

В диссертационный совет
Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
Университет имени Г.В. Плеханова»,
ученому секретарю

ОТЗЫВ

На автореферат диссертационной работы **Шадринной Екатерины Евгеньевны** на тему «**Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Актуальность исследования определяется необходимостью перехода российской экономики на принципиально новые источники экономического роста, обусловленные техническим и технологическим развитием, внедрением инноваций. В исследовании автор решает научно-практическую задачу стимулирования инновационной активности российских предприятий, осуществляющих капиталоемкие инвестиции.

Решение поставленных задач выявляет наиболее **значимые научные результаты**, полученные автором:

- уточнение критически важных для исследования понятий «экономический механизм» и «экономический механизм стратегического управления инновационными программами и проектами предприятия», а также введение в научный оборот определение понятия «стратегическое управление инновационными программами и проектами». Это является необходимой системой координат, создающей понятийный аппарат исследования, призванный раскрыть однозначные научные и практические рекомендации актуальные для исследуемого объекта;
- разработка комплексного механизма количественной оценки риска реальных инвестиционных проектов на основе имитационного

моделирования методом Монте-Карло в приложении к финансово-экономическим моделям проектов (традиционных и инновационных), что является оригинальным результатом. На сегодняшний день наиболее часто используемые механизмы оценки риска – качественные, использующие экспертную оценку;

- применение портфельной теории Г. Марковица для формирования реального инвестиционного портфеля с минимизированным уровнем риска за счет включения в него традиционных проектов. Это позволяет создать инвестиционный инструмент, который может быть предложен широкому спектру инвесторов за пределами отрасли.

Важно отметить, что полученные автором выводы и положения диссертационного исследования были изложены в 15 научных работах, опубликованных в том числе в профильных индустриальных и международных изданиях.

В материалах автореферата есть **дискуссионные моменты**:

- не проведена оценка потенциального экономического эффекта от внедрения представленных решений на отраслевом уровне;
- практичность предлагаемых автором рекомендаций необходимо рассмотреть в разрезе большого числа отраслей, а не только транспортного машиностроения и черной металлургии;
- не проанализированы и не развиты механизмы коммерциализации инновационных программ и проектов в случае их реализации с привлечением соинвесторов. Не представлен механизм капитализации прибыли соинвесторами от участия в инновационных программах и проектах предприятия.

Несмотря на указанные недостатки, следует отметить, что автор внес значительный личный вклад во всеобъемлющий анализ исследуемой тематики и формирование теоретически и практически значимых предложений и рекомендаций. Это подтверждается апробацией полученных результатов на

научно-практических конференциях, а также в инвестиционной деятельности промышленных предприятий ПАО «Северсталь» и консультационной деятельности компании ООО «Бостон консалтинг груп».

Вывод: диссертационная работа Шадриной Е.Е. на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий» состоялась как самостоятельное, завершённое научное исследование, что соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Шадрина Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Профессор кафедры менеджмента,
маркетинга и управления персоналом,
доктор экономических наук,
профессор

○

В.Н. Ходыревская

Ходыревская Валентина Николаевна,
доктор экономических наук, профессор,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курский государственный университет»,
профессор

Место работы: 305000, г. Курск, ул. Радищева, д. 33, каб. 508

Рабочий телефон: +7 (471) 251-16-51

Email: kamen-25@yandex.ru

28.04.2022г.

