



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Радайкина Алексея Геннадьевича на тему  
**«Механизм кросс-отраслевого взаимодействия высокотехнологичных  
отраслей промышленности»**, предоставленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

**Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами-  
промышленность).**

### Актуальность темы диссертационного исследования

На современном этапе социально-экономического развития государства важнейшая роль отводится развитию промышленного сектора. Обеспечение устойчивого развития высокотехнологичных отраслей промышленности в условиях нестабильности российской экономики является значимой проблемой для науки и трудно реализуемой управленческой задачей на практике, которая может быть решена в том числе при разработке механизма кросс-отраслевого взаимодействия. Развитие информационных технологий и их внедрение в промышленном

секторе создает предпосылки повышения качества управления развитием не только промышленных предприятий, но и отраслей в целом. Производство и сбыт новой высокотехнологичной продукции требует консолидации ресурсов многих предприятий, научных и образовательных организаций, финансовых и торговых структур. Возникает необходимость создания современных механизмов обеспечения эффективной совместной производственной деятельности.

Решению обозначенной проблемы может способствовать исследование, результаты которого представлены в рассматриваемой диссертационной работе. Возможность их применения при реализации промышленной политики повысит эффективность кооперационных связей между предприятиями в высокотехнологичных отраслях промышленности, которые будут основываться на принципах долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества.

Это дает основание считать, что тема диссертационного исследования Радайкина А.Г. является актуальной, имеет важное теоретическое и практическое значение.

### **Анализ содержания диссертационного исследования**

Содержание диссертации свидетельствует о том, что поставленные автором цели и задачи автором были достигнуты.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, словаря терминов, списка литературы (202 наименования), и 3 приложений. Исследование выполнено на 168 страницах, содержит 24 таблицы, 43 рисунка.

В первой главе «Основы управления развитием высокотехнологичных отраслей промышленности» исследуются базовые теоретические принципы управления развитием промышленности в условиях цифровизации, а также место отрасли БАС среди существующих высокотехнологичных отраслей. Теоретически раскрыто понятие кросс-отраслевой экосистемы (страница 35) как механизма стратегического развития высокотехнологичных отраслей

промышленности, обеспечивающего межотраслевое взаимодействие промышленных предприятий, научно-исследовательских, образовательных организаций различного ведомственного подчинения.

Во второй главе «Формирование кросс-отраслевой экосистемы в высокотехнологичных отраслях промышленности» разработана модель управления развитием высокотехнологичных отраслей на основе механизма кросс-отраслевого взаимодействия, определены ее особенности (страницы 58-59), элементы (страница 59), риски внедрения (страницы 62-63), автором описаны организационно-экономические инструменты цифровой платформы экосистемы БАС (страницы 76-90).

В третьей главе «Оценка эффективности механизма кросс-отраслевого взаимодействия» разработан проект создания и внедрения цифровой платформы экосистемы БАС, произведена оценка экономического эффекта использования цифровой платформы и ее сервисов.

В заключении автором сформулированы выводы по научной работе, приведены и обобщены основные научные и практические результаты диссертационного исследования.

Диссертацию Радайкина А.Г. положительно характеризует логически выстроенная структура изложения, наличие значительного количества статистических материалов, а также использование экономико-математического аппарата для оценки экономического эффекта и стоимости внедрения разработанного механизма.

### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

К числу наиболее важных результатов диссертационного исследования, отражающих его научную новизну и полученных лично соискателем, можно отнести следующие:

Автором обоснован и исследован механизм стратегического развития высокотехнологичных отраслей промышленности, позволяющий упростить взаимодействие между промышленными предприятиями различных отраслей

и их стейкхолдрами, что позволит реализовать ряд инновационных проектов и увеличит скорость выхода на рынки высокотехнологичной продукции мирового уровня.

На основе анализа подходов к формированию существующей модели управления высокотехнологичными отраслями промышленности автором предложена экосистемная модель кросс-отраслевого взаимодействия, адаптируемая как под развитие высокотехнологичной отрасли БАС, так и под развитие высокотехнологичных отраслей промышленности в целом. Благодаря наличию цифровой пространственно-распределенной структуры и отсутствию централизованного органа управления модель позволяет обеспечить эффективное управление неограниченным числом предприятий вне зависимости от отраслевой или территориальной принадлежности, форм собственности и подчинения.

