

### ОТЗЫВ

ординарного профессора, д.т.н., проф. Бродецкого Геннадия Леонидовича  
на автореферат диссертации Максимова Дениса Алексеевича на тему:  
«Методология разработки экономико-математических моделей управления  
интегрированными производственными структурами», представленной на  
соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики

Диссертационное исследование Д.А. Максимова, целью которого является развитие и совершенствование методологии разработки экономико-математических моделей и методов оптимального управления деятельностью интегрированных групп предприятий и вертикально-интегрированных холдингов с учетом ограничений и рисков, является актуальным, теоретически и практически значимым. Это обусловливается фактором все еще недостаточной теоретической проработанности имеющегося на сегодняшний день экономико-математического инструментария выбора эффективных внутрифирменных и рыночных стратегий крупных корпораций, которые можно было бы считать адекватными условиям деятельности в изменчивой рыночной среде.

В автореферате приведены основные результаты, теоретические и практические положения и выводы диссертационного исследования, часть из которых может быть характеризована как исследования, обладающие признаками научной новизны. По нашему мнению, наиболее важными результатами представленного исследования являются следующие, которые отличаются, как оригинальностью концепции, так и реализованными подходами к ее реализации:

- теоретический подход, модели и методы оптимального управления объемами и ставками внутрифирменных трансфертов и кредитов, когда в качестве критерия оптимизации может выступать либо критерий доходности, либо критерий риска общефирменного капитала, причем требуется учитывать ограничения на рентабельность собственного капитала предприятий в составе интегрированной группы, авансируемого в сферы производства и инвестиций (ориентированных на рост эффективности и конкурентоспособности объединенной компании в этих сферах и снижение риска оппортунистического поведения бизнес-единиц);

- теоретический подход, математические модели и методы управления синергией интегрированной производственной структуры, основанные на принципе «подтягивания» отстающих в производственно-технологическом отношении предприятий до требуемого уровня в формате соответствующей целевой функции;

- теоретический подход, математические модели и численные методы оптимального управления инвестиционной деятельностью предприятий вертикально-интегрированного холдинга, разработанные с учетом следующих особенностей:

1) для средне- и долгосрочного интервалов планирования (соответственно, как в статичной, так и в динамической постановках);

2) для частично- и полностью децентрализованного вариантов его организационной структуры с учетом внешних и внутренних рисков и фактора согласованности инвестиционных проектов смежных вдоль общей производственной цепочки предприятий по ресурсному обеспечению, срокам и промежуточным результатам.

Особо отметим, что важное практическое значение имеют также предложенные соискателем экономико-математические методы и модели управления внутрифирменной и рыночной деятельностью холдингов с учётом риска.

В целом представленный на отзыв автореферат диссертационного исследования Д.А. Максимова в полной мере характеризует его актуальность, теоретическую и практическую значимость. Представленные выводы являются обоснованными, что дополнительно подтверждается и внедрением результатов работы в практическую деятельность группы предприятий фармацевтической отрасли.

В качестве замечаний (рекомендаций) по представленному в автореферате диссертационному исследованию обратим внимание на следующее.

1) На наш взгляд, было бы желательным привести в заключительной части автореферата соответствующий численный алгоритм оценки качества и выбора допустимых альтернативных вариантов внутрифирменной и рыночной деятельности для исследуемого предприятия. Это, разумеется, позволило бы дополнительно подчеркнуть как специфические особенности, так и соответствующие возможности разработанных процедур принятия адекватных решений, реализуемых на основе разработанных автором методов. Кстати, указанная особенность может быть уточнена соискателем при подготовке доклада и в процессе защиты диссертации.

2) Еще одно пожелание естественно соотносится с имеющейся реальной возможностью дальнейшего усовершенствования (в будущем) полученных автором результатов на случай более общих моделей соответствующего типа. В современных экономических исследованиях, как известно, широко используются модели, которые базируются на концепции временной ценности денег (ВЦД). Речь идет о моделях, в формате которых анализируются денежные потоки и используются, например, стоимостные

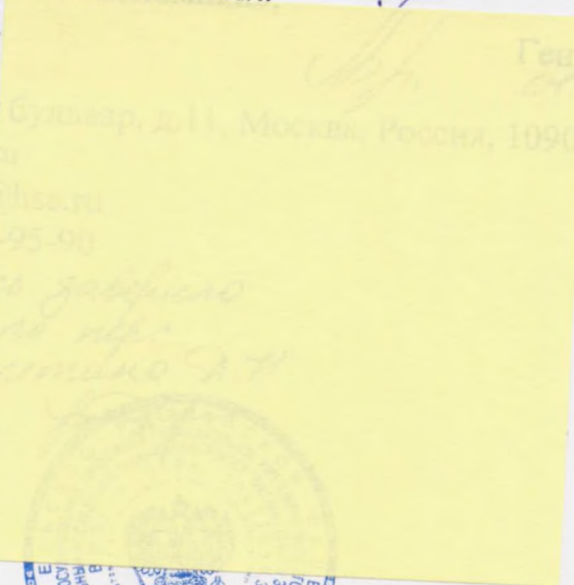
показатели. В формате таких моделей возможно обобщение, которое позволит учитывать при оптимизации решений указанный фактор ВЦД. Формат представленных разработок автора, кстати, уже разработан и выполнен так, что действительно, позволит реализовать требуемые процедуры учета ВЦД при анализе рассмотренных в диссертации процессов. Разумеется, это может стать существенным атрибутом, который отразится на качестве процедур анализа и оптимизации рассмотренных экономических систем.

Рецензируемая на основе автореферата диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а автор – Максимов Денис Алексеевич – заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики.

Ординарный профессор Высшей школы бизнеса,  
департамента операционного менеджмента и логистики  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»  
д.т.н., проф.

Геннадий Леонидович Бродецкий

Покровский  
bgl@mclog.ru  
gbrodetskiy@  
+7 (495) 772



*подпись*  
*список*  
*Геннадий Леонидович Бродецкий*

