплексному управлению с учётом триединства экономических, экологических и социальных аспектов.

ВЫВОД: судя по автореферату, диссертационную работу Завьялова М.В на тему «Управление реализацией государственной политики по обеспечению устойчивого развития кластера» следует считать, соответствующей требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автора, Завьялова Михаила Валентиновича, заслуживающим присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

03 февраля 2021 г.

Герасимова Светлана Александровна,

Партнёр Проектного офиса "Стратегии и практики устойчивого развития"
Представитель международной консалт России (партнёр GRI, AA1000, SASB),
Руководитель Экспертного Совета Недел
Член Комитета РСПП по КСО и устойчивое
Контакты: моб.тел 8-925-507-46-06,
эл.почта sgerasimova@sdweek.ru ;
адрес: 109147, Москва, ул. Марксистская,