Автором определены принципы кросс-отраслевого взаимодействия, включающие принцип цифровой прозрачности, сетевого взаимодействия, равноправия и взаимовыгодности отношений участников, технологической и продуктовой специализации, самоуправления и саморазвития, на основе которых разработан механизм кросс-отраслевой экосистемы БАС.

Автором разработана система инструментов кросс-отраслевого взаимодействия, что позволит оптимизировать бизнес-процессы участников экосистемы БАС. Система позволит обеспечить эффективную организацию кооперационных связей, привлечь инвестиции для ее участников, организовать точечно направленную государственную поддержку проектам, позволит упростить управление интеллектуальной собственностью компаний, способствует продвижению и реализации продукции на зарубежных рынках, улучшит политику в области кадрового обеспечения, лицензирования и сертификации.

Автором разработаны критерии и показатели эффективности работы инструментов и сервисов цифровой платформы, на основе которых предложена система оценки эффективности практической организации

кросс- отраслевой экосистемы БАС. На основе предложенной системы, учитывающей макроэкономические показатели, национальные цели развития и отраслевые индикаторы, проведено исследование, по результатам которого сделан вывод о потенциале синергетического роста компаний в рамках экосистемы БАС.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Сформулированные в диссертации научные положения, рекомендации и выводы имеют достаточный уровень достоверности и обоснованности.

Научная аргументация опирается на фундаментальные положения теории экономики, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности, информационная база исследования содержит нормативные документы, а также статистическую информацию и электронные ресурсы сети Интернет.

Автором изучен и критически проанализирован большой объем публикаций отечественных и зарубежных ученых, касающихся теоретических и практических основ управления, организации деятельности предприятий в высокотехнологичных отраслях промышленности.

Основные положения диссертационной работы представлены на международных и всероссийских научно-практических форумах и конференциях: «Прикладные научные исследования и экспериментальные разработки, основанные на результатах фундаментальных и поисковых исследований» (г. Москва, 2016 г.), «Проблемы и перспективы развития промышленности России» (г. Москва, 2017 г.), «Предприятия в условиях цифровой экономики: риски и перспективы» (г. Москва, 2017 г.), «Форсайт промышленного развития: выбор приоритетов и расстановка акцентов» (г. Москва, 2019 г.), «Проблемы и перспективы развития промышленности России» (г. Москва, 2019 г.), «Промышленность России сквозь призму национальных проектов» (г. Москва, 2020 г.), «Будущий мир, общие усилия,

подлинный прогресс» (г. Москва, 2020г.), Международная мультидисциплинарная конференция по промышленному инжинирингу и современным технологиям «FarEastCon» (г. Владивосток, о. Русский, 2020 г.), нашли отражение в 17 научных работах объемом 11,54 печ. л. (авторских – 5,76 печ. л.), в том числе: 7 – в рецензируемых научных изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук; 3 – в изданиях, индексируемых в базах WoS и Scopus.

### **Теоретическая значимость результатов диссертационной работы**

Значение полученных результатов заключается в дополнении и развитии теоретических положений, касающихся кросс-отраслевого взаимодействия высокотехнологичных отраслей промышленности. Предложенный автором механизм кросс-отраслевой экосистемы БАС способствует формированию нового подхода к развитию промышленных структур, что способствует актуализации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности. Выводы, содержащиеся в диссертации, раскрывают особенности развития высокотехнологичных отраслей промышленности в Российской Федерации и могут быть использованы для разработки и уточнения ряда теоретико-методологических положений экономики промышленности.

Отдельные результаты диссертации могут быть использованы в сфере высшего образования в учебном процессе по дисциплинам, затрагивающим экономику и управление в промышленности.

### **Практическая значимость результатов диссертационной работы**

Результаты, полученные в исследовании, могут быть использованы:

- государственными структурами для разработки эффективной системы мер поддержки промышленности в целом и отрасли БАС в частности с учетом развития кросс-отраслевого взаимодействия;

- действующими промышленными организациями для выбора и адаптации конкретных методик развития с целью повышения своего конкурентного статуса;
- потенциальными производителями совершенно новой высокотехнологичной продукции, определяющими будущие направления и инструменты развития бизнеса.

