

В диссертационный совет
Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
Университет имени Г.В. Плеханова»,
ученому секретарю

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Шадриной Екатерины Евгеньевны** на тему **«Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Актуальность темы диссертации

Актуальность исследования автора обусловлена тем, что на сегодняшний день множество управленческих решений, в том числе в области инновационного развития предприятий, являются несистемными, основанными на профессиональном опыте менеджмента предприятий, что не всегда является достаточным условием для достижения положительных результатов. В стратегическом управлении инновационной деятельностью часто применяются шаблоны подходов, хорошо зарекомендовавших себя в традиционной операционной деятельности. Это закономерно приводит к минимизации успешных случаев внедрения и коммерциализации инноваций, что оказывает негативное влияние на прибыльность предприятий. Специфика реализации инновационных программ и проектов требует иного подхода, учитывающего уровень рисковости и скорость принятия решений. В диссертации автором предложена система механизмов, корректно адаптирующая эту специфику в традиционные практики менеджмента, что обосновывает актуальность исследуемой области.

Научная новизна

Научная новизна диссертации заключается в развитии теоретических основ, особенно представляет интерес введенные в научный оборот авторские определения понятий «динамические ключевые компетенции» и «экономические механизмы стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий», уточнение определения понятия «экономический механизм», а также развитие методических основ в части развития механизмов интеграции классических подходов к стратегическому управлению предприятием и подходов к стратегическому управлению инновационной деятельностью.

Сравнительный анализ практик стратегического управления инновационной деятельностью по шести ключевым направлениям (соотношение принципов и целей корпоративной и инновационной стратегий, источники получения инновационных разработок, взаимодействие внутренних подразделений компаний и др.) российских и зарубежных предприятий позволил выявить системные «ошибки» управленческой деятельности при разработке и реализации инновационной стратегии на примере двух важных для российской экономики отраслей – транспортное машиностроение и черная металлургия. Примечательно, что в третьей главе диссертации автор приводит теоретическую оценку потерянного экономического эффекта (20 % - 25 % от прибыли до выплаты налогов, процентов) от наличия подобных системных «ошибок» в управленческой практике российских предприятий.

Особенностью исследуемого объекта является необходимость осуществления капиталоемких инвестиций. Автор особо подчеркивает в работе блокирующий характер этого ограничения при реализации инновационных программ и проектов. Оригинальным представляется предлагаемое автором решение в виде структурирования взаимоотношений с потенциальными неиндустриальными инвесторами на базе европейского опциона пут, который позволяет не только снизить риски инвестирования, но и сделать подобные инвестиции принципиально возможными.

Практическая значимость

Прикладная составляющая исследования может быть использована менеджментом предприятий, который сможет, с одной стороны, сформировать набор инвестиционных инструментов для привлечения партнеров к реализации капиталоемких инвестиций, а, с другой стороны, сформировать систему реализации инновационных программ и проектов, интегрировав ее в рутинную деятельность по стратегическому управлению предприятием.

Публикации автора, в которых раскрыты основные научные положения исследования, свидетельствует о соответствии требованиям, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Четыре статьи опубликованы в изданиях, входящих в рекомендованный перечень Высшей аттестационной комиссии РФ и Scopus. Результаты и рекомендации, отраженные в автореферате, были апробированы на научно-практических конференциях, а также в деятельности промышленных предприятий и в консультативных услугах специализированной компании.

Замечания по автореферату

1. Необходимо авторское пояснение, почему для оценки уровня рисковости исследуемых инвестиционных проектов используется именно показатель внутренней нормы доходности (ВНД), в то время как в рамках проведенного анализа можно использовать аналогичные показатели прибыльности проекта;

2. требуется дополнительное пояснение и/или определение уровней управления, на которых происходит интеграция процессов стратегического управления предприятием и стратегического управления инновационными программами и проектами (W-процесс);

3. следует дополнительно пояснить, какие нормативно-правовые документы могут быть скорректированы согласно предложенной автором программе по совершенствованию стратегического управления инновационными программами и проектами на государственном и отраслевом уровнях.

Вывод

Представленный автореферат является законченным научно-практическим исследованием. Его основные выводы и научные положения изложены логично и являются обоснованными, содержат элементы научной новизны и практической значимости.

Диссертационная работа Шадринной Екатерины Евгеньевны на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий» в материалах автореферата соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук. Автор диссертационного исследования Шадринна Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доцент кафедры управления проектом
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»,
кандидат экономических наук,
доцент

И.С. Брикошина

Брикошина Ирина Станиславовна,
кандидат экономических наук, доцент,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», доцент кафедры управления проектом
Адрес места работы: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99
Рабочий телефон: +7 (495) 377-77-88 (доб. 3703)
E-mail: is_brikoshina@guu.ru

Дата

11.05.2022

Подпись
УДО
Нач. отдела