### **Замечания и предложения по результатам диссертационного исследования**

Положительно оценивая достоинства и содержание работы, считаем необходимым высказать следующие замечания:

1. В первой главе диссертационного исследования в таблице 2 (Показатели высокотехнологичного сектора в 2017–2020 годах) на странице 15 доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП растет, при этом наблюдается сокращение доли высокопроизводительных рабочих мест высокотехнологичного сектора относительно других видов деятельности с 2017 по 2020 год. Автором не указано, с чем это связано и какие тенденции наблюдались в 2021 году.

2. На страницах 32-33 даны примеры цифровых экосистем, при этом не все из них относятся к промышленному сектору (например, экосистема ПАО СберБанк), было бы полезным раскрыть возможность адаптации опыта создания данных экосистем в промышленности и указать, являются ли эти экосистемы кросс-отраслевыми.

3. Во второй главе на странице 69 указано, что организационная структура цифровой платформы не предполагает централизованной системы управления. Функционирование платформы и взаимодействие ее участников осуществляется на принципах самоуправления. Желательно указать, чем обоснован выбор такой системы управления организационной структуры.

4. В третьей главе на страницах 97-104 рассчитана модель финансирования проекта разработки и внедрения цифровой платформы

кросс-отраслевой экосистемы БАС. Желательно сформулировать возможности окупаемости инвестиций.

5. Было бы целесообразно провести сравнение особенностей кросс-отраслевого взаимодействия высокотехнологичных отраслей промышленности в России и за рубежом. Имеет ли международный характер данного взаимодействие, какая специфика, риски.

Вместе с тем, отмеченные недостатки не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы и не изменяют общей положительной оценки. Научные результаты, полученные Радайкиным Алексеем Геннадьевичем, имеют существенное теоретическое и практическое значение.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Будет целесообразным в дальнейшем продолжить исследования по развитию кросс-отраслевого взаимодействия в промышленном секторе Российской Федерации, а также обратить внимание на конкретные методики внедрения предложенного механизма на практике.

Полученные результаты могут быть использованы органами государственной власти с целью определения стратегии развития высокотехнологичных отраслей промышленности в Российской Федерации и управления ее реализацией. Основные положения исследования могут найти применение в практической деятельности промышленных корпораций в рамках совершенствования механизмов управления и масштабирования их собственной структуры.

Отдельные положения диссертационного исследования могут найти применение в процессе обучения по программам переподготовки и повышения квалификации для руководителей промышленных предприятий, в частности в секторе БАС.

## **Общее заключение**

Диссертация Радайкина Алексея Геннадьевича представляет собой самостоятельную, завершенную научно-исследовательскую работу, посвященную решению актуальной задачи. Новые научные результаты, полученные диссидентом, имеют существенное значение для российской теории и практики в области экономики промышленности. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы, могут быть использованы в практической деятельности промышленных структур.

Автореферат и основные публикации по теме исследования отражают ключевые положения диссертации и вклад автора в решение обозначенных проблем.

Тема, содержание и результаты диссертации отвечают Паспорту научной специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Диссертационная работа «Механизм кросс-отраслевого взаимодействия высокотехнологичных отраслей промышленности» удовлетворяет требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Радайкин Алексей Геннадьевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв подготовлен Качаловой Еленой Шайдатовной, доктором экономических наук, профессором кафедры экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет».

Данный отзыв был утверждён на заседании кафедры экономики Института технологий управления Федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего образования «МИРЭА –  
Российский технологический университет» 17.03.2022г, протокол № 08.

Профессор кафедры экономики,  
д-р экон. наук, старший научный сотрудник

Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования

«МИРЭА – Российский технологический университет».

Адрес: 1194454, г. Москва, Проспект Вернадского, д.78

Тел.: +7 499 215-65-65

Адрес электронной почты: [rector@mirea.ru](mailto:rector@mirea.ru)



Е.И. Качалова